

# WEBSOLUTE S.P.A.

## Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	Strada DELLA CAMPANARA n. 15 - PESARO (PU)
<b>Codice Fiscale</b>	02063520411
<b>Numero Rea</b>	PS 151254
<b>P.I.</b>	02063520411
<b>Capitale Sociale Euro</b>	204.537 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	620909
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	35.248	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.526.996	1.318.619
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	44.722	60.944
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.094.955	1.470.627
7) altre	56.410	47.592
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.758.332</b>	<b>2.897.782</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) impianti e macchinario	2.749	4.762
3) attrezzature industriali e commerciali	6.751	7.481
4) altri beni	78.433	175.968
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>87.933</b>	<b>188.210</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	7.026.328	3.435.704
d-bis) altre imprese	0	0
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>7.026.328</b>	<b>3.435.704</b>
<b>2) crediti</b>		
<b>a) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	529.874	589.305
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>529.874</b>	<b>589.305</b>
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili oltre l'esercizio successivo	52.287	53.719
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>52.287</b>	<b>53.719</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>582.161</b>	<b>643.024</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>7.608.489</b>	<b>4.078.728</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>10.454.754</b>	<b>7.164.720</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.920.383	2.950.909
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>2.920.383</b>	<b>2.950.909</b>
<b>2) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	854.473	941.844
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>854.473</b>	<b>941.844</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	221.001	306.624
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	9.595
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>221.001</b>	<b>316.220</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>	<b>335.824</b>	<b>369.687</b>
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	363.774	232.975
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>363.774</b>	<b>232.975</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>4.695.455</b>	<b>4.811.636</b>

IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	506.514	236.826
3) danaro e valori in cassa	1.002	1.672
Totale disponibilità liquide	507.516	238.498
Totale attivo circolante (C)	5.202.971	5.050.134
D) Ratei e risconti		
Totale attivo	15.970.608	12.502.933
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale		
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	4.044.814	4.411.435
IV - Riserva legale	40.907	38.817
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	-	1
Totale altre riserve	-	1
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	877.770	(364.530)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.272.429)	(730.534)
Totale patrimonio netto	3.895.599	3.559.725
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite		
4) altri	67.537	67.537
Totale fondi per rischi ed oneri	81.720	170.865
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.945.490	2.314.367
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.012.943	2.408.876
Totale debiti verso banche	6.958.434	4.723.243
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	648.714	484.145
esigibili oltre l'esercizio successivo	100.000	100.000
Totale debiti verso fornitori	748.714	584.145
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	596.530	482.385
Totale debiti verso imprese controllate	596.530	482.385
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	763.564	232.011
Totale debiti tributari	763.564	232.011
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	234.152	197.062
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	234.152	197.062
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	572.692	501.275
esigibili oltre l'esercizio successivo	512.500	400.000
Totale altri debiti	1.085.192	901.275
Totale debiti	10.386.586	7.120.123
E) Ratei e risconti		
Totale passivo	15.970.608	12.502.933

## Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.514.151	9.306.879
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	613.742	610.862
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio	149.126	268.898
altri	197.961	274.235
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>347.087</b>	<b>543.132</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>10.474.979</b>	<b>10.460.873</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	75.026	207.246
7) per servizi	4.762.947	4.731.650
8) per godimento di beni di terzi	200.409	201.297
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	3.211.599	3.495.948
b) oneri sociali	1.010.938	1.059.315
c) trattamento di fine rapporto	256.658	266.827
e) altri costi	60.524	20.352
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>4.539.718</b>	<b>4.842.443</b>
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	962.950	965.054
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	105.163	138.861
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	43.104	212.989
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>1.111.217</b>	<b>1.316.904</b>
14) oneri diversi di gestione	105.750	345.867
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>10.795.068</b>	<b>11.645.406</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(320.089)</b>	<b>(1.184.533)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>		
da imprese controllate	1.277.900	1.000.000
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>1.277.900</b>	<b>1.000.000</b>
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
da imprese controllate	13.922	8.787
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>13.922</b>	<b>8.787</b>
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	1.821
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
altri	288	947
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>288</b>	<b>947</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>14.210</b>	<b>11.556</b>
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
altri	244.161	172.889
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>244.161</b>	<b>172.889</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(2.446)	(2.268)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>1.045.504</b>	<b>836.399</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>18) rivalutazioni</b>		

a) di partecipazioni	123.404	-
Totale rivalutazioni	123.404	-
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	293.100
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	7.917	15.555
Totale svalutazioni	7.917	308.655
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	115.487	(308.655)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	840.902	(656.789)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	32.180	(288.111)
imposte differite e anticipate	(55.282)	(4.148)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(13.766)	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(36.868)	(292.260)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	877.770	(364.530)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	877.770	(364.530)
Imposte sul reddito	(36.868)	(292.260)
Interessi passivi/(attivi)	232.397	163.601
(Dividendi)	(1.277.900)	(1.000.000)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	127	(4.200)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(204.474)	(1.497.388)
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	43.104	212.989
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.068.113	1.103.915
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	85.889	341.949
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>1.197.106</b>	<b>1.658.853</b>
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	992.632	161.465
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(425.206)	458.316
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	278.714	8.536
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(24.804)	3.037
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(19.283)	92.121
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	528.847	(191.263)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>338.268</b>	<b>370.747</b>
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.330.900	532.213
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(214.339)	(132.856)
Dividendi incassati	1.777.900	500.000
(Utilizzo dei fondi)	-	0
Altri incassi/(pagamenti)	(300.949)	(372.047)
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>1.262.612</b>	<b>(4.903)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>2.593.511</b>	<b>527.310</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(4.886)	(18.282)
Disinvestimenti	(127)	4.200
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(823.499)	(862.298)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(3.189.274)	(525.235)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(4.017.786)</b>	<b>(1.401.616)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(762.290)	781.590
Accensione finanziamenti	4.500.000	-
(Rimborso finanziamenti)	(1.502.522)	(1.593.499)
<b>Mezzi propri</b>		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	(541.895)	(154.330)

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.693.293	(966.239)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	269.019	(1.840.545)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	236.826	2.078.982
Danaro e valori in cassa	1.672	61
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	238.498	2.079.043
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	506.514	236.826
Danaro e valori in cassa	1.002	1.672
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	507.516	238.498

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

## Nota integrativa, parte iniziale

### Introduzione

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2024, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, C.C., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. E' redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta non verranno adottati ed il loro mancato rispetto verrà evidenziato nel prosieguo della presente nota integrativa.

La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) DPR 917 /1986 e successive modificazioni e integrazioni.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

La presente Nota integrativa è redatta nel rispetto dei vincoli posti dalla tassonomia XBRL attualmente in vigore.

### Principi di redazione

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre non vi sono elementi eterogenei componenti le singole voci che sono stati valutati separatamente;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

Ai sensi dell'art. 2423-bis, c.1, n.1, C.C., la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonostante i rischi di revisione al ribasso delle prospettive economiche causate da turbolenze economiche e geopolitiche globali; infatti nel 2024 l'economia mondiale ha attraversato una fase di transizione caratterizzata da una crescita moderata, influenzata da complessi fattori geopolitici e monetari. Le tensioni internazionali, dai conflitti in Ucraina al Medio Oriente, continuano a condizionare gli scambi commerciali, mentre le principali banche centrali mantengono politiche monetarie prudenti per controllare l'inflazione che, dopo i picchi dei precedenti esercizi, sta gradualmente rientrando verso i target prefissati. Il quadro complessivo rivela una fase di assestamento globale, dove l'incertezza geopolitica, l'evoluzione delle catene di approvvigionamento e la trasformazione dei modelli energetici disegnano uno scenario economico in costante ridefinizione.

L'Organo amministrativo ha maturato una ragionevole aspettativa che la società potrà continuare la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile, mantenendo altresì la capacità di costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito. Pertanto si ritiene appropriato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2024.

Si evidenzia che la Società, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. n. 14 del 12 gennaio 2019, articolo 375, dedica risorse e sforzi nel mantenimento e perfezionamento di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, fondamentali, tra l'altro al fine di strutturare un modello di gestione aziendale che consenta di valutare anticipatamente gli effetti economici, patrimoniali e finanziari delle scelte gestionali in un'ottica di salvaguardia del patrimonio aziendale.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile;
- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del Codice Civile.

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del Codice Civile e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile OIC 10 "Rendiconto finanziario".

La Nota integrativa, redatta in conformità agli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile e alle altre norme del Codice Civile diverse dalle precedenti, nonché in conformità a specifiche norme di legge diverse dalle suddette, contiene, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Si dà atto che nel presente bilancio non si sono verificati casi eccezionali che comportino il ricorso alla deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423.

## **Cambiamenti di principi contabili**

Nell'esercizio in commento non si è modificato alcun criterio di valutazione delle poste iscritte a bilancio. Con riferimento alle modifiche al Codice Civile introdotte dal D. lgs. n. 139/2015 che hanno comportato il cambiamento dei criteri di valutazione di talune poste e in relazione alla conseguente disciplina transitoria, si precisa che le voci che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio saranno commentate nelle sezioni ad esse dedicate della presente Nota integrativa, dando evidenza dei rispettivi criteri di valutazione adottati.

## **Correzione di errori rilevanti**

Si dà evidenza che nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non sono stati riscontrati errori rilevanti.

## **Criteri di valutazione applicati**

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del C.C.. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## **Altre informazioni**

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

La società nel corso dell'esercizio ha posto in essere alcune operazioni societarie, come di seguito illustrate:

- perfezionamento operazione di acquisizione della partecipazione pari del 70% del capitale sociale della società Lunhezza d'Onda Srl, società proprietaria della suite software proprietaria Showefy© ([www.showefy.com](http://www.showefy.com)).

showefy.com). Sulla base di quanto previsto nell'atto di cessione di quote a rogito del Notaio dott. Dario Nardi, ha riconosciuto ai cessionari un corrispettivo pari ad Euro 3.467.220, inclusivo di un corrispettivo "earn out" pari ad Euro 310 mila maturato a seguito della verifica di raggiungimento degli obiettivi dell' EBITDA realizzato nell'esercizio 2023 e determinato dalle poste inserite nel bilancio d'esercizio approvato dall'assemblea dei soci della società controllata. Per ulteriori dettagli sull'operazione si rimanda al proseguo del presente documento;

- mantenimento dell'iscrizione alla sezione speciale del registro imprese dedicato alle PMI INNOVATIVE, tale iscrizione sarà confermata anche per l'esercizio in corso;
- inclusione società controllata Lunghezza d'Onda Srl nell'opzione, per il triennio 2023-2025, al regime per la tassazione di gruppo (c.d. "consolidato fiscale nazionale") di cui agli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi di cui al D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917. Il regime opzionale consiste nella determinazione in capo alla società o ente controllante (Websolute) di un unico reddito imponibile di gruppo, corrispondente alla somma algebrica dei redditi complessivi netti dei soggetti aderenti (società controllante e società controllate) e, conseguentemente, di un'unica imposta sul reddito delle società del gruppo. L'art. 117 del TUIR prevede che solo i soggetti fra i quali sussiste il rapporto di controllo di cui all'art. 2359, comma 1, numero 1), codice civile, con i requisiti di cui all'art. 120 del TUIR, possano aderire al regime opzionale. L'opzione non prevede l'inclusione della società Shinteck sui cui la società Emittente non ha un controllo di diritto ma esercita un'influenza notevole in assemblea soci;
- avvio dei programmi di acquisto azioni proprie, per complessivi euro 541.895, a seguito delle decisioni dell'Assemblea degli Azionisti della società, assunte in data 24 aprile 2024 ed in data 27 novembre 2024, che ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali. Il Consiglio di Amministrazione della società, in data 30 aprile 2024 ed in data 27 novembre 2024, ha deliberato l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie in esecuzione rispettivamente della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti del 24 aprile 2024 e del 27 novembre 2024 ed il termine del programma acquisto azioni proprie deliberato il 24 aprile 2024 per la parte residua di programma non utilizzata. Il programma di acquisto di azioni è coordinato da Integrae SIM, che prenderà le decisioni di negoziazione in merito ai tempi in cui effettuare gli acquisti di azioni Websolute in piena indipendenza, sempre nei limiti di quanto deliberato dall'Assemblea;
- completamento della formazione della riserva legale mediante utilizzo di parte della riserva da sovrapprezzo di azioni ai fini del raggiungimento del limite di legge di cui all'art. 2430 cod. civ..

## **Nota integrativa, attivo**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale.

### **Immobilizzazioni**

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- costi di impianto e ampliamento;
- diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;
- concessioni, licenze, marchi e diritti simili;
- immobilizzazioni in corso e acconti;
- altre immobilizzazioni immateriali.

Esse risultano iscritte al costo di acquisto, comprensivo dei relativi oneri accessori. Tali immobilizzazioni sono esposte in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale e ammontano, al netto dei fondi, ad euro 2.758.332.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Segnaliamo che la società, nel corso dell'esercizio 2020, ha mitigato, almeno in parte, l'effetto negativo causato dalla pandemia sanitaria da Covid-19, beneficiando della sospensione delle quote di ammortamento di parte delle immobilizzazioni immateriali, in applicazione della norma emergenziale di cui al D.L. 14.08.2020 n. 104, prolungando di fatto il piano di ammortamento originario di un anno.

Si evidenzia come la decisione di avvalersi della suddetta sospensione sia stata assunta in ragione delle gravi problematiche derivanti dall'emergenza epidemiologica COVID-19 che ha colpito fortemente l'economia globale con conseguente rallentamento dell'acquisizione e della programmazione di commesse da clienti a causa del blocco delle attività produttive in molti settori e all'interruzione di tutte le attività esterne di visita ai clienti.

Ad ogni data di riferimento del bilancio, la società valuta se esiste un indicatore che un'immobilizzazione immateriale possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore sussiste, la società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile. L'eventuale svalutazione per perdite durevoli di valore dei beni immateriali è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità poliennale e si forniscono i dettagli che seguono.

#### **Costi d'impianto e di ampliamento**

La voce accoglie oneri sostenuti in modo non ricorrente dalla società in precisi e caratteristici momenti della vita dell'impresa, quali la fase pre-operativa o quella di accrescimento della capacità operativa esistente. In particolare sono stati iscritti tutti quei costi finalizzati all'operazione di acquisizione della partecipazione di controllo (70%) nella società Lunghezza d'Onda Srl, società proprietaria di Showefy© ([www.showefy.com](http://www.showefy.com)), suite di servizi software dove il cuore è un sistema di configurazione 3D in modalità SAAS specializzata in configurazione prodotti e gestione dei servizi per il mondo dell'arredamento, adottato da molti leader di settore del mercato italiano a vocazione internazionale.

I costi d'impianto e ampliamento risultano iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, con il consenso del Collegio Sindacale, alla voce B.I.1, per euro 35.248 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 5 anni.

## **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Sono iscritti in questa voce dell'attivo i costi sostenuti per le creazioni intellettuali alle quali la legislazione riconosce una particolare tutela e per i quali si attendono benefici economici futuri per la società.

I prodotti software hanno una diretta correlazione con i ricavi aziendali, con particolare riguardo a quelli relativi alla ideazione, creazione, gestione e mantenimento di siti e portali web. Tali investimenti sono necessari al fine di garantire all'azienda un percorso futuro coerente con i programmi già tracciati da questa amministrazione ed in ogni caso all'altezza delle aspettative della clientela, sempre più attenta alle evoluzioni del mercato della tecnologia e del marketing digitale. Finora ciò ha costituito un elemento di differenziazione nel mercato. Detti costi sono capitalizzati nel limite del valore recuperabile.

Nell'esercizio in esame la società ha destinato importanti risorse agli investimenti, coerentemente con i piani di sviluppo definiti a livello di governance, finalizzati principalmente all'ideazione di nuovi prodotti da utilizzare nella sua attività caratteristica ed anche all'ideazione e creazione di nuovi prodotti che saranno la base per l'integrazione di gruppo, integrando e coniugando le innovazioni e le funzionalità dell'Intelligenza Artificiale. La società ha a disposizione applicativi di integrazione Digital Asset Management con Back Office Manager (BOM), oltre a moduli di integrazione per configurazioni 3D per vendita e-commerce di particolari ambiti settoriali e merceologici. Nell'ambito "marketing" sono attive le piattaforme "Retail Loyalty Club" per la gestione di una rete di retail finalizzata alla creazione di uno stretto rapporto di fedeltà con la clientela, che condivide la profilazione degli utenti, dei dati, delle offerte e delle revenue di attività di e-commerce, nonché "Data Driven Content Strategy" che pone il focus sul ruolo della strategia digitale nell'individuazione del miglior contenuto possibile da erogare nel miglior momento possibile su un dato target come supporto alle decisioni. Sul fronte della formazione, in sinergia con la società specializzata W.Academy, si stanno coniugando le funzionalità dell'intelligenza artificiale nelle piattaforme proprietarie di formazione a distanza (prodotto Liquid Learning) per combinare modalità digitali, modalità fisiche basate su una forte componente di peers to peers learning.

È stata data la precedenza alla conclusione di numerosi progetti (Metaverso 4.0 – Hosting), così da potere impiegare, con il coordinamento della business unit dedicata all'AI Innovation, i reparti interessati nell'ideazione e lo sviluppo di nuovi prodotti e nuove funzionalità basate sull'Intelligenza Artificiale sia in risposta alle esigenze del mercato, sia anticipando le tendenze e le applicazioni pratiche dell'IA.

Tali investimenti in AI, qualificabili come capex da crescita, rappresentano il 64% del totale investimenti evidenziando l'importanza strategica per la Società e per il Gruppo, e hanno creato i presupposti molto concreti, supportati da commesse e trattative, per sviluppare nuovi extra ricavi di vendita e ottimizzazione di costo produttivo di determinati processi aziendali già a partire dal prossimo esercizio.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.3, per euro 1.526.996 e sono ammortizzati in quote costanti sulla base della vita utile (5 anni).

## **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.4, per euro 44.722 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 5 anni, che rappresenta il periodo di residua possibilità di utilizzazione.

## **Immobilizzazioni in corso ed acconti**

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale, alla voce B.I.6, per euro 1.094.955 e non sono assoggettate ad alcun processo di ammortamento, fino al momento in cui verranno riclassificate nelle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali. Si riferiscono alla realizzazione di progetti software non ancora completati alla data di chiusura del predetto bilancio di esercizio e comprendono tutti i costi esterni ed interni sostenuti dalla società. L'attività si è concentrata sul rilascio dei progetti in corso in modo tale da poter investire su nuovi applicativi con funzionalità di intelligenza artificiale, i quali si affiancheranno ai prodotti "AI" già oggi disponibili per il mercato (gli applicativi Bom – Back Office Manager – e Project, le soluzioni hosting e Brand Content ed infine le nuove funzionalità per le analisi gestionali e di processo).

Tali attività risultano essenziali nell'obiettivo di mantenere una posizione di leader di mercato anticipando la domanda della clientela per cogliere i mutamenti che lo sviluppo della tecnologia consente di fare. In questo contesto, il tema dell'intelligenza artificiale giocherà un ruolo importante in quanto sarà sempre più integrato in ogni piattaforma.

### Altre Immobilizzazioni Immateriali

I costi iscritti in questa voce residuale, classificata nell'attivo di Stato patrimoniale alla voce B.I.7 per euro 56.410, sono ritenuti produttivi di benefici per la società lungo un arco temporale di più esercizi e sono caratterizzati da una chiara evidenza di recuperabilità nel futuro. Essi riguardano:

- costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi per euro 41 relativi all'adeguamento della sede sociale (predisposizione di due nuove sale riunioni attrezzate di apparati tecnologici e ampliamento dei parcheggi esterni con incremento di possibilità di parcheggio per 50 posti auto) e dell'unità locale di Treviso detenuti in forza di contratto di locazione. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo;
- altri oneri pluriennali per euro 56.369.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

#### B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31/12/2024	2.758.332
Saldo al 31/12/2023	2.897.782
Variazioni	-139.450

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali iscritte nella voce B.I dell'attivo.

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.176.453	3.859.410	116.644	1.470.627	483.002	7.106.136
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	1.176.453	2.540.791	55.700	-	435.410	4.208.354
<b>Valore di bilancio</b>	0	1.318.619	60.944	1.470.627	47.592	2.897.782
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	44.060	211.780	-	531.708	35.951	823.499
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	-	907.380	-	(907.380)	-	0
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	8.812	910.783	16.222	-	27.133	962.950
<b>Totale variazioni</b>	35.248	208.377	(16.222)	(375.672)	8.818	(139.450)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.220.513	4.978.570	116.644	1.094.955	145.120	7.555.802
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	1.185.265	3.451.574	71.922	-	88.710	4.797.471
<b>Valore di bilancio</b>	35.248	1.526.996	44.722	1.094.955	56.410	2.758.332

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni di proprietà della società.

Nel prospetto che segue si riporta il dettaglio, raggruppato per categorie, delle residue quote non stanziata a Conto economico nell'esercizio 2020:

Categoria	Importo residuo ammortamento sospeso 2020
Software	49.632

Si evidenzia che il riassorbimento delle residue quote di ammortamento non stanziate a Conto economico nell'esercizio 2020 avverrà per il residuo importo di Euro 49.632 nell'esercizio 2025.

### **Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali (art. 2427 c. 1 n. 3-bis C.C.)**

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni immateriali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o servizi cui essi si riferiscono.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 87.933, rispecchiando la seguente classificazione:

- 2) impianti e macchinario;
- 3) attrezzature industriali e commerciali;
- 4) altri beni materiali.

I costi "incrementativi" sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Conto economico.

Il costo delle immobilizzazioni è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce. Il metodo di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12 /2024 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti degli esercizi precedenti. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Segnaliamo che la società, nel corso dell'esercizio 2020, ha mitigato, almeno in parte, l'effetto negativo causato dalla pandemia sanitaria da Covid-19, beneficiando della sospensione delle quote di ammortamento di parte delle immobilizzazioni materiali, in applicazione della norma emergenziale di cui al D.L. 14.08.2020 n. 104, prolungando di fatto il piano di ammortamento originario di un anno.

La decisione della suddetta sospensione è stata assunta in ragione del blocco delle attività produttive in molti settori e dell'interruzione di tutte le attività esterne di visita ai clienti, già dal febbraio 2020, causati dalla pandemia sanitaria Covid-19.

Sulla base della residua possibilità di utilizzazione, i coefficienti adottati nel processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono i seguenti:

Descrizione	Coefficienti ammortamento
Impianti e macchinari	20,00 %
Attrezzature industriali e commerciali	15,00 %
Automezzi	25,00 %
Mobili e arredi	15,00 %
Macchine elettroniche/elettromeccaniche	20,00 %

I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente. Per le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio si è ritenuto opportuno e adeguato ridurre alla metà i coefficienti di ammortamento.

Ad ogni data di riferimento del bilancio, la società valuta se esiste un indicatore che un'immobilizzazione materiale possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore sussiste, la società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile. L'eventuale svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

### B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31/12/2024	87.933
Saldo al 31/12/2023	188.210
Variazioni	-100.277

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce B. II dell'attivo.

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	98.408	27.517	922.482	1.048.406
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	93.646	20.036	746.514	860.196
<b>Valore di bilancio</b>	4.762	7.481	175.968	188.210
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	1.529	3.708	5.237
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	-	351	351
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	2.013	2.258	100.892	105.163
<b>Totale variazioni</b>	(2.013)	(729)	(97.535)	(100.277)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	98.408	29.046	923.532	1.050.986
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	95.659	22.295	845.099	963.053
<b>Valore di bilancio</b>	2.749	6.751	78.433	87.933

Nel prospetto che segue si riporta il dettaglio, raggruppato per categorie, delle residue quote non contabilizzate nel Conto economico relativo all'esercizio 2020:

Categoria	Importo residuo ammortamento sospeso 2020
Automezzi	0

Si evidenzia che nell'esercizio 2024 è avvenuto l'integrale riassorbimento delle quote di ammortamento non stanziato a Conto economico nell'esercizio 2020.

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione dei beni di proprietà della società.

### Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni materiali (art. 2427 c. 1 n. 3-bis C.C.)

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o servizi cui essi si riferiscono.

## Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, alcuna operazione di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

### **B III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Nello Stato patrimoniale del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte ai seguenti valori:

Saldo al 31/12/2024	7.608.489
Saldo al 31/12/2023	4.078.728
Variazioni	3.529.761

Esse risultano composte da partecipazioni e crediti immobilizzati.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni immobilizzate sono iscritte nella voce B.III.1, per euro 7.026.328, al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori. Nel caso di incremento della partecipazione per aumento di capitale a pagamento sottoscritto dalla partecipante, il valore di costo a cui è iscritta in bilancio la partecipazione immobilizzata è aumentato dell'importo corrispondente all'importo sottoscritto.

In relazione alle partecipazioni possedute in società controllate si precisa che non viene depositato il bilancio consolidato in quanto i risultati del bilancio della nostra società, unitamente a quelli delle società controllate, non superano i limiti imposti dall'art. 27 c. 1 D. Lgs. n. 127/91 e successive modificazioni e integrazioni.

Per quanto riguarda l'elenco delle Società controllate e il confronto tra il valore di iscrizione in bilancio e la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato delle Società controllate, si rimanda a quanto riportato nel prosieguo della presente Nota integrativa alle sezioni dedicate alle informazioni sulle partecipazioni in imprese controllate.

### **Crediti vs. imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte al controllo delle controllanti e altri**

I crediti in esame, classificati nelle immobilizzazioni finanziarie, sono iscritti alla voce B.III.2 per euro 582.161 e rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la società per:

- depositi cauzionali per euro 52.287;
- crediti finanziari verso società controllate per euro 529.874. Trattasi:
  - finanziamento fruttifero di interessi (parametro euribor 12 mesi al 5 maggio 2023 pari al 3,77% annuo) erogato alla società controllata w.academy per complessivi euro 492.000;
  - finanziamento infruttifero di interessi erogato alla società controllata w-mind in liquidazione per complessivi euro 2.874 sulla base delle prospettive di riparto alla data di valutazione del presente bilancio. Si evidenzia che la società è stata cancellata dal registro delle imprese per approvazione tacita da parte dei soci del bilancio finale di liquidazione e del relativo piano di riparto;
  - finanziamento infruttifero di interessi erogato alla società controllata dna per complessivi euro 35.000.

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2024 **non sono presenti** strumenti finanziari derivati attivi, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

### **Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati**

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni finanziarie iscritte nella sottoclasse B.III dell'attivo .

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	3.737.608	19.902	3.757.510
Svalutazioni	301.904	19.902	321.806
Valore di bilancio	3.435.704	0	3.435.704
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	3.467.220	-	3.467.220
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	123.404	-	123.404
Totale variazioni	3.590.624	-	3.590.624
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	7.026.328	19.902	7.046.230
Svalutazioni	-	19.902	19.902
Valore di bilancio	7.026.328	0	7.026.328

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna rivalutazione delle immobilizzazioni finanziarie, salvo quanto di seguito indicato con riferimento alla partecipazione in More Srl.

In premessa si ritiene importante evidenziare l'impegno del management nella ricerca di investimenti finalizzati a produrre un rafforzamento ulteriore dei volumi d'affari e delle redditività che può generarsi dallo sfruttamento di sinergie; in tale ambito la società in data 2 aprile 2024 ha acquisito il 70% del capitale sociale di Lunghezza d' Onda Srl al corrispettivo complessivo pari a 3,467 milioni di euro. Fondata nel 2010 da Antonio De Cicco e Andrea Zofrea (i "Soci Fondatori"), Lunghezza d'Onda è proprietaria di Showefy© ([www.showefy.com](http://www.showefy.com)), suite di servizi software dove il cuore è un sistema di configurazione 3D in modalità SAAS specializzata in configurazione prodotti e gestione dei servizi per il mondo dell'arredamento, adottato da molti leader di settore del mercato italiano a vocazione internazionale. Showefy© è una suite di ultima generazione che integra tutte le ultime innovazioni tecnologiche, è pensata per un utilizzo web che adotta le più avanzate tecnologie incluso quelle AI e si integra con le piattaforme web e i principali sistemi gestionali aziendali per consentire alle aziende del settore arredamento una completa e specialistica integrazione con i propri processi interni ed esterni sia in ottica B2C che B2B.

L'operazione è stata ritenuta altamente strategica in quanto il Gruppo Websolute, attraverso tale operazione ha potuto rafforzare la leadership nella fornitura di piattaforme tecnologiche avanzate e dei servizi in ambito digitale nel settore dell'Home & Design dove è già fortemente introdotta potendo contare su un portafoglio clienti di aziende operanti nel settore alto di gamma dell'arredamento, in aggiunta a quelle con cui già lavora, su cui sarà possibile poter attivare un'azione sinergica finalizzata a potenziare l'introduzione dei servizi delle rispettive aziende del Gruppo.

Il piano di pagamento dell'investimento si sviluppa come segue: 2,932 milioni di euro sono stati pagati alla stipula dell'atto, quanto a 0,31 milioni di euro sono stati pagati entro il 22 aprile 2024 mentre quanto a 112,5 migliaia di euro sono stati pagati entro il 15 gennaio 2025 e 112,5 migliaia di euro entro il 15 gennaio 2026. Il corrispettivo complessivo dell'investimento è pari a 3,467 milioni di euro ed è rappresentato dalla sommatoria di una parte fissa di prezzo pari a 3,157 milioni di euro determinata sulla base dell'EBITDA Adjusted medio del biennio 2022-2021 applicando una combinazione di multipli differenziato tra i soci di minoranza e i soci operativi di maggioranza con deleghe esecutive ragguagliati alle quote cedute da ciascuno dei soci venditori oltre ad una integrazione del corrispettivo fisso, con un corrispettivo variabile (earn out) sulla base delle performance di EBITDA Adjusted e dell'Indebitamento Finanziario Netto cash positive Adjusted che, sulla base delle risultanze del Bilancio 2023 approvato dall'Assemblea dei soci della società in data 25 marzo 2024, è maturato per 310 migliaia di euro. L'accordo prevede altresì l'opzione di acquisto (call) del residuo 30% delle quote in favore di Websolute, da esercitarsi, a pena di decadenza, entro 5 anni dalla data di perfezionamento dell'operazione con pagamento entro 120 gg dall'esercizio dell'opzione. Decorso 5 anni di permanenza minima prevista dagli accordi e nel caso in cui non venga esercitata l'opzione "call" sopra richiamata, i soci di minoranza founders potranno esercitare l'opzione di vendita (put) del residuo 30% delle quote in favore esclusivo di Websolute, da esercitarsi, a pena di decadenza, alla scadenza del vincolo temporale previsto dalla opzione call con pagamento previsto entro 120 gg dall'esercizio dell'opzione.

L'organo amministrativo, in continuità rispetto ai precedenti esercizi, ha ritenuto opportuno considerare e, pertanto, riclassificare la partecipazione detenuta nella società Shinteck Srl fra le partecipazioni in società controllate. Tale operazione stante l'influenza dominante sul business diretto ed indiretto esercitata da Websolute Spa nelle assemblee ordinarie delle suddette società.

Con riferimento alla partecipazione detenuta nella società controllata More Srl, l'organo amministrativo ha ritenuto opportuno ripristinare il valore del prudentiale accantonamento, pari ad euro 123.404, imputato nell'esercizio 2021, in periodo post Covid, a rettifica del valore della partecipazione. Tale operazione in considerazione dei positivi andamenti economici e finanziari della società partecipata nonché della concretizzazione degli sviluppi e degli investimenti posti in essere dal management. Si è ritenuto, pertanto, che fossero venute meno le condizioni per il mantenimento della svalutazione citata.

Si fa presente che, con atto a rogito del Notaio dott. Dario Nardi in data 15 maggio 2023, l'assemblea dei soci della società controllata W-Mind Srl Società Benefit ha deliberato lo scioglimento anticipato della società con conseguente nomina del liquidatore dott. Giovanni Calcagnini incaricato di porre in essere tutti gli atti necessari alla liquidazione stessa ed al completamento degli impegni assunti dal management al fine, oltretutto, di consentire la miglior conservazione e realizzo del valore del patrimonio aziendale. A seguito di approvazione espressa del bilancio finale di liquidazione e del relativo piano di riparto, ex art. 2495 c.c., la società è stata cancellata dal registro imprese a far data dal 16 dicembre 2024.

La società Websolute ha attuato, anche a supporto sinergico di alcune società del Gruppo, nell'esercizio in commento un piano strategico di internalizzazione delle attività afferenti gli sviluppi dei prodotti e servizi AI rivolto al parco clienti del Gruppo e alla revisione dei processi interni tramite l'adozione delle più avanzate metodologie e piattaforme di intelligenza artificiale in particolare l'AI Generativa. Già dall'esercizio 2023 sono state proposte al mercato reali soluzioni con acquisizioni delle prime commesse vendute ad aziende leader di settore nell'ambito del food, del retail, del turismo in particolare culturale, dell'arredamento e di altri settori merceologici. Pertanto tale ambito tecnologico, strategicamente molto importante, oggi è presidiato stabilmente da una business unit interna alla capogruppo Websolute, con un team di professionisti specializzato verticalmente su questi temi e sta generando importanti risultati sul fronte commerciale e organizzativo determinando una prospettiva significativa di sviluppo futuro del business del Gruppo, già a partire dal corrente esercizio, qualificando sempre di più il posizionamento distintivo del brand delle aziende che fanno parte del nostro perimetro di consolidamento.

#### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nel seguente prospetto della tassonomia XBRL sono indicati, distintamente per ciascuna voce, i totali dei crediti immobilizzati.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti immobilizzati verso imprese controllate</b>	589.305	(59.431)	529.874	529.874	-
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	53.719	(1.432)	52.287	-	52.287
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	643.024	(60.863)	582.161	529.874	52.287

Sulla base delle indicazioni fornite dall'OIC 15, di seguito si riporta la natura dei debitori e la composizione della voce B.III.2.d-bis) "crediti verso altri", iscritta nell'attivo di Stato patrimoniale per complessivi euro 52.287.

#### Importi esigibili oltre 12 mesi

Descrizione	Importo
Depositi cauzionali per utenze	121
Depositi cauzionali AMI	1.100
Depositi cauzionali AM Immobiliare Sas	40.404
Depositi cauzionali sede di Treviso	6.912
Depositi cauzionali sede di Padova	2.850
Depositi cauzionali Pesaro	900
<b>Totale</b>	<b>52.287</b>

#### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 5 C.C., sono di seguito forniti i dettagli relativi al valore di iscrizione e alle eventuali variazioni intervenute in ordine alle partecipazioni possedute in imprese controllate, sulla base della situazione alla data dell'ultimo bilancio ad oggi approvato dal consiglio di amministrazione delle rispettive società e riferito al 31 dicembre 2024.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
DNA S.r.l.	Pesaro (PU)	01445250416	40.000	135.654	322.175	225.523	70,00%	740.000
MOCA INTERACTIVE S.r.l.	Treviso (PU)	02852430244	51.000	1.126.173	1.214.847	1.214.847	100,00%	1.399.434
SHINTECK S.r.l.	Pontedera (PI)	01938150503	20.000	87.674	534.722	267.361	50,00%	120.000
XPLACE S.r.l.	Osimo (AN)	02665130429	10.000	(43.311)	781.946	547.362	70,00%	703.924
W.ACADEMY S.r.l.	Pesaro (PU)	02722460413	200.000	74.136	668.649	401.189	60,00%	120.000
MORE S.r.l.	Pesaro (PU)	02727430411	865.000	77.111	707.627	389.195	55,00%	475.750
LUNGHEZZA D'ONDA S.r.l.	Pordenone (PN)	01680840939	100.000	94.189	2.177.274	1.524.092	70,00%	3.467.220
<b>Totale</b>								7.026.328

Tutte le partecipazioni in società controllate sono possedute direttamente.

Le partecipazioni nelle società sopraindicate riflettono e risultano iscritte a "costo storico". Il differenziale di valore tra il costo e il patrimonio netto contabile risultante dal bilancio della società controllata risulta ampiamente giustificabile in ragione delle plusvalenze implicite nel patrimonio sociale e, in particolar modo, nell'avviamento commerciale, tenuto conto che le attività svolte dalle stesse risultano fortemente strategiche e sinergiche per la nostra società.

Con riferimento agli andamenti delle società controllate, segnaliamo che la società Dna Srl, nel recente passato penalizzata dalle note restrizioni connesse alla pandemia, già dal precedente esercizio ha evidenziato un recupero interessante dei volumi di fatturato. Il trend in miglioramento si riflette in modo marcato anche in termini di risultato economico operativo lordo anche alla luce dell'attività di normalizzazione dei costi già messa in atto nel precedente esercizio oltre che dell'indebitamento finanziario netto. Si evidenzia che la controllata Dna e Websolute, nell'ottobre dell'esercizio in commento, hanno siglato con Universal Music Italy (UMI), una divisione di Universal Music Group (UMG), leader mondiale nell'intrattenimento musicale, un accordo strategico a lungo termine che garantisce a UMI i diritti esclusivi di distribuzione digitale e fisica delle famose librerie musicali Coccole Sonore e Baby Dance School di DNA. Inoltre, UMI fornirà a Dna approfondimenti per aiutare a supportare meglio il catalogo esistente e le nuove versioni a livello globale. Tale accordo si ritiene di grande importanza per il rafforzamento del catalogo musicale di DNA, l'espansione nei mercati internazionali e l'utilizzo di tecnologie all'avanguardia per favorire la creazione di contenuti multilingue e culturalmente adattati che hanno consentito e consentiranno alla partecipata Dna di sviluppare una solida strategia di internazionalizzazione, posizionandosi, anche attraverso l'estensione di nuovi contenuti della serie Baby Dance in mercati chiave, dove i test eseguiti nel passato esercizio hanno già dato positivi riscontri.

Per quanto concerne la società controllata More Srl segnaliamo che l'entrata a regime del ramo d'azienda acquistato ha richiesto più tempo di quanto inizialmente previsto tenuto conto che l'azienda si rivolge principalmente a clienti di grandi dimensioni, prevalentemente nel mercato *automotive e aerospazio* che, come noto, sono stati pesantemente colpiti dalla pandemia COVID con una notevole incidenza in termini di contrazione della domanda delle tecnologie VIRTUAL ROOM, principale asset dell'azienda. L'organo amministrativo evidenzia che la società More nell'esercizio in commento ha registrato un trend positivo in termini di crescita dei ricavi di vendita e del valore della produzione che confermano le prospettive strategiche di governance. La società controllata sta proseguendo ed investendo risorse nel mercato tecnico scientifico delle Università e dei Centri di ricerca,

Si ribadisce che in considerazione degli andamenti economici e finanziari della società partecipata nonché della concretizzazione degli sviluppi e degli investimenti posti in essere dal management, l'organo amministrativo ha ritenuto opportuno ripristinare il valore del prudenziale accantonamento, pari ad euro 123.404, imputato nell'esercizio 2021 a rettifica del valore della partecipazione, ritenendo, pertanto, che fossero venute meno le condizioni per il mantenimento della svalutazione citata.

Per quanto attiene la controllata Lunghezza d'Onda Srl, come già segnalato nel presente documento, si ribadisce che l'operazione è stata ritenuta altamente strategica per il Gruppo Websolute; attraverso la stessa è stata rafforzata la leadership nella fornitura di piattaforme tecnologiche avanzate e di servizi in ambito digitale nel settore dell'Home & Design. Ricordiamo che Lunghezza d'Onda è proprietaria di Showefy© ([www.showefy.com](http://www.showefy.com)), suite di servizi software dove il cuore è un sistema di configurazione 3D in modalità SAAS specializzata in configurazione prodotti e gestione dei servizi per il mondo dell'arredamento, adottato da molti leader di settore del mercato italiano a vocazione internazionale.

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Alla data di redazione del presente bilancio di esercizio la società non detiene partecipazioni in imprese collegate.

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 c. 1 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti, si precisa che tutti i crediti immobilizzati presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

### Crediti immobilizzati relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

In ossequio al disposto dell'art. 2427-bis c. 1, n. 2 C.C., si segnala che non sono presenti nel patrimonio immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro fair value.

#### **Partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2361 c. 2 C.C., si segnala che la società non ha assunto partecipazioni comportanti la responsabilità illimitata in altre imprese.

## **Attivo circolante**

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide.

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2024 è pari a euro 5.202.971. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in aumento pari ad euro 152.837.

Di seguito sono forniti, secondo lo schema dettato dalla tassonomia XBRL, i dettagli (criteri di valutazione, movimentazione, ecc.) relativi a ciascuna di dette sottoclassi e delle voci che le compongono.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, la sottoclasse dell'Attivo C.II Crediti accoglie le seguenti voci:

- 1) verso clienti;
- 2) verso imprese controllate;
- 5-bis) crediti tributari;
- 5-ter) imposte anticipate;
- 5-quater) verso altri.

La classificazione dei crediti nell'Attivo circolante è effettuata secondo il criterio di destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria di gestione.

### **Crediti commerciali**

Si precisa che la società non ha proceduto alla valutazione dei crediti commerciali al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto tutti i crediti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi.

Pertanto i crediti commerciali, di cui alla voce C.II.1), sono stati iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione, per complessivi euro 2.920.383, che corrisponde alla differenza tra il valore nominale e il fondo svalutazione crediti costituito nel corso degli esercizi precedenti, del tutto adeguato ad ipotetiche insolvenze ed incrementato della quota accantonata nell'esercizio.

Si evidenzia che i crediti iscritti sono stati ridotti degli importi che non si prevede di incassare, mediante imputazione al Fondo svalutazione crediti di un importo pari ad euro 43.104.

### **Crediti vs. imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte al controllo delle controllanti**

Per tali crediti la società non ha proceduto alla valutazione al costo ammortizzato, né all'attualizzazione in quanto tutti i crediti rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi, pertanto la rilevazione iniziale dei crediti in esame è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi. A fine esercizio si è proceduto ad adeguare il valore nominale al valore di presumibile realizzo.

In particolare in bilancio sono stati iscritti alla voce C.II.2 Crediti v/controlate per euro 854.473. Si evidenzia che la parte più significativa, per euro 604.091, si riferisce al credito verso le controllate per l'accesso al regime del consolidato fiscale nazionale.

### **Crediti tributari**

La voce accoglie i crediti verso l'amministrazione finanziaria, per complessivi euro 221.001, per i quali non è possibile procedere alla compensazione di partita con i debiti tributari. Si segnala inoltre che:

- nell'ambito della Legge di Bilancio 2020 è stato introdotto un nuovo credito d'imposta per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo, in attività di innovazione tecnologica e in attività di design e innovazione estetica effettuati dalle aziende nel periodo d'imposta successivo a quello in corso al 31 dicembre 2019. Nella voce C.II 5-bis dell'attivo di Stato patrimoniale risulta imputato l'ammontare del credito d'imposta per gli investimenti in attività di ricerca e sviluppo, in transizione ecologica, in innovazione tecnologica 4.0 e in altre attività innovative (design e ideazione estetica), di cui all'art. 1, commi 198-209 della L. 160/2019, modificata e integrata dall'art. 1, c. 1064, lett. a)-h) della L. 178/2020, nonché prorogata dall'art. 1 c. 45 della L.234/2021, pari al 20% delle spese sostenute nell'esercizio 2022 per il personale titolare di rapporto di lavoro subordinato e di lavoro autonomo, direttamente impiegati in tali attività, per un importo complessivo di euro 28.786 da utilizzare in compensazione in tre quote annuali di pari importo, previa certificazione contabile delle relative spese. Si segnala alla data del 31 dicembre 2024 residuano complessivi euro 9.595 che verranno integralmente compensati mediante modello F24 nel prossimo esercizio.

### **Attività per imposte anticipate**

Nella voce C.II 5-ter dell'attivo di Stato patrimoniale risulta imputato l'ammontare delle cosiddette "imposte prepagate" (imposte differite "attive"), pari ad euro 335.824, sulla base di quanto disposto dal documento n.25 dei Principi Contabili nazionali. Lo stanziamento delle imposte anticipate si riferisce all'accantonamento del fondo rischi sul contenzioso in essere con l'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Pesaro e Urbino, alle perdite fiscali conseguite nell'esercizio precedente nonché alla svalutazione dei crediti eccedente il limite dello 0,5% sul valore nominale.

Si tratta delle imposte "correnti" Ires relative al periodo in commento, connesse a "variazioni temporanee deducibili", il cui riversamento sul reddito imponibile dei prossimi periodi d'imposta risulta ragionevolmente certo sia nell'esistenza, sia nella capienza del reddito imponibile "netto" che è lecito attendersi possa essere parzialmente recuperato attraverso l'adozione del consolidato fiscale nazionale e per la differenza con la maturazione di imposte nei prossimi anni.

### **Altri Crediti**

Gli "Altri crediti" iscritti in bilancio sono esposti al valore nominale, che coincide con il presumibile valore di realizzazione, per complessivi euro 363.774. L'incremento della voce per complessivi euro 130.799 è riferibile sostanzialmente a crediti verso la regione e lo stato per l'accesso a progetti e bandi pubblici finanziati.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di euro 4.695.455.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.950.909	(30.526)	2.920.383	2.920.383
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	941.844	(87.371)	854.473	854.473
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	316.220	(95.218)	221.001	221.001
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	369.687	(33.863)	335.824	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	232.975	130.799	363.774	363.774
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>4.811.636</b>	<b>(116.179)</b>	<b>4.695.455</b>	<b>4.359.631</b>

Non esistono crediti iscritti nell'Attivo Circolante aventi durata residua superiore a cinque anni.

### Natura e composizione Crediti v/altri

Sulla base delle indicazioni fornite dall'OIC 15, di seguito si riporta la natura dei debitori e la composizione della voce C.II.5-quater) "crediti verso altri", iscritta nell'attivo di Stato patrimoniale per complessivi euro 363.774.

### Importi esigibili entro 12 mesi

Descrizione	Importo
Crediti per Interessi attivi bancari	210
Crediti verso dipendenti	300
Crediti per bandi pubblici	305.693
Costi anticipati	50.000
Crediti diversi	7.571
<b>Totale</b>	<b>363.774</b>

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti, sono distintamente indicati, nel prospetto sottostante, i crediti della società riferibili alle aree geografiche nelle quali essa opera.

Area geografica	Italia	Unione Europea	Extra UE	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.857.542	29.923	32.918	2.920.383
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	854.473	-	-	854.473
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	221.001	-	-	221.001
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	335.824	-	-	335.824
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	363.774	-	-	363.774
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>4.632.614</b>	<b>29.923</b>	<b>32.918</b>	<b>4.695.455</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.IV per euro 507.516, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale.

Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le Disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	236.826	269.688	506.514
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	1.672	(670)	1.002
<b>Totale disponibilità liquide</b>	238.498	269.018	507.516

Per i dettagli sulle movimentazioni di cassa si rimanda al rendiconto finanziario.

## Ratei e risconti attivi

Nella classe D. "Ratei e risconti", esposta nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di costi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

I ratei e i risconti attivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 312.883. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi</b>	288.080	24.803	312.883
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	288.080	24.803	312.883

Le variazioni intervenute sono relative a normali fatti di gestione.

La composizione delle voci "Ratei e risconti attivi" risulta essere la seguente:

<b>Risconti attivi</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Risconti attivi su assicurazioni	39.004	40.090
Risconti attivi su noleggi	0	360
Risconti attivi su consulenze	2.176	190
Risconti attivi su consulenze quotazione	70.736	62.061
Risconti attivi su gestione autovetture	1.618	1.623
Risconti attivi su servizi produttivi	30.343	34.125
Risconti attivi su prestazioni tecniche	35.591	35.249
Risconti attivi su prestazioni di servizi	103.679	96.905
Risconti attivi su canoni manutenzione	206	712
Risconti attivi bancari	24.683	8.737
Risconti attivi vari	4.847	8.028
<b>TOTALE</b>	<b>312.883</b>	<b>288.080</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

### Patrimonio netto

Il **patrimonio netto** è la differenza tra le attività e le passività di bilancio.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il patrimonio netto ammonta a euro 3.895.599 ed evidenzia una variazione in diminuzione per euro 335.874. Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del patrimonio netto, come richiesto dall'art. 2427 c.4 C.C..

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	204.537	-	-	-		204.537
Riserva da soprapprezzo delle azioni	4.411.435	(364.530)	-	(2.090)		4.044.814
Riserva legale	38.817	-	2.090	-		40.907
Altre riserve						
Varie altre riserve	1	-	-	-		-
Totale altre riserve	1	-	-	-		-
Utile (perdita) dell'esercizio	(364.530)	364.530	-	-	877.770	877.770
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(730.534)	-	(541.895)	-		(1.272.429)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.559.725</b>	<b>-</b>	<b>(539.805)</b>	<b>(2.090)</b>	<b>877.770</b>	<b>3.895.599</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le riserve del patrimonio netto possono essere utilizzate per diverse operazioni a seconda dei loro vincoli e della loro natura. La nozione di distribuibilità della riserva può non coincidere con quella di disponibilità. La disponibilità riguarda la possibilità di utilizzazione della riserva (ad esempio per aumenti gratuiti di capitale), la distribuibilità riguarda invece la possibilità di erogazione ai soci (ad esempio sotto forma di dividendo) di somme prelevabili in tutto o in parte dalla relativa riserva. Pertanto, disponibilità e distribuibilità possono coesistere o meno.

L'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, nonché l'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, relativamente a ciascuna posta del patrimonio netto contabile, risultano evidenziate nel seguente prospetto.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	204.537			-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	4.044.814	Riserva di capitale	A - B - C	4.044.814
Riserva legale	40.907	Riserva di utili	B	40.907
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.272.429)			(1.272.429)
<b>Totale</b>	<b>3.017.829</b>			<b>2.813.292</b>
<b>Quota non distribuibile</b>				<b>125.787</b>
<b>Residua quota distribuibile</b>				<b>2.687.505</b>

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Nel prospetto sopra esposto, la quota non distribuibile rappresenta l'ammontare delle riserve disponibili che non possono essere distribuite per effetto:

- della natura della riserva legale;
- del disposto del D.L. n. 104/20, c.d. "Decreto Agosto", art. 60, comma 7-ter (sospensione ammortamenti) per Euro 49.632. La riserva indisponibile come sopra costituita tornerà nel tempo ad essere disponibile via via che i singoli beni, rispetto ai quali si è proceduto alla sospensione degli ammortamenti, giungano al termine del loro periodo di ammortamento stanziato in bilancio o siano eventualmente ceduti;
- per il vincolo espresso dall'art. 2426, comma 1, n. 5 del Codice Civile pari ad Euro 35.248.

Si segnala che nell'esercizio 2024 risulta dato avvio a due programmi di acquisto azioni proprie; in particolare, a seguito delle decisioni dell'Assemblea degli Azionisti della società, assunte in data 24 aprile 2024 ed in data 27 novembre 2024, è stato autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali. Il Consiglio di Amministrazione della società, in data 30 aprile 2024 ed in data 27 novembre 2024, ha deliberato l'avvio dei suddetti programmi di acquisto di azioni proprie in esecuzione rispettivamente della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti del 24 aprile 2024 e del 27 novembre 2024 ed il termine del programma acquisto azioni proprie deliberato il 24 aprile 2024 per la parte residua di programma non utilizzata. I programmi di acquisto di azioni sono coordinati da Integrae SIM, che prende le decisioni di negoziazione in merito ai tempi in cui effettuare gli acquisti di azioni Websolute in piena indipendenza, sempre nei limiti di quanto deliberato dall'Assemblea.

## Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Non sono in corso operazioni aventi ad oggetto strumenti derivati con finalità di copertura di flussi finanziari, pertanto non è presente nel patrimonio aziendale alcuna Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi.

## **Fondi per rischi e oneri**

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella classe B della sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

In particolare i "Fondi per rischi e oneri", accolgono:

- gli accantonamenti a fondi rischi diversi per euro 67.537, iscritti nella voce B.12 del Conto Economico, e relativi ad accertamenti con l'Agenzia delle Entrate ed Ispettorato del Lavoro di Pesaro e Urbino per i quali è in corso un contenzioso. Per ulteriori informazioni in ordine all'avanzamento di tali procedure si rimanda al paragrafo "Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale";
- il fondo per imposte differite "passive", per euro 14.183, complessivamente gravanti sulle differenze temporanee imponibili tra risultato economico dell'esercizio e imponibile fiscale, determinate con le modalità previste dal principio contabile nazionale n. 25. In particolare il fondo imposte differite è riferibile al disposto del D.L. 104/2020 c.d. "Decreto Agosto, art. 60, che ha previsto la possibilità di sospendere in tutto od in parte gli ammortamenti di competenza dell'anno pur prevedendo la deduzione degli stessi a prescindere dalla previa imputazione a conto economico per euro 14.183.

Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle poste della voce Fondi per rischi e oneri.

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	103.328	67.537	170.865
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Utilizzo nell'esercizio	89.145	-	89.145
Totale variazioni	(89.145)	0	(89.145)
Valore di fine esercizio	14.183	67.537	81.720

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C.. Costituisce onere retributivo certo iscritto in ciascun esercizio con il criterio della competenza economica.

Ai sensi della L. 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007):

- le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 sono rimaste in azienda;
- le quote di TFR maturate a partire dal 1° gennaio 2007, a scelta del dipendente, sono state destinate a forme di previdenza complementare o sono state mantenute in azienda, la quale provvede periodicamente a trasferire le quote di TFR al Fondo di Tesoreria, gestito dall'INPS.

Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio dei movimenti intervenuti nel Trattamento di fine rapporto nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.485.120
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	175.956
Utilizzo nell'esercizio	(220.247)
Totale variazioni	(44.291)
Valore di fine esercizio	1.440.829

Negli utilizzi sono esposti gli anticipi e le erogazioni del trattamento di fine rapporto. L'accantonamento dell'esercizio si intende al lordo della rivalutazione monetaria e al netto dell'imposta sostitutiva.

## Debiti

L'art. 2426 c. 1 n. 8 C.C., prescrive che i debiti siano rilevati in bilancio con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

### Debiti di natura finanziaria

La valutazione dei debiti finanziari verso le banche, iscritti alla voce D.4 per euro 6.958.434, è stata effettuata al valore nominale.

Con riferimento ai debiti di natura finanziaria sorti nel corso dell'esercizio ed aventi scadenza superiore ai 12 mesi, la società non ha proceduto alla valutazione al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Inoltre non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Si precisa che, con riguardo ai debiti iscritti nel bilancio dell'ultimo esercizio anteriore a quello di prima applicazione del D. Lgs. 139/2015, si è usufruito della disposizione transitoria per effetto della quale la società ha continuato a valutarli al valore nominale, non applicando in tal modo il criterio del costo ammortizzato.

### Debiti commerciali

La valutazione dei debiti commerciali, iscritti alla voce D.7 per euro 748.714 è stata effettuata al valore nominale.

Si precisa che la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi.

### Composizione Debiti v/controllate

I debiti verso le società controllate pari a complessivi euro 596.530 sono costituiti da debiti di natura commerciale per un importo pari ad euro 219.211 mentre da debiti da adesione al regime opzione del consolidato fiscale nazionale, come indicato nelle premesse del presente documento, per un importo di euro 377.319.

### Debiti tributari

I debiti tributari, per complessivi euro 763.564, sono iscritti in base a una realistica stima del reddito imponibile di Gruppo (IRES), in considerazione dell'esercizio dell'opzione per la tassazione di gruppo per il triennio 2023-2025, e del valore della produzione netta (IRAP) in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle eventuali agevolazioni vigenti e degli eventuali crediti d'imposta in quanto spettanti. Si segnala che l'incremento significativo della voce, per complessivi euro 531.553, è correlato ai positivi risultati economici dell'esercizio conseguiti dalle società rientranti nel perimetro del citato consolidato fiscale.

### Altri debiti

Gli Altri debiti, iscritti alla voce D.14 del passivo per complessivi euro 1.085.192, sono evidenziati al valore nominale. Di seguito si riporta la composizione di tale voce alla data di chiusura dell'esercizio oggetto del presente bilancio:

Descrizione	Importo
Debiti verso management	400.000
Debiti acquisto partecipazione Lunghezza d'Onda Srl	225.000
Debiti verso dipendenti/collaboratori/amministratori	173.148
Debiti per ratei e oneri personale	236.961
Debiti per ricavi anticipati	46.615
Debiti diversi	3.468
<b>Totale</b>	<b>1.085.192</b>

La voce "Debiti verso management" pari ad euro 400.000 accoglie il compenso previsto a titolo di bonus "quotazione" al Presidente del Consiglio di Amministrazione Lamberto Mattioli e ai Consiglieri delegati Maurizio Lanciaprime e Claudio Tonti a fronte del supporto organizzativo e manageriale finalizzato al raggiungimento dell'importante obiettivo della quotazione con inizio della negoziazione delle azioni e warrant della società sul mercato AIM Italia (ora Euronext Growth Milan) avvenuto con successo in data 30 settembre 2019. Si segnala che il bonus sopraccitato è stato volontariamente dai beneficiari posto a garanzia delle risultanze derivanti dal contenzioso in essere con l'Ispettorato del Lavoro di Pesaro a seguito della verifica congiunta Inps, Inail ed Ispettorato Territoriale. Il bonus verrà effettivamente corrisposto per un importo pari alla differenza tra l'importo del bonus stesso e la somma delle eventuali sanzioni che la Società fosse tenuta a pagare, al netto di eventuali rimborsi assicurativi. Si rimanda al paragrafo "Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale" per ulteriori informazioni.

Segnaliamo che con riferimento all'acquisizione, in data 2 aprile 2024, della partecipazione di controllo (70%) nel capitale sociale della società Lunghezza d'Onda Srl, al corrispettivo complessivo di euro 3.467 mil. Il piano di pagamento dell'investimento si sviluppa come segue: 2,932 milioni di euro pagati alla stipula dell'atto, quanto a 0,31 milioni di euro pagati entro il 22 aprile 2024 mentre quanto a 112,5 migliaia di euro già pagati entro il 15 gennaio 2025 e 112,5 migliaia di euro che saranno pagati entro il 15 gennaio 2026.

### Variazioni e scadenza dei debiti

L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di euro 10.386.586.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio nelle singole voci che compongono la classe Debiti.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	4.723.243	2.235.190	6.958.434	1.945.490	5.012.943
<b>Debiti verso fornitori</b>	584.145	164.569	748.714	648.714	100.000
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	482.385	114.145	596.530	596.530	-
<b>Debiti tributari</b>	232.011	531.553	763.564	763.564	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	197.062	37.090	234.152	234.152	-
<b>Altri debiti</b>	901.275	183.917	1.085.192	572.692	512.500
<b>Totale debiti</b>	7.120.123	3.266.464	10.386.586	4.761.142	5.625.443

Come richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 6 C.C., si evidenzia che alla data del 31 dicembre 2024 non esistono debiti di durata residua superiore a cinque anni. Nella determinazione della scadenza si è tenuto conto delle condizioni contrattuali e, ove del caso, della situazione di fatto.

Segnaliamo che, a fronte dell'emergenza sanitaria Covid-19, la società ha beneficiato dell'agevolazione prevista all'art. 56 del D.L. n. 18/2020, c.d. "Cura Italia", convertito con modificazioni dalla Legge 24.04.2020, n. 27 e successivamente integrato dall'art. 65 del D.L. 104/2020, nonché prorogato dall'art. 1 c.248 della L. 178/2020, in ordine alla sospensione della sorte capitale delle rate di mutuo e di finanziamento, usufruendo della moratoria, fino a gennaio 2021, di rate in scadenza per complessivi residui euro 156.812. La moratoria sui finanziamenti determina lo spostamento in avanti, senza alcuna commissione, del piano di ammortamento per un periodo pari alla sospensione accordata.

Si evidenzia che la società, nel corso dell'esercizio in commento, al fine di sostenere gli investimenti strategici e con l'obiettivo di rendere sempre più solida ed equilibrata la struttura delle fonti finanziarie sul circolante, ha perfezionato la stipula di:

- finanziamento chirografario acceso presso Banco BPM, a tasso variabile, per un valore di Euro 500.000 con durata di n. 61 mesi (scadenza 31 marzo 2029) di cui 13 mesi di preammortamento con rate di rimborso mensile;
- finanziamento chirografario acceso presso BCC Banca di Pesaro, a tasso fisso, per un valore di Euro 500.000 con durata di n. 60 mesi (scadenza 19 novembre 2029) di cui 12 mesi di preammortamento con rate di rimborso mensile;
- finanziamento chirografario acceso presso Credit Agricole, a tasso variabile, per un valore di Euro 500.000 con durata di n. 60 mesi (scadenza 30 ottobre 2029) di cui 12 mesi di preammortamento con rate di rimborso trimestrale;
- finanziamento chirografario acceso presso BCC Banca di Pesaro, a tasso variabile, per un valore di Euro 3.000.000 con durata di n. 60 mesi (scadenza 2 aprile 2029) di cui 12 mesi di preammortamento con rate di rimborso mensile.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei debiti, sono distintamente indicati, nel prospetto sottostante, i debiti della società riferibili alle aree geografiche nelle quali essa opera.

Area geografica	Italia	Unione Europea	Extra-UE	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	6.958.434	-	-	6.958.434
<b>Debiti verso fornitori</b>	679.426	32.607	36.681	748.714
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	596.530	-	-	596.530
<b>Debiti tributari</b>	763.564	-	-	763.564

Area geografica	Italia	Unione Europea	Extra-UE	Totale
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	234.152	-	-	234.152
Altri debiti	1.085.192	-	-	1.085.192
<b>Debiti</b>	<b>10.317.298</b>	<b>32.607</b>	<b>36.681</b>	<b>10.386.586</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non ha raccolto alcun tipo di finanziamento presso i propri soci.

## **Ratei e risconti passivi**

Nella classe E."Ratei e risconti" sono iscritti costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di costi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti passivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ammontano a euro 165.874. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	11.547	18.357	29.904
<b>Risconti passivi</b>	155.553	(19.582)	135.971
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>167.101</b>	<b>(1.227)</b>	<b>165.874</b>

La variazione intervenuta è relativa a normali fatti di gestione.

La composizione della voce "Ratei e risconti passivi" è analizzata mediante i seguenti prospetti:

<b>Ratei passivi</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Ratei passivi su interessi passivi	29.904	11.547
<b>Totale</b>	<b>29.904</b>	<b>11.547</b>

<b>Risconti passivi</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Risconti passivi su servizi produttivi	134.380	150.756
Risconti passivi su contributi in conto impianti	1.590	3.185
Risconti passivi vari	0	1.612
<b>Totale</b>	<b>135.971</b>	<b>155.553</b>

## **Nota integrativa, conto economico**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 compongono il Conto economico.

In linea con l'OIC 12, si è mantenuta la distinzione tra attività caratteristica ed accessoria, non espressamente prevista dal Codice Civile, per permettere, esclusivamente dal lato dei ricavi, di distinguere i componenti che devono essere classificati nella voce A.1) "Ricavi derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi" da quelli della voce A.5) "Altri ricavi e proventi".

In particolare, nella voce A.1) sono iscritti i ricavi derivanti dall'attività caratteristica o tipica, mentre nella voce A.5) sono iscritti quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria.

Diversamente, dal lato dei costi tale distinzione non può essere attuata in quanto il criterio classificatorio del Conto economico normativamente previsto è quello per natura.

## **Valore della produzione**

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti di natura commerciale, di abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

La voce Valore della Produzione ammonta a complessivi euro 10.474.979, in aumento per euro 14.106, di cui euro 9.514.151 relativi ai ricavi delle vendite e delle prestazioni. Per ulteriori dettagli sull'evoluzione dei dati si rimanda alla "*relazione sulla gestione*" redatta ai sensi dell'art. 2428 del codice civile.

I ricavi non finanziari, riguardanti l'attività accessoria, sono stati iscritti alla voce A.5) del conto economico. Si rileva che in tale voce risultano altresì iscritti contributi in conto esercizio ed in conto impianti, per complessivi euro 149.126, riconducibili sostanzialmente:

- progetto CTE Square, Casa delle Tecnologie Emergenti, per l'importo di competenza di euro 137.930, ha lo scopo di supportare progetti di ricerca e sperimentazione con l'intento di trasferire know-how tecnologico verso le piccole e medie imprese per produrre sempre più servizi di qualità. Proof of attendance, Real-time digital twin, Ambienti multimediali interattivi, sono le tre linee di ricerca che incrociano i tre verticali Cultura, Turismo, Engagement. La prima linea prevede l'applicazione di tecnologie Blockchain, DLT e NFT in un contesto tecnologico con piena copertura 5G, unita alla disponibilità di piattaforme edge e cloud. La seconda prevede di avvalersi di tecnologie IoT, di mobile crowdsourcing, di tecniche di video analisi e di machine learning per costruire e mantenere costantemente aggiornati i gemelli digitali che abilitano il monitoraggio, la gestione, la fruizione e la simulazione di scenari. La terza linea intende spingere al limite le prestazioni offerte dalle tecnologie emergenti nell'ambito della creazione di ambienti multimediali interattivi e della loro fruizione remota e di massa.
- credito d'imposta di cui all'art. 1, commi 1051 e seguenti della L. 178/2020, relativo all'acquisto di beni strumentali nuovi 2021, stanziato a conto economico per la relativa quota di competenza di euro 1.595. L'importo residuo da stanziare negli esercizi successivi è stato imputato al relativo risconto passivo. L'aiuto in esame non concorre alla formazione del reddito ai fini delle imposte sui redditi e del valore della produzione ai fini IRAP e non rileva ai fini del rapporto di cui all'art. 109 c. 5 del TUIR.
- contributo Fondimpresa sul piano formativo aziendale dal titolo "Formazione e sviluppo soft skills strategiche" per l'importo complessivo di euro 9.601.

Alla voce A.5) del conto economico risulta altresì iscritto l'indennizzo, per complessivi euro 185.876, della sopraggiunta passività riferita a periodi pregressi all'acquisizione della partecipazione nella società controllata Lunghezza d'Onda Srl ed in particolare alla parziale non sussistenza del credito d'imposta ricerca e sviluppo. Si segnala che i venditori della partecipazione, nell'ambito degli accordi perfezionati in sede di acquisizione, si sono impegnati a manlevare la società Websolute e/o la società Lunghezza d'Onda da qualsiasi sopravvenienza e/o passività riferita a periodi pregressi all'acquisizione, salvo l'applicazione di una franchigia.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Come richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 10 C.C., la ripartizione dei ricavi per categorie di attività è evidenziata nel seguente prospetto.

Categoria di attività	Valore anno corrente	%	Valore anno precedente	%
Piattaforme Digitali, licenze software, mobile App e Cloud & System Integration	5.963.661	62,7	5.931.879	63,7
Digital Marketing	1.591.569	16,7	1.670.552	17,9
Brand UX, UI, Customer Journey, Consulenza Digital Strategy	727.074	7,6	296.130	3,2
New Media Marketing	72.791	0,8	98.750	1,1
Social & Influencer Marketing	907.516	9,5	1.006.270	10,8
Digital Academy	60.422	0,6	5.487	0,1
Realtà virtuale aumentata ed Intelligenza artificiale	88.350	0,9	0	0,0
E-Commerce Strategy & Management	102.768	1,1	297.812	3,2
<b>TOTALE</b>	<b>9.514.151</b>	<b>100,0</b>	<b>9.306.879</b>	<b>100,0</b>

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Come richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 10 C.C., la ripartizione dei ricavi per aree geografiche di destinazione è esposta nel prospetto seguente.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	9.197.911
Altri Paesi Unione Europea	100.555
Resto del Mondo	215.685
<b>Totale</b>	<b>9.514.151</b>

## Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende la valorizzazione dei costi interni sostenuti e capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali - alla voce *software* - per la progettazione e la realizzazione delle piattaforme digitali e tools AI Assistant, con particolare sviluppo in ambito intelligenza artificiale generativa utilizzate per l'erogazione dei servizi alla clientela e per l'organizzazione interna dell'azienda e del gruppo.

L'obiettivo è quello di sfruttare le competenze aziendali - in termini di ricerca, di conoscenza, di inventiva e di competenza tecnica anche su ambiti di know how molto d'avanguardia come l'AI - per rendere più efficaci ed efficienti sul fronte economico e prestazionale in termini anche decisionali rispetto alle soluzioni tecniche oggi presenti sul mercato, ampliandone il target di clientela potenziale e quindi percorrere una strategia di posizionamento della Società e del Gruppo, come specializzati nell'intelligenza artificiale generativa, in una finestra temporale che ha aperto a sfide che possono qualificarsi come opportunità.

Per mantenere e potenziare una posizione di leader di mercato la società anticipa la domanda della clientela per cogliere i mutamenti che lo sviluppo della tecnologia consente di fare.

Nell'esercizio 2024 sono state concluse e rilasciate le nuove versioni degli applicativi di Digital Asset Management, di Back Office Manager, di hosting e Brand Content, tutte funzionalità utilizzate per la prestazione dei servizi di comunicazione "di base", che devono rispondere a requisiti di funzionalità tecnica e nel contempo devono essere *user friendly*, servizi molto importanti in quanto sono abilitanti per la fornitura di altri servizi verticali e specialistici, con più valore aggiunto.

Coerentemente con i piani di sviluppo già tracciati, nell'esercizio in esame è stata data una grande spinta all'implementazione di nuovi prodotti (tools AI Assistant e piattaforme) delle funzionalità legate all'**intelligenza artificiale** coniugata nei singoli rami di prestazione dei servizi specialistici forniti da Websolute.

Nel precedente esercizio 2023, infatti, sono state definite le funzionalità dei prodotti da sviluppare secondo un criterio definito fondendo la conoscenza degli aspetti tecnici con le richieste della clientela e le tendenze del mercato.

Il confronto e la fattiva collaborazione con centri di ricerca e con poli universitari hanno consentito una maturazione tecnica delle risorse interne ed una visione sul mercato e sulle prospettive pratiche per l'utilizzo delle funzionalità dell'intelligenza artificiale.

È stata pertanto sviluppata una piattaforma tecnologica AI di base (modello Consulenziale di AI Transformation), sulla quale costruire una serie di implementazioni verticali per la copertura di molteplici necessità (Sales Assistant, Realtime Support Assistant, Corporate AI, Quality Feedback Assistant, Solution Configurator Assistant, Content Marketing Machine, Brand Ambassador e Composable Headless per la piattaforma Bom Core).

Alcuni applicativi hanno integrato servizi già disponibili sul mercato, dotandoli di nuove funzionalità, ed altri invece sono relativi alla coniugazione delle funzionalità dell'intelligenza artificiale alle molteplici attività quotidiane. Più in particolare:

- **A.I. - nuovi prodotti basati su LLM (Large Language Models):** nuovi prodotti basati sull'Intelligenza Artificiale avanzata (LLM) per aiutare l'ottimizzare di processi, di comunicazione e di produttività.
- **Piattaforma Tecnologica AI:** una base tecnologica solida per sviluppare e integrare soluzioni di Intelligenza Artificiale in modo efficiente e scalabile.
- **Modello Consulenziale di AI Transformation:** un servizio di consulenza per aiutare le aziende a implementare strategie di trasformazione digitale basate sull'AI.
- **Modello di implementazione AI Sales Assistant:** un assistente AI per il supporto alle vendite, in grado di rispondere ai clienti, suggerire prodotti e ottimizzare le strategie commerciali.
- **Modello di implementazione AI Realtime Support Assistant:** un assistente AI che fornisce supporto in tempo reale, rispondendo a domande, risolvendo problemi e migliorando il servizio clienti.
- **Modello di implementazione Corporate AI:** un'AI su misura per le aziende, pensata per migliorare la produttività interna, automatizzare processi e supportare il personale.
- **Modello di implementazione AI Quality Feedback Assistant:** un assistente AI che raccoglie e analizza feedback, aiutando le aziende a migliorare i loro prodotti e servizi.
- **Modello di implementazione AI Solution Configurator Assistant:** un AI che guida i clienti nella configurazione di soluzioni personalizzate, semplificando scelte e opzioni disponibili.
- **Modello di implementazione AI Content Marketing Machine:** un AI dedicato alla creazione di contenuti di marketing, come testi, immagini e strategie di engagement.
- **Modello di implementazione AI Brand Ambassador:** un AI che agisce come ambasciatore digitale del brand, interagendo con il pubblico e rafforzando l'identità aziendale.
- **Piattaforma BOM Core Composable Headless:** una piattaforma flessibile e componibile che permette di gestire i dati aziendali senza vincoli strutturali, adattandosi facilmente a diverse esigenze.

In tale ambito, al fine di mantenere e potenziare una posizione di leader di mercato, sono state destinate importanti risorse all'analisi ed all'implementazione dell'AI generativa su processi produttivi – operations. L'implementazione delle nuove tecnologie AI in alcune parti dei processi ad oggi in uso consentirà, già con il corrente esercizio, di efficientare le attività produttive di alcuni servizi determinando un miglioramento della redditività e degli standard qualitativi oltre ad un accorciamento del lead time di sviluppo dei processi coinvolti.

Oggi Websolute ha a disposizione applicativi di integrazione DAM (Digital Asset Management) con moduli di integrazione per configurazioni 3D per illustrazioni e per vendita e-commerce in particolari ambiti settoriali e merceologici, così come piattaforme di marketing (Retail Loyalty Club) per la gestione di una rete di retail finalizzata alla creazione di uno stretto rapporto di fedeltà con la cliente, che condivide la profilazione degli utenti, dei dati, delle offerte e delle revenue di attività di e-commerce, nonché "Data Driven Content Strategy" che pone il focus sul ruolo della strategia digitale nell'individuazione del miglior contenuto possibile da erogare nel miglior momento possibile su un dato target come supporto alle decisioni, ed anche soluzioni virtuali legate al "Metaverso".

4.0", oltre a soluzioni più squisitamente tecniche di hosting DTC. Molte soluzioni sono inoltre scalabili ed implementabili (cd. Poke Strategy) con appositi tool verticali costruiti per coprire un considerevole numero di necessità del mercato.

L'argomento ha un ambito di applicazione molto vasto e, per alcuni settori, verrà sviluppato dalle altre società appartenenti al gruppo (W.Academy per l'attività di formazione, More per lo sviluppo di realtà aumentata e realtà virtuale, DNA per la produzione di contenuti video e di animazione. Moca e Xplace per i loro rispettivi processi in ambito Digital e Social Marketing), il tutto fondendo modalità fisiche su una forte componente di peers to peers.

Le funzionalità in corso di progettazione saranno inoltre *compliance* con le nuove direttive europee sull'

intelligenza artificiale, in parte applicabili già oggi e che saranno pienamente vigenti dalla metà del prossimo 2026.

In sintesi, gli investimenti sono stati relativi ai seguenti prodotti:

Descrizione
a) Nuove funzionalità sistemi gestionali e di processo produttivo-previsionale
b) BOM - completa reingegnerizzazione della piattaforma
c) Nuovi prodotti hosting DTC (in sostituzione di MS AZURE)
d) Rebranding di gruppo, creazione e sviluppo di piattaforma di brand-content
e) Ridefinizione e razionalizzazione gamma prodotti-creazione piattaforma di configurazione finalizzata alla migliore fruizione commerciale vs cliente in ottica di offerta integrata di gruppo
f) Nuove funzionalità Project MULTIAZIENDA (gruppo)
g) A.I. - nuovi prodotti basati su LLM (Large Language Models)
h) Piattaforma Tecnologica AI
i) Modello Consulenziale di AI Transformation generale
l) Modello di implementazione AI Sales Assistant, AI Realtime Support Assistant, Corporate AI, AI Quality feedback Assistant, AI Solution Configurator Assistant, AI Content Marketing Machine, AI Brand Ambassador,
m) Piattaforma BOM Core Composabile Headless

## Costi della produzione

I costi e gli oneri della classe B del Conto economico, classificati per natura, sono stati indicati al netto di resi, sconti di natura commerciale, abbuoni e premi, mentre gli sconti di natura finanziaria sono stati rilevati nella voce C.16, costituendo proventi finanziari.

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci includono anche i costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) qualora il fornitore li abbia inclusi nel prezzo di acquisto delle materie e merci. In caso contrario, sono stati iscritti tra i costi per servizi (voce B.7).

Si precisa che l'IVA non recuperabile è stata incorporata nel costo d'acquisto dei beni. Sono stati imputati alle voci B.6, B.7 e B.8 non solo i costi di importo certo risultanti da fatture ricevute dai fornitori, ma anche quelli di importo stimato non ancora documentato, per i quali sono stati effettuati appositi accertamenti.

Nel complesso, i costi della produzione di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, al netto dei resi, degli sconti di natura commerciale e degli abbuoni, ammontano a euro 10.795.068. Per ulteriori dettagli sull'evoluzione dei dati si rimanda alla "*relazione sulla gestione*" redatta ai sensi dell'art. 2428 del codice civile.

## Proventi e oneri finanziari

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa. I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale.

### Conversioni in valuta estera

Nel corso dell'esercizio le operazioni in valuta estera sono state convertite al tasso di cambio a pronti alla data di effettuazione dell'operazione. Gli adeguamenti delle poste in valuta hanno comportato la rilevazione delle "differenze" (Utili o perdite su cambi) a Conto economico, nell'apposita voce "C17-bis utili e perdite su cambi", per complessivi euro -2.446, nel dettaglio così composta:

Utili commerciali realizzati nell'esercizio	51
Perdite commerciali realizzate nell'esercizio	2.497
Utili "presunti" da valutazione	0
Perdite "presunte" da valutazione	0
<b>Totale C 17-bis utili e perdite su cambi</b>	<b>-2.446</b>

### Composizione dei proventi da partecipazione

Nella voce C.15 del Conto economico sono stati rilevati per competenza i dividendi deliberati dalle società controllate Moca Interactive Srl e Lunghezza d'Onda Srl, partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie. L'importo complessivo di tale voce ammonta a euro 1.277.900 e si riferisce per euro 1.000.000 alla società Moca Interactive Srl e, per la restante parte, pari ad euro 277.900 alla società Lunghezza d'Onda Srl.

Inoltre, ai fini di quanto richiesto dall'art. 2427 c. 1 n. 11 C.C., si precisa che non risultano iscritti alla voce C.15 proventi da partecipazioni diversi dai dividendi.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Gli interessi e altri oneri finanziari sono iscritti alla voce C.17 di Conto economico sulla base di quanto maturato nell'esercizio al netto dei relativi risconti.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 12 C.C., si fornisce il dettaglio, in base alla loro origine, degli interessi ed oneri finanziari iscritti alla voce C.17 di Conto economico.

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	232.035
Altri	12.126
<b>Totale</b>	<b>244.161</b>

Si segnala l'incremento della voce "interessi ed oneri finanziari" per complessivi euro 71.272 riferibili:

- ai correnti tassi d'interesse ed all'incremento dell'esposizione a medio/lungo verso istituti di credito;
- alla minusvalenza finanziaria realizzata sullo smobilizzo delle attività su Fondi comuni e Polizze Unit/Index Linked per complessivi euro 11.948.

### **Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

La voce di Conto economico D.18 "Rivalutazioni" si riferisce al ripristino di valore per euro 123.404 in relazione alla svalutazione operata nell'esercizio 2021 sulla partecipazione di controllo detenuta nella società More Srl. Si evidenzia che il ripristino è stato effettuato entro il limite di valore della precedente svalutazione. Per ulteriori informazioni si rimanda ai precedenti paragrafi del presente documento.

La voce di Conto economico D.19 "Svalutazioni" comprende la svalutazione del credito finanziario vantato per finanziamenti in favore della società W-Mind Srl (cancellata dal registro imprese a seguito di approvazione tacita del bilancio finale di liquidazione nel dicembre 2024), per euro 7.917; svalutazione operata sulla base delle valutazioni operate in sede di chiusura del bilancio di esercizio.

### **Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

Non si sono rilevati nella voce A e B/C del Conto economico ricavi e/o costi di entità e/o natura eccezionale non ripetibili nei prossimi esercizi ad esclusione delle seguenti poste di bilancio:

- indennizzo venditori partecipazione Lunghezza d'Onda Srl: risulta imputato un ricavo per indennizzo di euro 185.876 in ossequio all'impegno assunto, nell'ambito degli accordi perfezionati in sede di acquisizione, dai venditori della partecipazione nella società controllata Lunghezza d'Onda Srl, di manlevare la società Websolute e/o la società Lunghezza d'Onda da qualsiasi sopravvenienza e/o passività riferita a periodi pregressi all'acquisizione, salvo l'applicazione di una franchigia.
- minusvalenza finanziaria: costo non ripetibile per euro 11.948 riferibile allo smobilizzo dei fondi di investimento a causa delle note tensioni e turbolenze dei mercati finanziari.
- indennità di esodo una tantum, per complessivi euro 41.153, sostenuta per incentivare la chiusura di rapporti di lavoro del personale dipendente nell'ambito della politica di normalizzazione dei costi, di efficientamento e di razionalizzazione della struttura organizzativa.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

In questa voce si rilevano i tributi diretti di competenza dell'esercizio in commento.

### Imposte dirette

Le imposte sono rilevate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto le imposte correnti da liquidare per l'esercizio determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, l'ammontare delle imposte differite in relazione a differenze temporanee annullate nell'esercizio.

Si rileva che il fondo imposte differite accoglie lo stanziamento di imposte relative alle differenze temporanee imponibili riferibili alla deduzione extracontabile delle quote di ammortamento sospese ai sensi e per gli effetti della deroga prevista dall'art. 60, commi da 7-bis a 7-quinquies, D.L. n. 104/2020, come modificato dalla legge di conversione n. 126/2020.

Nel corso dell'esercizio in commento sono state rilevate attività derivanti da imposte anticipate in quanto vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. In particolare risultano iscritte imposte anticipate sull'accantonamento del fondo rischi sul contenzioso in essere con l'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Pesaro e Urbino, alle perdite fiscali conseguite nell'esercizio in commento nonché alla svalutazione dei crediti eccedente il limite dello 0,5% sul valore nominale.

### Adesione al regime del consolidato fiscale nazionale

Il regime del consolidato fiscale, regolato dagli articoli da 117 a 129 del Tuir, prevede la tassazione dei gruppi su base consolidata, consentendo la determinazione di un'unica base imponibile in capo alla società consolidante. Le singole società aderenti al consolidato iscrivono nel conto economico del proprio bilancio d'esercizio il carico fiscale inerente all'IRES nella misura determinabile per effetto del combinato operare delle norme tributarie e degli accordi di natura privatistica perfezionati tra le stesse società.

Si segnala che nel passivo dello Stato patrimoniale, nella sottoclasse D - Debiti, alla voce 12, è iscritto il debito verso l'erario per imposta IRES derivante dall'accesso al regime del consolidato fiscale.

Di conseguenza:

- nell'attivo dello Stato patrimoniale, nella sottoclasse "CII - Crediti", alla voce "5 ter - imposte anticipate" (senza alcuna separazione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio successivo) si sono parzialmente riassorbite le imposte differite attive;
- nel passivo dello Stato patrimoniale nella sottoclasse "B - Fondi per rischi ed oneri", alla voce "2 - per imposte, anche differite" sono state parzialmente riassorbite le imposte differite stanziate in esercizi precedenti relative a quelle differenze annullatesi nel corso dell'esercizio in commento;
- nel Conto economico alla voce "20 - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate" sono state stanziate e riassorbite le imposte relative al regime della tassazione di gruppo (c.d. Consolidato fiscale nazionale) nonché alla fiscalità differita nei seguenti rispettivi importi:

<b>Imposte correnti</b>	<b>32.180</b>
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>	<b>0</b>

Imposte differite: IRES	0
Imposte differite: IRAP	0
Riassorbimento Imposte differite IRES	-76.409
Riassorbimento Imposte differite IRAP	-12.736
<b>Totale imposte differite</b>	<b>-89.145</b>
Imposte anticipate: IRES	0
Imposte anticipate: IRAP	0
Riassorbimento Imposte anticipate IRES	33.863
Riassorbimento Imposte anticipate IRAP	0
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>33.863</b>
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>	<b>-13.766</b>
<b>Totale imposte (20)</b>	<b>-36.868</b>

Nel prospetto che segue si evidenziano i valori assunti dal fondo imposte differite e dalle attività per imposte anticipate dell'esercizio corrente raffrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Descrizione voce Stato patrimoniale	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Fondo imposte differite: IRES	11.912	88.322
Fondo imposte differite: IRAP	2.271	15.006
<b>Totali</b>	<b>14.183</b>	<b>103.328</b>
Attività per imposte anticipate: IRES	335.824	369.687
Attività per imposte anticipate: IRAP	0	0
<b>Totali</b>	<b>335.824</b>	<b>369.687</b>

## **Nota integrativa, altre informazioni**

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31/12/2024, nella presente sezione della Nota integrativa si forniscono, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2427 C.C. nonché di altre disposizioni di legge, le seguenti informazioni:

### **Dati sull'occupazione**

Il numero medio dei dipendenti, comprensivo degli apprendisti, ripartito per categoria, è evidenziato nel seguente prospetto:

	Numero medio
Dirigenti	2
Quadri	3
Impiegati	78
Operai	1
Altri dipendenti	2
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>86</b>

Si evidenzia un decremento del numero medio di dipendenti, che passa da n. 96 del precedente esercizio a n. 86 dell'esercizio in commento evidenziando una riduzione dell'organico pari a 10 unità rispetto all'esercizio precedente. Il dato trova giustificazione nelle attività di normalizzazione dei costi del personale con l'obiettivo di giungere ad una struttura organizzativa bilanciata e maggiormente efficiente in termini di risorse impiegate.

Per ulteriori informazioni sulle politiche aziendali si rimanda alla "*relazione sulla gestione*" allegata al presente bilancio.

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

I compensi spettanti, le anticipazioni e i crediti concessi ai Sindaci nel corso dell'esercizio in commento, nonché gli impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate, risultano dal seguente prospetto:

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	650.700	16.640

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori e a sindaci, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi.

L'assemblea degli azionisti della Società, in data 19 aprile 2022, ha deliberato la nomina del Collegio sindacale che rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.

#### **PIANO DI COMPENSO VARIABILE IN FAVORE DEI COMPONENTI DEL CDA**

Si segnala che l'assemblea ordinaria degli azionisti della società emittente, in data 24 aprile 2024, ha deliberato l'approvazione di un piano di compenso variabile, da corrispondersi al raggiungimento di determinati obiettivi di performance del Gruppo Websolute nell'esercizio 2024, tenuto conto della scadenza di mandato conferito con l'approvazione del bilancio di esercizio 2023, esclusivamente in favore dei componenti del Consiglio della Società con ruoli apicali e con deleghe esecutive nell'ambito del Gruppo. Il Piano costituisce uno strumento in linea con le best practice nazionali ed internazionali, utile ad orientare la performance delle "persone chiave" verso i risultati strategici, collegando al tempo stesso parte della remunerazione agli obiettivi raggiunti in tema di ottimizzazione del risultato operativo lordo e di generazione di cassa, rappresenta un fattore di successo fondamentale. Per le sue finalità e caratteristiche si ritiene che il Piano possa riflettersi positivamente sull'andamento gestionale, essendo idoneo a stimolare il massimo impegno degli Amministratori che ricoprono particolari incarichi rispetto al conseguimento di obiettivi di crescita.

Da una verifica preliminare sulle *performance* del Gruppo Websolute nell'esercizio 2024 emerge che sia stato raggiunto uno dei target previsti dal Piano; pertanto, al verificarsi delle condizioni di subordinate che si determineranno dopo l'approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti della società del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, con la contestuale presentazione agli stessi del bilancio consolidato del Gruppo Websolute chiuso al 31 dicembre 2024 (la "Data di Maturazione"), maturerà un emolumento, esclusivamente in favore dei componenti del Consiglio della Società con ruoli apicali e con deleghe esecutive nell'ambito del Gruppo, pari al 7% del valore di EBITDA Consolidato del Gruppo raggiunto al 31 dicembre 2024.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

I corrispettivi corrisposti alla società di revisione per i servizi forniti di cui all'art. 2427 n. 16-bis C.C. risultano dal seguente prospetto:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	31.443
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>31.443</b>

L'assemblea degli azionisti della Società, in data 19 aprile 2022, ha deliberato di conferire l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2022-2024 alla società di revisione BDO Italia S.p.A. con mandato fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

## Categorie di azioni emesse dalla società

In premessa si evidenzia che, nell'esercizio 2019, la società, con atto a rogito del Notaio Dott. Filippo Zabban, ha deliberato di eliminare l'indicazione del valore nominale delle azioni, di frazionare le azioni in circolazione nel rapporto di n. 50 nuove azioni ogni azione posseduta e di disporre l'emissione delle azioni in regime di dematerializzazione ai sensi dell'art. 83-bis e seguenti del D. Lgs. 58/98.

Si rileva inoltre che in data 29 aprile 2020 l'azionista Innovative – RFK S.p.A. ha proceduto alla cessione di n. 140.426 azioni ordinarie di Websolute S.p.A. a favore dei seguenti beneficiari: Paolo Pescetto, Hasmonai Hazan, Antares S.r.l.. La motivazione di tale operazione è riconducibile al riconoscimento da parte di Innovative - RFK S.p.A. di un premio a beneficio dei predetti soggetti quali proponenti l'investimento di Innovative - RFK S.p.A. medesima nel capitale di Websolute Spa.

Con atto del 22 maggio 2020 a rogito del Notaio dott. Filippo Zabban si è proceduto all'aumento del capitale sociale a titolo gratuito ai sensi dell'art. 2442 del Codice Civile per un importo massimo di Euro 19.027,68, tramite emissione di massimo n. 951.384 azioni ordinarie senza valore nominale, aventi le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione, mediante imputazione a capitale del corrispondente importo della Riserva da sovrapprezzo azioni. L'assegnazione gratuita delle azioni ai soci, nel rapporto di n. 1 nuova azione ogni n. 10 azioni possedute, in base al calendario di Borsa Italiana Spa, con godimento regolare pari a quello delle altre azioni in circolazione e parimenti negoziate su Euronext Growth Milan, è avvenuto in data 07 ottobre 2020, con assegnazione gratuita agli azionisti di n. 864.893 azioni ordinarie per un controvalore di Euro 17.297,86.

Conseguentemente all'aumento gratuito di capitale di cui al paragrafo precedente, in misura proporzionale all'aumento gratuito di capitale, ai sensi dell'art. 6(b) del Regolamento dei "Warrant Websolute 2019-2022", approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 10 settembre 2019, il rapporto di conversione dei warrant fissato in n. 1 azione di compendio ogni n. 10 warrant presentati per l'esercizio nonché i prezzi di esercizio dei warrant, in conseguenza dell'incremento del numero di azioni prive di valore nominale a servizio della conversione, che passano da n. 864.895 a n. 951.384, onde garantire che l'aumento di capitale deliberato a servizio della conversione dei warrant in data 10 settembre 2019 mantenga la stessa proporzione che aveva al momento della delibera di emissione del prestito rispetto al capitale deliberato. Pertanto il numero di Azioni di Compendio sottoscrivibili per ciascun Warrant è proporzionalmente aumentato e, quindi, rettificato nel seguente rapporto: n. 1,1 Azioni di Compendio ogni n. 10 Warrant presentati per l'esercizio. Il Prezzo di Esercizio dei Warrant è anch'esso proporzionalmente rettificato al fine di neutralizzare l'effetto dell'aumento di capitale gratuito e dell'incremento del rapporto di sottoscrizione, secondo la seguente formula: Prezzo di Esercizio di ciascun Periodo di Esercizio/1,1x1.

In data 15 luglio 2020 si è dato avvio del programma di acquisto delle azioni proprie, tramite conferimento di mandato per la gestione autonoma a Banca Akros, in esecuzione della delibera dell'assemblea ordinaria degli

azionisti del 22 maggio 2020. Si rileva che nel periodo tra il 28 luglio 2020 ed il 27 agosto 2021 sono state acquistate n. 320.200 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana Spa, nonché assegnate, in esecuzione della delibera di aumento gratuito di capitale sociale di cui sopra, n. 4.300 azioni proprie, per un controvalore massimo complessivo di Euro 499.151,30, sostanzialmente pari, considerando il lotto minimo di acquisto, a quanto stabilito nella delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 15 luglio 2020.

Si segnala che in data 30 novembre 2021 si è concluso il secondo periodo di esercizio dei "Warrant Websolute 2019-2022", codice ISIN IT0005385197, compreso tra il 1° novembre 2021 ed il 30 novembre 2021, inclusi. Nel corso di detto periodo, sono stati esercitati n. 1.730.680 Warrant e conseguentemente sottoscritte al prezzo di Euro 1,65 per azione (nel rapporto di n. 1,1 azione ordinaria ogni n. 10 Warrant esercitati) n. 190.374 Azioni ordinarie Websolute di nuova emissione, prive dell'indicazione del valore nominale, aventi godimento regolare e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie Websolute in circolazione alla data di emissione, per un controvalore complessivo pari a Euro 314.117,10. In seguito all'esercizio di n. 1.730.680 Warrant nel corso del secondo e penultimo periodo di esercizio dei "Warrant Websolute 2019-2022" si è proceduto all'assegnazione di n. 190.374 azioni ordinarie Websolute di nuova emissione.

Rileviamo inoltre che in data 30 novembre 2022 si è concluso il terzo ed ultimo periodo di esercizio dei "Warrant Websolute 2019-2022", codice ISIN IT0005385197, compreso tra il 1° novembre 2022 ed il 30 novembre 2022, inclusi. Nel corso di detto periodo, sono stati esercitati n. 4.751.010 Warrant e conseguentemente sottoscritte al prezzo di Euro 1,82 per azione (nel rapporto di n. 1,1 azione ordinaria ogni n. 10 Warrant esercitati) n. 522.608 Azioni ordinarie Websolute di nuova emissione, prive dell'indicazione del valore nominale, aventi godimento regolare e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie Websolute in circolazione alla data di emissione, per un controvalore complessivo pari a Euro 951.146,56. I Warrant per i quali non è stata presentata una richiesta di sottoscrizione pari a n. 2.167.260 sono decaduti da ogni diritto, divenendo definitivamente privi di ogni effetto. In seguito all'esercizio di n. 4.751.010 Warrant nel corso del terzo ed ultimo periodo di esercizio dei "Warrant Websolute 2019-2022" si è proceduto all'assegnazione di n. 522.608 azioni ordinarie Websolute di nuova emissione.

L'assemblea degli azionisti della Società in data 19 aprile 2022 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali. In data 27 settembre 2022 il Consiglio di Amministrazione della società ha dato avvio al programma di acquisto azioni proprie, in esecuzione della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti del 19 aprile 2022, conferendo mandato per la gestione a Banca Akros, che potrà agire in piena indipendenza dalla Società, sempre nei limiti di quanto deliberato dall'Assemblea.

Segnaliamo il completamento del programma acquisto azioni proprie, avviato in data 27 settembre 2022, essendo terminati i 18 mesi dalla data di approvazione del programma da parte dell'Assemblea degli azionisti del 19 aprile 2022. In particolare nell'ambito del programma sono state acquistate 115.500 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("Euronext Growth Milan") nel periodo tra il 28 settembre 2022 ed il 18 ottobre 2023 per un controvalore complessivo di Euro 231.382,86, valore più basso, considerato il lotto minimo di acquisto, a quanto stabilito nella delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 27 settembre 2022 di cui al punto precedente.

Nell'esercizio 2024 l'Assemblea degli Azionisti della società in data 24 aprile 2024 e successivamente in data 27 novembre 2024 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali.

Il Consiglio di Amministrazione della società in data 30 aprile 2024 e successivamente in data 27 novembre 2024 ha deliberato l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie in esecuzione della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti rispettivamente del 24 aprile 2024 e del 27 novembre 2024 ed il termine del programma acquisto azioni proprie deliberato il 24 aprile 2024 per la parte residua di programma non utilizzata. Il programma di acquisto di azioni è coordinato da Integrae SIM, che prenderà le decisioni di negoziazione in merito ai tempi in cui effettuare gli acquisti di azioni Websolute in piena indipendenza, sempre nei limiti di quanto deliberato dall'Assemblea.

Pertanto, alla data del 14 marzo 2025, la Società, facendo seguito alle delibere dell'Assemblea degli Azionisti del 22 maggio 2020, 19 aprile 2022, 24 aprile 2024 e 27 novembre 2024 detiene n. 881.100 azioni proprie in portafoglio, pari ad una partecipazione al capitale sociale del 8,62%, di cui:

- n. 320.200 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p. A., nel periodo tra il 28 luglio 2020 ed il 27 agosto 2021, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 22 maggio 2020;
- n. 4.300 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan in esecuzione della delibera di aumento gratuito del capitale sociale del 22 maggio 2020;
- n. 115.500 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p. A., nel periodo tra il 28 settembre 2022 ed il 18 ottobre 2023, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 19 aprile 2022;
- n. 368.500 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p. A., nel periodo tra il 6 maggio 2024 ed il 26 novembre 2024, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 24 aprile 2024;
- n. 72.600 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nel periodo tra il 27 novembre 2024 ed il 14 marzo 2025, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 27 novembre 2024.

All'esito dell'operazione di conversione dei warrant, in data 02 dicembre 2022, l'azionista Lanciaprima Maurizio ha comunicato, ai sensi della Disciplina sulla Trasparenza e dell'art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, il superamento della soglia di rilevanza del 20% di partecipazione al capitale sociale di Websolute S.p.A.. In particolare a seguito dell'assegnazione delle azioni rinvenienti dall'esercizio dei warrant l'azionista Lanciaprima Maurizio, attraverso Cartom srl ed in proprio, passa dal 19,32% al 20,60%, e Lyra srl (società riconducibile a Lamberto Mattioli, azionista fondatore di Websolute), passa dal 19,32% al 19,91%, confermando la fiducia e l'allineamento alla strategia aziendale e agli obiettivi perseguiti dal Gruppo.

Si rileva che in data 25 gennaio 2023 l'azionista Lyra Srl (società riconducibile a Lamberto Mattioli, azionista fondatore e Presidente del Consiglio di Amministrazione di Websolute) ha ceduto azioni Websolute Spa, codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato di n. 59.950 azioni.

Si evidenzia che in data 02 maggio 2023 ed in data 15 maggio 2023 la società W Srl (società riconducibile a Claudio Tonti, azionista fondatore di Websolute) ha ceduto azioni Websolute S.p.A., codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato complessivo di n. 200.200 azioni.

Si segnala che in data 26 giugno 2023 la società W Srl (società riconducibile a Claudio Tonti, azionista fondatore di Websolute) e la società Lyra Srl (società riconducibile a Lamberto Mattioli, azionista fondatore di Websolute) hanno ceduto azioni Websolute S.p.A., codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato di n. 99.550 azioni ciascuna. All'esito di tale operazione l'azionista sig. Claudio Tonti, in rappresentanza della società W Srl, ha comunicato, ai sensi della Disciplina sulla Trasparenza e dell'art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, la discesa sotto la soglia di rilevanza del 15% di partecipazione al capitale sociale di Websolute S.p.A..

Si rileva che in data 20 e 21 novembre 2023 la società W Srl (società riconducibile a Claudio Tonti, azionista fondatore di Websolute) ha acquistato azioni Websolute S.p.A., codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato complessivo di n. 14.850 azioni. All'esito di tale operazione l'azionista sig. Claudio Tonti, in rappresentanza della società W Srl, ha comunicato, ai sensi della Disciplina sulla Trasparenza e dell'art. 17 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, il raggiungimento della soglia di rilevanza del 15% di partecipazione al capitale sociale di Websolute S.p.A..

Segnaliamo che tra il 9 ed il 25 aprile 2024 la società Cartom Srl (società riconducibile a Maurizio Lanciaprima, consigliere delegato, CFO ed investor relations manager Websolute) ha acquistato azioni Websolute S.p.A., codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato di n. 64.350 azioni.

Si rileva inoltre che in data 23 e 25 aprile 2024 il sig. Paolo Pescetto (Consigliere Cda Websolute) ha acquistato azioni Websolute S.p.A., codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato complessivo di n. 22.000 azioni.

Come richiesto dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan si è proceduto, nel rispetto della procedura in vigore di internal dealing, alla comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate.

Alla data di chiusura del presente bilancio di esercizio, il capitale sociale risulta pari ad euro 204.536,50, rappresentato da numero 10.226.825 azioni ordinarie prive del valore nominale. La tabella seguente illustra la composizione della compagine sociale ad esito delle operazioni di cui sopra ed in particolare alla data del 31 dicembre 2024:

Azionisti	Azioni	%
Lanciaprima Maurizio	2.240.530	21,91%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• attraverso Cartom Srl</li> <li>• in proprio</li> </ul>	2.008.765 231.765	19,64% 2,27%
Lyra Srl (Mattioli Lamberto)	1.741.968	17,03%
W Srl (Tonti Claudio)	1.534.115	15,00%
Pescetto Paolo	1.380.809	13,50%
<ul style="list-style-type: none"> <li>• attraverso Innovative - RFK Spa</li> <li>• in proprio</li> </ul>	1.248.504 132.305	12,21% 1,29%
Websolute Spa (azioni proprie)	844.250	8,26%
Mercato	2.485.183	24,30%
<b>TOTALE</b>	<b>10.226.825</b>	<b>100,00%</b>

## Titoli emessi dalla società

Nell'ambito dell'operazione di quotazione sono stati emessi n. 8.648.950 "Warrant Websolute 2019-2022", assegnati gratuitamente, nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 Azione, a favore di tutti coloro che erano titolari delle Azioni Ordinarie alla Data di Inizio delle Negoziazioni, ivi inclusi coloro che hanno sottoscritto le Azioni nell'ambito del Collocamento Privato o acquistato le azioni nell'ambito dell'opzione di over allotment, negoziabili sul mercato AIM Italia (ora Euronext Growth Milan) separatamente dalle azioni a partire dalla data di inizio delle negoziazioni. I Warrant sono validi per sottoscrivere – alle condizioni e secondo le modalità del Regolamento Warrant – le azioni di compendio in ragione di n. 1 azione di compendio per n. 10 Warrant.

Segnaliamo che conseguentemente all'aumento gratuito di capitale, di cui ai paragrafi precedenti, l'assemblea straordinaria degli azionisti ha provveduto a rettificare, in misura proporzionale all'aumento gratuito di capitale, ai sensi dell'art. 6(b) del Regolamento dei "Warrant Websolute 2019-2022", approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 10 settembre 2019, il rapporto di conversione dei warrant fissato in n. 1 azione di compendio ogni n. 10 warrant presentati per l'esercizio nonché i prezzi di esercizio dei warrant, in conseguenza dell'incremento del numero di azioni prive di valore nominale a servizio della conversione, che passano da n. 864.895 a n. 951.384, onde garantire che l'aumento di capitale deliberato a servizio della conversione dei warrant in data 10 settembre 2019 mantenga la stessa proporzione che aveva al momento della delibera di emissione del prestito rispetto al capitale deliberato. Pertanto il numero di Azioni di Compendio sottoscrivibili per ciascun Warrant sarà proporzionalmente aumentato e, quindi, rettificato nel seguente rapporto: n. 1,1 Azioni di Compendio ogni n. 10 Warrant presentati per l'esercizio. Il Prezzo di Esercizio dei Warrant sarà anch'esso proporzionalmente rettificato al fine di neutralizzare l'effetto dell'aumento di capitale gratuito e dell'incremento del rapporto di sottoscrizione, secondo la seguente formula: Prezzo di Esercizio di ciascun Periodo di Esercizio/1,1x1. Sarà attribuita ai portatori dei warrant la facoltà di esercitare il diritto di sottoscrivere le Azioni di Compendio con effetto in tempo utile per procedere al calcolo del rapporto di assegnazione delle nuove azioni e a tale assegnazione, ai sensi dell'art. 7 (e) del Regolamento dei "Warrant Websolute 2019-2022" approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 10 settembre 2019.

Alla data del 31 dicembre 2024 risultano concluse le finestre di esercizio dei "Warrant Websolute 2019-2022", codice ISIN IT0005385197 e, pertanto, i Warrant per i quali non è stata presentata una richiesta di sottoscrizione pari a n. 2.167.260 sono decaduti da ogni diritto, divenendo definitivamente privi di ogni effetto. Come già ampiamente descritto si rileva che:

- in data 30 novembre 2020 si è concluso il "primo periodo di esercizio" dei Warrant senza nessun esercizio;
- in data 30 novembre 2021 si è concluso il "secondo periodo di esercizio" nel quale sono stati esercitati n. 1.730.680 Warrant e conseguentemente sottoscritte al prezzo di Euro 1,65 per azione (nel rapporto di n. 1,1 azione ordinaria ogni n. 10 Warrant esercitati) n. 190.374 Azioni ordinarie Websolute di nuova emissione, per un controvalore complessivo pari a Euro 314.117,10;
- in data 30 novembre 2022 si è concluso il "terzo ed ultimo periodo di esercizio" nel quale sono stati esercitati n. 4.751.010 Warrant e conseguentemente sottoscritte al prezzo di Euro 1,82 per azione (nel rapporto di n. 1,1 azione ordinaria ogni n. 10 Warrant esercitati) n. 522.608 Azioni ordinarie Websolute di nuova emissione, per un controvalore complessivo pari a Euro 951.146,56.

A partire dal 29 marzo 2023, le aziende emittenti quotate in Euronext Milan e Euronext Growth Milan, grazie all'opportunità offerta dall'operazione Euronext gestita tramite Borsa Italiana, sono migrate sulle piattaforme CONNECT e OPTIQ di Euronext. La prima gestisce tutte le informazioni e le analisi riguardanti le società Emittenti e le attività di negoziazione sui titoli che avvengono sulla piattaforma di trading Optiq di Euronext per azioni ed ETF. L'aspetto molto positivo è che l'inserimento di Websolute all'interno delle piattaforme Connect e Optiq consente alla nostra società di essere visibile sui principali mercati borsistici europei e più precisamente sulle piazze di Lisbona, Dublino, Oslo, Bruxelles, Amsterdam e Parigi. Dal 29 marzo 2023 si è aggiunta anche Milano, allargando quindi tale aggregazione anche al nostro mercato ed aprendo l'opportunità ad un fronte molto ampio di investitori internazionali dei 7 mercati europei Euronext che capitalizzavano, al momento dell'operazione, in modo aggregato circa €6,3 tn e rappresentano circa 1.900 società Emittenti quotate su cui operano in modo attivo circa 6.400 investitori istituzionali.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società ha emesso azioni ordinarie (Codice ISIN azioni ordinarie: IT0005384901), per un totale di n. 10.226.825 su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana.

Per effetto della migrazione sulle piattaforme CONNECT e OPTIQ di Euronext è stato modificato il ticker identificativo dell'azione ordinaria Websolute che da WEB diventa WBS, con efficacia dal 27 marzo 2023.

Si segnala che in esito del "terzo ed ultimo periodo di esercizio" dei "Warrant Websolute 2019-2022", codice ISIN IT0005385197, i Warrant per i quali non è stata presentata una richiesta di sottoscrizione pari a n. 2.167.260 sono decaduti da ogni diritto, divenendo definitivamente privi di ogni effetto.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

### VERBALE VERIFICA CONGIUNTA INPS, INAIL E ISPettorATO TERRITORIALE DEL LAVORO DI PESARO E URBINO

In data 10 febbraio 2020 è stato notificato alla società, da parte dell'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Pesaro e Urbino, il verbale di accertamento num. PU00001/2019-420-01, prot. 1778. Con tale verbale è terminata la verifica congiunta dell'INPS, dell'Ispettorato del Lavoro e dell'Inail iniziata il 30 novembre 2018, come indicato nel Documento di Ammissione alla negoziazione su AIM Italia (ora Euronext Growth Milan) delle azioni ordinarie e warrant della società e nei bilanci successivi.

Alla data di redazione del presente bilancio sono giunti gli esiti di due sentenze completamente favorevoli alle tesi della Websolute, come di seguito argomentato in maniera più puntuale.

### Le osservazioni accertate dagli enti ispettivi

I verificatori hanno riqualificato come imponibili fiscali e contributivi talune spese di trasferta del personale dipendente, riqualificandole come parte integrante del trattamento salariale. L'importo contestato nel quinquennio 2015-2019 e di € 407.091,15 Euro per i lavoratori dipendenti ed Euro 5.352,00 per un committente assoggettato al regime della gestione separata. Oltre alle trasferte, sono state eccepite differenze retributive di livello per n 2

dipendenti, per il presunto erroneo inquadramento per un ammontare che – sempre nel quinquennio – ammonta ad Euro 7.618,00. Attualmente, la somma contestata dal verbale ammonta a contributi per Euro 327.100,62 e somme aggiuntive per Euro 189.738,70 per complessivi Euro 516.839,32.

Sono state inoltre notificate illecite registrazioni nel libro unico del lavoro che comportano sanzioni amministrative comprese tra Euro 4.500,00 e Euro 9.000,00.

### **Le prime osservazioni di merito in relazione a quanto accertato**

In virtù delle contestazioni eccepite, la società ha ritenuto necessario difendere il proprio operato presso le sedi competenti.

Nel corso del precedente esercizio si sono celebrati due distinti procedimenti:

- Uno di natura amministrativa a carico della società e relativo alle eccezioni evidenziate dagli organi ispettivi,
- Uno personale a carico del Presidente del Consiglio di Amministrazione.

### **L'esito dei ricorsi presentati**

Alla data di redazione del presente bilancio, entrambi i procedimenti sono giunti a sentenza, ed in particolare:

- Per quanto riguarda il procedimento a carico della società
  - il Giudice del Tribunale di Pesaro con sentenza emessa in data 28 gennaio 2022:
    - Ha accolto il ricorso della società riconoscendo che la documentazione prodotta a giustificazione di num. 1.309 giorni di trasferta soddisfa pienamente l'onere della prova;
    - Ha accolto in toto il ricorso della società in merito al contestato inquadramento di due dipendenti;
    - Ha addebitato la Websolute al pagamento di Euro 2.500 di spese di lite.
    - La sentenza ha inoltre precisato che “... *la decisione dell'Inps di non riconoscere [...] le trasferte contabilizzate [...] sia ingiustificata*”. Ciò si presume possa legittimare la società a richiedere la corretta detrazione anche per le residue giornate di trasferta, inizialmente non incluse del procedimento sopra richiamato.
  - Al fine di meglio tutelare le ragioni della Società riconosciute dalla sentenza di primo grado, in data 20 luglio 2022, la Società ha depositato ricorso presso la Corte di Appello di Ancona.
  - In data 2 marzo 2023 è stata celebrata la prima udienza presso la Corte di Appello di Ancona, Sezione per le controversie di lavoro. Il Collegio Giudicante, con sentenza notificata in data 22 marzo 2023, ha confermato la correttezza della sentenza di primo grado del 28 gennaio 2022 in riferimento al pieno riconoscimento sia delle 1.309 giornate di trasferta sia del corretto inquadramento di due dipendenti ma nel contempo ha rigettato, compensando le spese giudiziali ad eccezione del contributo unificato, sia l'appello principale che quello incidentale dell'INPS in riferimento alla pretesa della società nel vedersi riconosciute tutte le trasferte contestate e l'annullamento di tutte le contestazioni mosse dagli ispettori. La Corte, infine, ha ritenuto che non fosse accoglibile la censura di illegittimità dell'atto per violazione dell'art. 4 L. n. 628/1961. L'esito dell'appello non modifica le appostazioni fatte dalla società in considerazione di quanto sotto riportato nel paragrafo “Le garanzie di cui gode la società”.
  - Nella ragionevole convinzione di avere delle argomentazioni a supporto, la società emittente ha depositato in data 26 luglio 2023, mediante il proprio legale, ricorso in Cassazione avverso alla decisione della Corte di Appello di Ancona, tutt'ora pendente e con udienza al momento non ancora fissata.
- Il procedimento a carico del Presidente del Consiglio di Amministrazione si è anch'esso concluso con sentenza di totale assoluzione con la formula più ampia (“*perché il fatto non sussiste*”), quindi totalmente favorevole. La sentenza è stata emessa del Tribunale di Pesaro in data 8 febbraio 2022.

### **Le garanzie di cui gode la società**

Si segnala che l'assemblea dei soci di Websolute ha deliberato in data 25 luglio 2018 e con successiva modifica in data 16 settembre 2019 di attribuire un compenso a titolo di bonus ai Consiglieri di Websolute Lamberto Mattioli, Maurizio Lanciaprima, Claudio Tonti per Euro 400.000,00 e alla società Kayak S.r.l., a fronte del contributo in materia di finanza, organizzazione, fiscale e legale societaria finalizzata a supportare il percorso alla quotazione della società prestato a Websolute, un compenso per Euro 100.000,00, da corrispondersi all'avvenuta definizione del procedimento di verifica da parte dell'Ispettorato del Lavoro.

Per quanto riguarda il bonus ai Consiglieri sopra citati questo verrà effettivamente corrisposto per un importo pari alla differenza tra l'importo del bonus stesso e la somma delle eventuali predette sanzioni versate dalla Società, al netto di eventuali rimborsi assicurativi. Per quanto riguarda il compenso di Kayak S.r.l., la stessa società sosterrà

parte dell'esborso che Websolute sarà chiamata a versare a titolo di sanzioni, al netto di eventuali rimborsi assicurativi, nella misura del 20%, per mezzo della rinuncia al proprio compenso e, pertanto, nella misura massima pari a quest'ultimo.

Si sottolinea la presenza di una copertura assicurativa stipulata dalla società che, fra i diversi rischi, copre anche quello relativo alle sanzioni per eccezioni relative al personale dipendente, con un massimale di 300/mila euro. In data 18 febbraio 2020 Websolute ha provveduto all'apertura del sinistro cautelativo per iscritto.

Tali informazioni sono state riportate nel Documento di Ammissione relativo all'ammissione alle negoziazioni delle azioni e dei Warrant di Websolute su Aim Italia (ora Euronext Growth Milan).

Pertanto Websolute, in ragione di quanto sopra citato, gode, al netto di eventuali rimborsi assicurativi, di garanzie per complessivi massimi Euro 500.000,00 a copertura di eventuali sanzioni.

### **Iscrizione Fondo Rischi**

Tenuto conto che i termini per presentare eccezioni rispetto alle sentenze sopra richiamate non è ancora spirato, in applicazione di un principio di prudenza, l'organo amministrativo ha ritenuto di mantenere il fondo rischi precedentemente stanziato.

Il fondo evidenzia pertanto uno stanziamento, effettuato nei precedenti esercizi, di Euro 46.360 in relazione al rischio presunto sull'importo contestato per contributi sociali. Sull'accantonamento effettuato la società, sulla base dei principi contabili, ha provveduto allo stanziamento di imposte anticipate per Euro 11.126.

### **PROCESSO VERBALE DI CONSTATAZIONE AGENZIA DELLE ENTRATE**

In data 16 gennaio 2020 la società è stata oggetto di una verifica fiscale da parte della locale Agenzia delle Entrate ai fini Ires ed Irap per i periodi di imposta 2015-2017. La verifica è terminata in data 20 febbraio 2020.

#### **Le osservazioni accertate dagli enti ispettivi**

Gli Ispettori hanno mosso alla società delle eccezioni in relazione alle imposte Irap in base ad una differente interpretazione della normativa. Più in particolare è stata contestata alla società un'imposta Irap di Euro 16.290 in quanto sono state considerate privi dei requisiti della deducibilità alcune poste contabili ed in particolare:

- Le riprese fiscali in aumento ai fini Ires in quanto presunte non inerenti;
- Le somme corrisposte a titolo di rimborso di danni a carico di personale dipendente in quanto riclassificato come "costo del personale";
- L'ammontare delle spese di trasferta - per la quota forfettaria - in quanto considerata assimilata alla natura retributiva e pertanto indeducibile ai fini Irap.

Ai fini Ires invece è stata negata l'applicabilità dei requisiti della PEX (participation exemption) in relazione ad una plusvalenza finanziaria in una società che esercitava l'attività di incubatore di start-up innovative. L'imposta scaturente da tale eccezione ammonta ad Euro 26.383. In totale, le imposte contestate ammontano quindi ad Euro 42.673.

#### **Le prime osservazioni di merito in relazione a quanto accertato**

Tutte le eccezioni mosse sono relative ad una differente interpretazione della normativa fiscale.

In particolare, per quanto riguarda invece le eccezioni mosse ai fini Ires, in relazione alla contestata applicazione della PEX, l'organo amministrativo, supportato nelle valutazioni dai propri consulenti fiscali e nella convinzione della correttezza del proprio operato, resisterà a quanto eccepito dall'Agenzia.

Tenuto conto dell'effettiva attività svolta dalla società ceduta, per tale attività si ritiene sussista una ragionevole aspettativa di vittoria, anche in base a precedenti pronunce della stessa Agenzia delle Entrate.

In data 23 maggio 2022 la Società ha ricevuto l'avviso di accertamento n. TQ9033T00504/2022 relativo al processo verbale sopracitato. A tale fine la Società ha richiesto l'attivazione di un accertamento con adesione per motivare le proprie ragioni. Nei contraddittori tenutisi in data 1° settembre e 29 settembre 2022 l'Agenzia non ha accettato le ragioni proposte, tale che Websolute ha presentato ricorso presso la Corte di Giustizia Tributaria di I Grado di Pesaro.

In data 07 dicembre 2023 si è pronunciata la Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Pesaro, Sezione 1, ritenendo non fondate le eccezioni mosse dall'Agenzia delle Entrate sia ai fini IRES che ai fini IRAP, accogliendo, pertanto, il ricorso presentato dalla società Websolute e dichiarando nullo l'impugnato avviso di accertamento.

A fronte di tale sentenza, l'Agenzia delle Entrate di Pesaro, con PEC trasmessa in data 2 agosto 2024, ha proposto ricorso in appello dinanzi alla Commissione Tributaria di secondo grado di Ancona. La società presenterà le proprie controdeduzioni nei termini previsti dalla Legge, tenuto conto che alla data odierna la Commissione adita non ha ancora fissato la data dell'udienza e, conseguentemente, il termine non è stato fissato il termine per il deposito delle controdeduzioni.

### Iscrizione Fondo Rischi

Tanto premesso, in applicazione di un principio di prudenza, nel bilancio è iscritto un fondo rischi di Euro 21.177, corrispondente all'intera imposta Irap di Euro 16.290 (valore più che prudente) maggiorato di sanzioni calcolate per Euro 4.887.

Per quanto riguarda invece le eccezioni mosse ai fini Ires, anche in base al parere espresso dai professionisti che assistono la società, non si è proceduto ad iscrivere alcun valore al fondo rischi.

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

### Patrimoni destinati a uno specifico affare (art. 2427 c. 1 n. 20 C.C.)

La società non ha costituito patrimoni destinati a uno specifico affare.

### Finanziamenti destinati a uno specifico affare (art. 2427 c. 1 n. 21 C.C.)

La società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, contratti di finanziamento destinati a uno specifico affare.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Il Gruppo si rivolge a PMI di medie dimensioni, leader nei loro mercati di riferimento, imprese italiane con forte orientamento all'export offrendo una vasta gamma di servizi strettamente integrati e disegnati ad hoc per ogni esigenza: *Consulenza Digital Strategy, Piattaforme Digitali, Suite Software Configurazione 3D, Digital Marketing, Brand UX-CX & Customer Journey, Ecommerce Business Strategy & Management, Editoria New Media, Social & Influencer Marketing, Academy Business School, Data Science & Artificial Intelligence, Cloud & System Integration e progetti e servizi di Realtà Virtuale e Aumentata*. Websolute realizza e presidia in house l'intera catena di creazione di valore, dalla consulenza strategica, all'implementazione e manutenzione dei servizi digitali finalizzati al potenziamento del brand alla realizzazione di strategie di marketing e all'integrazione delle attività di e-commerce finalizzate allo sviluppo e consolidamento del business dei propri clienti.

Di seguito si riepilogano le attività svolte dalle aziende del gruppo:

Ragione sociale	Attività svolta
WEBSOLUTE S.P.A.	Piattaforme digitali, digital marketing, brand UX/UI, Customer Journey, Social & Influencer Marketing, E-Commerce Strategy e Management, Cloud & System Integration, Attività di Formazione e Licenze Software e Consulenza Digital Strategy
MOCA INTERACTIVE SRL	Soluzioni di performance marketing mediante (i) strategie SEO; (ii) campagne di performance advertising; e (iii) tecniche di conversion rate optimization
XPLACE SRL	Servizi di social marketing e, in particolare, di digital PR, customer activation & engagement, content creation & management e social media & community management
DNA SRL	Progetti di video storytelling e advertising, anche mediante forme di product placement ed eventi live. Editore new media con il canale di proprietà "Coccole Sonore"
SHINTECK SRL	Sviluppo mobile multipiattaforma B2B e B2C di applicazioni.
W.ACADEMY SRL	Academy e servizi di formazione digital oriented, organizzazione Master e formazione interaziendale.
MORE SRL	Player di riferimento nella "Virtual E-Motions" ovvero soluzioni avanzate per la realtà virtuale 3D (reality center, teatri virtuali), per l'Entertainment ed Edutainment, (motion capture, virtual set) e per la visualizzazione in realtà virtuale di soluzioni museali.
LUNGHEZZA D'ONDA SRL	Società proprietaria di Showefy© (www.showefy.com), suite di servizi software dove il cuore è un sistema di configurazione 3D in modalità SAAS specializzata in configurazione prodotti e gestione dei servizi per il mondo dell'arredamento. Suite pensata per un utilizzo web che adotta le più avanzate tecnologie incluso quelle AI e si integra con le piattaforme web e i principali sistemi gestionali aziendali per consentire alle aziende di arredamento una completa e specialistica integrazione con i propri processi interni ed esterni in ottica B2C e B2B.

Gli scambi che intervengono fra le società del Gruppo sono tutti al loro valore normale di mercato. I prezzi di vendita dei beni sono definiti in base a dei listini univoci fra tutte le aziende del Gruppo.

Gli scambi economici e patrimoniali fra le società del Gruppo sono sintetizzati nel prospetto che segue:

Ragione sociale	Descrizione scambio	Controparte	Importo
WEBSOLUTE S.P.A.	Ricavi infragruppo	XPLACE SRL	119.568
WEBSOLUTE S.P.A.	Ricavi infragruppo	MOCA INTERACTIVE SRL	1.443.533
WEBSOLUTE S.P.A.	Ricavi infragruppo	LUNGHEZZA D'ONDA SRL	277.900
WEBSOLUTE S.P.A.	Ricavi infragruppo	W.ACADEMY SRL	46.737
WEBSOLUTE S.P.A.	Ricavi infragruppo	MORE SRL	6.532
MOCA INTERACTIVE SRL	Ricavi infragruppo	WEBSOLUTE SPA	580.627
XPLACE SRL	Ricavi infragruppo	WEBSOLUTE SPA	294.371
DNA SRL	Ricavi infragruppo	WEBSOLUTE SPA	41.122
SHINTECK SRL	Ricavi infragruppo	WEBSOLUTE SPA	127.945
W.ACADEMY SRL	Ricavi infragruppo	WEBSOLUTE SPA	61.379
MORE SRL	Ricavi infragruppo	WEBSOLUTE SPA	112
A.M. IMMOBILIARE SAS	Ricavi (affitti)	WEBSOLUTE SPA	134.256
LYRA SRL	Ricavi (agenzia)	WEBSOLUTE SPA	154.689

Le società Lyra Srl e Cartom Srl hanno contrattualizzato rispettivamente un accordo di reversibilità del compenso dell'amministratore Mattioli e dell'amministratore Lanciaprima; gli scambi della tabella sopra indicata sono al netto di tali compensi, indicati al punto "Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto" del presente documento.

Creditore	Debitore	Importo
SHINTECK SRL	WEBSOLUTE SPA	53.849
XPLACE SRL	WEBSOLUTE SPA	61.637
MOCA INTERACTIVE SRL	WEBSOLUTE SPA	110.981
DNA SRL	WEBSOLUTE SPA	19.630
W.ACADEMY SRL	WEBSOLUTE SPA	12.487
WEBSOLUTE SPA	XPLACE SRL	111.070
WEBSOLUTE SPA	MOCA INTERACTIVE SRL	122.394
WEBSOLUTE SPA	DNA SRL	35.022
WEBSOLUTE SPA	W.ACADEMY SRL	507.286
WEBSOLUTE SPA	MORE SRL	1.610

Parte correlata	Natura correlazione
XPLACE SRL	Società controllata Websolute S.p.A. 70% Alessandro Cola 30%
MOCA INTERACTIVE SRL	Società controllata Websolute S.p.A. 100%
DNA SRL	Società controllata Websolute S.p.A. 70% Carlo Rossetti 30%
SHINTECK SRL	Società controllata Websolute S.p.A. 50% Soldani Carlo 35% Sintra Consulting S.r.l. 15%

W.ACADEMY SRL	Società controllata Websolute S.p.A. 60% Sida Group Srl 40%
MORE SRL	Società controllata Websolute S.p.A. 55% Nextlab Srl 10% Cadland S.r.l. 35%
LUNGHEZZA D'ONDA SRL	Società controllata Websolute S.p.A. 70% Antonio De Cicco 15% Andrea Zofrea 15%

Si segnala che i rapporti delle controllate con la società riguardano solo prestazioni di servizi integrati in contratti stipulati con clienti della società e/o della società correlata.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale ed alla tutela degli azionisti, né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dotati dei requisiti di cui al n. 22-ter dell'art. 2427 C. C.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano ulteriori fatti da menzionare salvo quanto già indicato al paragrafo "Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale" all'interno del presente documento.

## Eventuali effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio (art. 2427 c. 1 n. 6-bis C.C.)

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono rilevate variazioni nei cambi valutari tali da ingenerare effetti significativi sulle attività e passività in valuta.

## Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

La nostra società non è soggetta all'informativa in oggetto.

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La società non è soggetta ad attività di direzione o coordinamento da parte di società o enti terzi.

## Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

Ai fini dell'identificazione delle PMI innovative e della loro iscrizione all'apposita sezione speciale del Registro delle imprese, si riportano le informazioni richieste dall'art. 4, comma 1, lett. e) 1), del D.L. 3/2015:

**1) Volume delle spese di ricerca, sviluppo e innovazione:**

Nell'esercizio in esame la società ha consolidato il percorso di attività di ricerca e sviluppo, pur non accedendo alle agevolazioni specifiche a causa della grande incertezza normativa che si è recentemente venuta a creare, il tutto in ossequio ad un rigoroso principio di prudenza.

Così come richiamato dalla nota Unioncamere-Mise del 29 aprile 2014, i costi di ricerca e sviluppo rientranti nella normativa in esame sono sia i costi di ricerca e sviluppo capitalizzabili ai sensi di quanto previsto dai principi contabili, sia le ulteriori spese relative allo sviluppo competitivo e precompetitivo, tra i quali anche i costi del personale, dei collaboratori e degli amministratori. Per tali attività la società ha sostenuto costi per il personale dipendente e per i collaboratori esterni, riconosciuti capitalizzabili a tale fine, per un importo complessivo di euro 721.489.

Pertanto, in relazione al totale della voce A) del conto economico "Valore della produzione" di euro 10.474.979, l'importo sopra evidenziato si attesta in una percentuale del 6,89%, che risulta abbondantemente superiore al limite richiesto dalla norma.

**2) Diritti di brevetto e privativa industriale:**

La società, in data 16 gennaio 2018, ha ottenuto la registrazione del programma per elaboratore titolo "BACKOFFICE MANAGER", numero progressivo 012198, ordinativo D011290, al registro pubblico speciale per i programmi per elaboratore.

Sono in corso alcune attività per procedere alla registrazione di ulteriori privative industriali, in aggiunta a quelle già in essere, per le quali non è possibile fare alcuna "disclosure" per motivi di riservatezza.

**Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124****Commi 125, 127 – Contributi, sovvenzioni, vantaggi economici ricevuti**

Si dà atto che, nel corso dell'esercizio in commento, la società ha ricevuto vantaggi economici da pubbliche amministrazioni e/o da soggetti di cui al primo periodo del comma 125, dell'art. 1, della L. 124/2017. La seguente Tabella riporta i dati inerenti a soggetti eroganti, ammontare o valore dei beni ricevuti e breve descrizione delle motivazioni annesse al beneficio.

	Soggetto erogatore	Contributo	Causale
1	Mise	1.595	Quota competenza Credito Imposta Beni Strumentali ordinari L. 178/2020
3	Mise	21.186	Credito Imposta Ricerca e Sviluppo L.178/2020 maturato nel 2021 e compensato nel 2024
4	Mise	9.595	Credito Imposta Ricerca e Sviluppo L.178/2020 maturato nel 2022 e compensato nel 2024
5	Fondimpresa	9.601	Piano formativo "Formazione e sviluppo soft skills strategiche"
9	Mise	137.930	Quota competenza Progetto CTE Square

**Commi 126, 127 - Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, vantaggi economici**

Si dà atto che, nel corso dell'esercizio in commento, la società non ha formalizzato atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone fisiche ed enti pubblici e privati.

**Commi 125-bis e 125-quinquies - Aiuti contenuti nel Registro nazionale aiuti di Stato**

Si rende noto che la società ha beneficiato di aiuti di Stato/aiuti de minimis contenuti nel "Registro nazionale degli aiuti di Stato" di cui all'art. 52 L. 24/12/2012, n. 234, registrati nel predetto sistema, con conseguente pubblicazione nella sezione trasparenza ivi prevista, ad opera dei soggetti che concedono o gestiscono gli aiuti medesimi ai sensi della relativa disciplina. Per tali aiuti, la pubblicazione nel predetto Registro tiene luogo degli obblighi di pubblicazione in Nota integrativa posti a carico del soggetto beneficiario.

**Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Si ritiene di avere adeguatamente rappresentato il bilancio in esame con la chiarezza richiesta dall'art. 2423 Cod. Civ., rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Per quanto riguarda la destinazione del risultato di esercizio, l'Organo amministrativo propone di destinare l'utile netto dell'esercizio, pari ad Euro 877.770,16, come segue:

- Euro 5.000,00 alla riserva legale. Considerato quanto previsto all'art. 2430 Cod. Civ. la stessa, per l'eccedenza si ritiene disponibile e distribuibile;
- Euro 0,04 per azione ordinaria, al lordo delle ritenute di legge, alla distribuzione di un dividendo ordinario agli Azionisti per ciascuna delle azioni ordinarie che risulteranno in circolazione alla data di stacco della cedola, che viene proposto di individuare il 5 maggio 2025, escluse le azioni proprie detenute dalla Società a quella data, con messa in pagamento il 7 maggio 2025 e con data di legittimazione al pagamento del dividendo ordinario, ai sensi dell'articolo 83-terdecies del D. Lfs. 24 febbraio 1998, n. 58, il 6 maggio 2025. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi ordinari, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 14 marzo 2025 (n. 9.345.725), è stimato in Euro 373.829,00;
- la restante parte alla riserva straordinaria.

L'organo amministrativo invita pertanto gli azionisti ad approvare il bilancio e la proposta di destinazione del risultato di esercizio sopra formulata.

PESARO (PU) li, 14 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente **MATTIOLI LAMBERTO**



Relazione sulla  
Gestione al bilancio  
d'esercizio chiuso al

**31/12/2024**

Redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile

Esercizio dal 01/01/2024  
al 31/12/2024

**Sede in** Strada DELLA CAMPANARA 15, PESARO (PU)  
**Capitale sociale euro** 204.536,50 i.v.  
**Cod. Fiscale** 02063520411  
**Iscritta al Registro delle Imprese delle MARCHE nr.** 02063520411  
**Nr. R.E.A.** PS - 151254

Signori azionisti,

il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione è la dimostrazione della situazione in cui si trova la nostra società. Sulla base delle risultanze in esso contenute, possiamo esprimere parere favorevole per i risultati raggiunti nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che hanno portato un utile netto di esercizio di euro 877.770.

La presente relazione riguarda l'analisi della gestione avuto riguardo ai dettami di cui all'art. 2428 del Codice civile e ha la funzione di offrire una panoramica sulla situazione della società e sull'andamento della gestione dell'esercizio, il tutto con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto con riferimento alle norme del Codice civile, nonché nel rispetto delle norme fiscali vigenti.

Si segnala il compimento delle operazioni di acquisizione del gruppo Borsa Italiana da parte di Euronext N.V.. A tal riguardo Borsa Italiana ha avviato le attività di "rebranding" dei mercati dalla stessa organizzati e gestiti, modificando, con efficacia 25 ottobre 2021, i Regolamenti del mercato AIM Italia al fine di rinominare il Mercato AIM Italia in "Euronext Growth Milan" e il Nominated Adviser in "Euronext Growth Advisor". In conseguenza delle modifiche apportate ai Regolamenti del mercato AIM Italia, la Società, alla luce dell'avviso di Borsa Italiana n. 31776 del 27 settembre 2021, ha proceduto all'adeguamento delle procedure e dei regolamenti interni.

A partire dal 29 marzo 2023, le aziende emittenti quotate in Euronext Milan e Euronext Growth Milan, grazie all'opportunità offerta dall'operazione Euronext gestita tramite Borsa Italiana, sono migrate sulle piattaforme CONNECT e OPTIQ di Euronext. La prima gestisce tutte le informazioni e le analisi riguardanti le società Emittenti e le attività di negoziazione sui titoli che avvengono sulla piattaforma di trading Optiq di Euronext per azioni ed ETF. L'aspetto molto positivo è che l'inserimento di Websolute all'interno delle piattaforme Connect e Optiq ha consentito alla nostra società di essere visibile sui principali mercati borsistici europei e più precisamente sulle piazze di Lisbona, Dublino, Oslo, Bruxelles, Amsterdam e Parigi. Dal 29 marzo 2023 si è aggiunta anche Milano, allargando quindi tale aggregazione anche al nostro mercato ed aprendo l'opportunità ad un fronte molto ampio di investitori internazionali degli 8 mercati europei Euronext che capitalizzavano, al momento dell'operazione, in modo aggregato circa €6,3tn e rappresentano circa 1.900 società Emittenti quotate su cui operano in modo attivo circa 6.400 investitori istituzionali.

Per effetto della migrazione sulle piattaforme CONNECT e OPTIQ di Euronext è stato modificato il ticker identificativo dell'azione ordinaria Websolute che da WEB diventa WBS, con efficacia dal 27 marzo 2023.

## STRUTTURA DI GOVERNO E ASSETTO SOCIETARIO

Quale società le cui azioni sono negoziate su Euronext Growth Milan, Websolute non è soggetta (i) alle norme di diritto societario che concernono le società quotate su mercati regolamentati come previste dal D.Lgs 58/1998 ("TUIF" Testo Unico della Finanza) né (ii) si può qualificare come Emittente Strumenti Finanziari Diffusi ai sensi del Regolamento Consob 11971/99. Pertanto Websolute è sottoposta alle ordinarie norme del codice civile per le Società per Azioni, integrate dalle disposizioni del Regolamento del Mercato Euronext Growth Milan, come recepite nello Statuto della Società. Essa rientra invece nell'ambito di applicazione del Regolamento (UE) n. 596/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014 relativo agli abusi di mercato ("MAR"). Allo Statuto si rimanda per ogni dettaglio relativo al funzionamento degli organi sociali. La società si è comunque dotata, anche in ossequio alle disposizioni della MAR, di (i) Procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno delle informazioni privilegiate, (ii) Regolamento per la disciplina delle operazioni con parti correlate, (iii) Regolamento in materia di internal dealing.

La struttura di governo societario è articolata su un modello organizzativo tradizionale e si compone dei seguenti organi:

- assemblea degli azionisti, organo che rappresenta l'interesse della generalità della compagine sociale e che ha il compito di prendere le decisioni più rilevanti per la vita della società, nominando l'organo amministrativo, approvando il bilancio e modificando lo statuto;

## Relazione sulla Gestione

- consiglio di amministrazione, composto da n. 5 membri, di cui un membro indipendente, che vengono rappresentati da un Presidente;
- comitato parti correlate, composto da n. 2 membri, di cui un amministratore indipendente e il presidente del collegio sindacale o in sostituzione il sindaco più anziano;
- collegio sindacale composto di n. 3 membri ed incaricato dei controlli previsti dall'art. 2403 Codice civile;
- società di revisione legale incaricata del controllo contabile.

Il consiglio di amministrazione riveste un ruolo centrale nell'ambito dell'organizzazione aziendale. Ad esso fanno capo le funzioni e le responsabilità degli indirizzi strategici ed organizzativi e detiene, entro l'ambito dell'oggetto sociale, tutti i poteri che per legge o per statuto non siano espressamente riservati all'assemblea e ciò al fine di provvedere all'amministrazione della società.

Il collegio sindacale è composto da 3 sindaci effettivi e 2 supplenti, nominati dall'assemblea degli azionisti, che durano in carica tre esercizi, sono rieleggibili e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio dalla carica.

Le responsabilità manageriali più alte all'interno della società sono attribuite ai componenti del consiglio di amministrazione con deleghe esecutive e risultano suddivise in specifiche aree di competenza sulla base delle relative professionalità.

La società si è dotata di un sistema di controllo interno costituito da regole, procedure e struttura organizzativa volte a monitorare:

- l'efficienza ed efficacia dei processi aziendali;
- l'affidabilità dell'informazione finanziaria;
- il rispetto di leggi, regolamenti, statuto sociale e procedure interne;
- la salvaguardia del patrimonio aziendale.

Alla data di chiusura del presente bilancio di esercizio, il capitale sociale risulta pari ad euro 204.536,50, rappresentato da numero 10.226.825 azioni ordinarie prive del valore nominale.

La tabella seguente illustra la composizione della compagine sociale alla data del 31 dicembre 2024 ad esito delle operazioni di cui sopra:

Azionista	n. azioni	%
Lanciaprima Maurizio	2.240.530	21,91%
○ attraverso Cartom S.r.l.	2.008.765	19,64%
○ in proprio	231.765	2,27%
Lyra Srl (Mattioli Lamberto)	1.741.968	17,03%
W Srl (Tonti Claudio)	1.534.115	15,00%
Pescetto Paolo	1.380.809	13,50%
○ attraverso Innovative – RFK Spa	1.248.504	12,21%
○ in proprio	132.305	1,29%
Websolute Spa (azioni proprie)	844.250	8,26%
Mercato	2.485.153	24,30%
<b>Totale</b>	<b>10.226.825</b>	<b>100,00%</b>

## Relazione sulla Gestione

Segnaliamo che tra il 9 ed il 25 aprile 2024 la società Cartom Srl (società riconducibile a Maurizio Lanciaprima, consigliere delegato, CFO ed investor relations manager Websolute) ha acquistato azioni Websolute S.p.A., codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato di n. 64.350 azioni.

Si rileva inoltre che in data 23 e 25 aprile 2024 il sig. Paolo Pescetto (Consigliere Cda Websolute) ha acquistato azioni Websolute S.p.A., codice ISIN IT0005384901, per un valore aggregato complessivo di n. 22.000 azioni.

Come richiesto dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan si è proceduto, nel rispetto della procedura in vigore di internal dealing, alla comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate.

## ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DELLA GESTIONE

### Caratteristiche della società in generale

L'esercizio 2024 continua ad essere caratterizzato da un contesto socio-economico nazionale ed internazionale che continua a risentire degli impatti negativi di ricaduta sull'economia originati dalla guerra Russia – Ucraina nonché dal sanguinoso conflitto in Medio Oriente. Le tensioni inflattive hanno impattato in maniera generalizzata su tutti i business e sui conti economici delle aziende di quasi tutti i settori merceologici, sulle famiglie stante la contrazione del potere di acquisto. In tale contesto la nostra società è stata impegnata nella definizione di politiche economiche e di bilancio strettamente coordinate ed in grado di rispondere alla rapida evoluzione delle circostanze dettate da questa situazione, gestendo in un quadro d'incertezza una linea di maggiore prudenza ma continuando il percorso con coerenza e continuità sul fronte degli investimenti strategici, esigenza fondamentale per affrontare le sfide di un mercato molto competitivo nel prossimo futuro.

Per i motivi sopra espressi, ivi compreso le azioni di normalizzazione dei costi già adottate a partire dal secondo semestre dell'esercizio 2022 e proseguite nell'esercizio, riteniamo di poter continuare a produrre la positività del percorso già delineato, sia attraverso l'azione di sfruttamento delle sinergie interne al Gruppo, da ultimo l'acquisizione della partecipazione di controllo nella società Lunghezza D'Onda Srl, sia valutando eventuali ulteriori investimenti, in particolare sul business in ambito "AI Transformation", finalizzati a produrre un rafforzamento ulteriore dei volumi d'affari e delle redditività.

Particolare rilevanza nello sviluppo strategico è sul fronte degli investimenti sulla Generative AI finalizzati alla massimizzazione dei fatturati, tramite sviluppo di extra ricavi di vendita grazie ai nuovi prodotti e servizi creati nell'esercizio oggetto di esame, oltre al recupero di costi di produzione grazie ai possibili efficientamenti dei processi interni produttivi ed in generale della struttura organizzativa.

L'attività condotta di normalizzazione dei costi strutturali, in parte da ricondurre al necessario correttivo conseguente ad una diversa prospettiva di crescita commerciale, per i motivi sopra commentati, a partire dal mese di maggio dell'esercizio 2022 e proseguita anche nell'esercizio in commento, ha determinato un cospicuo recupero di costi senza intaccare la capacità produttiva e la qualità del lavoro svolto, che anzi si considera accresciuta grazie agli investimenti profusi in nuovi strumenti, metodologie di lavoro e nuove procedure gestionali e all'attività conseguente che si sta portando avanti, formando anche le risorse interne, con costanza per porre grande attenzione alimentando sempre più tempestivamente la consapevolezza, focalizzando l'attenzione sulle potenziali criticità che determinano sprechi e sui disservizi del sistema organizzativo. Tale attività svolte tra il secondo semestre del 2022 e nell'esercizio in commento ha avuto impatti sicuramente rilevanti, i cui effetti sono chiaramente percepibili nel bilancio del 2024, e determinerà benefici significativi anche nel corrente esercizio 2025.

La nostra società ha ritenuto fondamentale proseguire con le attività di investimento sia sul fronte di nuovi prodotti e servizi innovativi, in particolare sul fronte Generative AI, sia sul fronte M&A con l'acquisizione al corrispettivo complessivo pari a 3,467 milioni di euro del 70% del capitale sociale di Lunghezza d'Onda Srl.

Fondata nel 2010 da Antonio De Cicco e Andrea Zofrea (i "Soci Fondatori"), Lunghezza d'Onda è proprietaria di Showefy® ([www.showefy.com](http://www.showefy.com)), suite di servizi software dove il cuore è un sistema di configurazione 3D in modalità SAAS

---

## Relazione sulla Gestione

specializzata in configurazione prodotti e gestione dei servizi per il mondo dell'arredamento, adottato da molti leader di settore del mercato italiano a vocazione internazionale. Showefy© è una suite di ultima generazione che integra tutte le ultime innovazioni tecnologiche, è pensata per un utilizzo web che adotta le più avanzate tecnologie incluso quelle AI e si integra con le piattaforme web e i principali sistemi gestionali aziendali per consentire alle aziende del settore arredamento una completa e specialistica integrazione con i propri processi interni ed esterni sia in ottica B2C che B2B. L'operazione è stata ritenuta altamente strategica in quanto il Gruppo Websolute, attraverso tale operazione ha potuto rafforzare la leadership nella fornitura di piattaforme tecnologiche avanzate e dei servizi in ambito digitale nel settore dell'Home & Design dove è già fortemente introdotta potendo contare su un portafoglio clienti di aziende operanti nel settore alto di gamma dell'arredamento, in aggiunta a quelle con cui già lavora, su cui sarà possibile poter attivare un'azione sinergica finalizzata a potenziare l'introduzione dei servizi delle rispettive aziende del Gruppo.

La società ha inoltre proseguito il potenziamento di attività finalizzate a sviluppare ulteriormente il processo di integrazione delle controllate in termini di business, di prodotto e di processi interni oltre che delle risorse umane per massimizzare la redditività e la competitività della proposta al mercato con investimenti in risorse umane totalmente dedicate a questo importante obiettivo e all'accelerazione delle tempistiche.

Particolare rilevanza strategica sul fronte investimenti è l'attenzione che è stata posta allo sviluppo delle competenze interne, che oggi sono governate da una unit interna dedicata in Generative AI e allo sviluppo di nuovi prodotti e servizi che utilizzano tale tecnologia, qualificabili come capex da crescita, che rappresentano il 64% del totale investimenti evidenziando l'importanza strategica per la società ed il Gruppo.

Ci preme in ogni caso evidenziare con soddisfazione che, le società partecipate, oggi contribuiscono molto positivamente allo sviluppo del piano di business del nostro Gruppo e che i risultati economici e finanziari dimostrano la bontà degli investimenti effettuati, il buon livello di integrazione già raggiunto nonostante siano operazioni recenti, ed infine la qualità del lavoro espresso dal management delle varie aziende.

---

### Fatti di rilievo dell'esercizio

La società nel corso dell'esercizio ha posto in essere alcune operazioni societarie, come di seguito illustrate:

- perfezionamento operazione di acquisizione della partecipazione pari del 70% del capitale sociale della società Lunghezza d'Onda Srl, società proprietaria della suite software proprietaria Showefy© ([www.showefy.com](http://www.showefy.com)). Sulla base di quanto previsto nell'atto di cessione di quote a rogito del Notaio dott. Dario Nardi, ha riconosciuto ai cessionari un corrispettivo pari ad Euro 3.467.220, inclusivo di un corrispettivo "earn out" pari ad Euro 310 mila maturato a seguito della verifica di raggiungimento degli obiettivi dell' EBITDA realizzato nell'esercizio 2023 e determinato dalle poste inserite nel bilancio d'esercizio approvato dall'assemblea dei soci della società controllata.
- mantenimento dell'iscrizione alla sezione speciale del registro imprese dedicato alle PMI INNOVATIVE, tale iscrizione sarà confermata anche per l'esercizio in corso;
- inclusione società controllata Lunghezza d'Onda Srl nell'opzione, per il triennio 2023-2025, al regime per la tassazione di gruppo (c.d. "consolidato fiscale nazionale") di cui agli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi di cui al D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917. Il regime opzionale consiste nella determinazione in capo alla società o ente controllante (Websolute) di un unico reddito imponibile di gruppo, corrispondente alla somma algebrica dei redditi complessivi netti dei soggetti aderenti (società controllante e società controllate) e, conseguentemente, di un'unica imposta sul reddito delle società del gruppo. L'art. 117 del TUIR prevede che solo i soggetti fra i quali sussiste il rapporto di controllo di cui all'art. 2359, comma 1, numero 1), codice civile, con i requisiti di cui all'art. 120 del TUIR, possano aderire al regime opzionale. L'opzione non prevede l'inclusione della società Shintek sui cui la società Emittente non ha un controllo di diritto ma esercita un'influenza notevole in assemblea soci;
- avvio dei programmi di acquisto azioni proprie, per complessivi euro 541.895, a seguito delle decisioni dell'Assemblea degli Azionisti della società, assunte in data 24 aprile 2024 ed in data 27 novembre 2024, che ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie

## Relazione sulla Gestione

ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali. Il Consiglio di Amministrazione della società, in data 30 aprile 2024 ed in data 27 novembre 2024, ha deliberato l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie in esecuzione rispettivamente della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti del 24 aprile 2024 e del 27 novembre 2024 ed il termine del programma acquisto azioni proprie deliberato il 24 aprile 2024 per la parte residua di programma non utilizzata. Il programma di acquisto di azioni è coordinato da Integrae SIM, che prenderà le decisioni di negoziazione in merito ai tempi in cui effettuare gli acquisti di azioni Websolute in piena indipendenza, sempre nei limiti di quanto deliberato dall'Assemblea;

- completamento della formazione della riserva legale mediante utilizzo di parte della riserva da sovrapprezzo di azioni ai fini del raggiungimento del limite di legge di cui all'art. 2430 cod. civ..

Si segnala, quale operazione rilevante e considerabile non caratteristica, l'indennizzo ottenuto dai venditori della partecipazione Lunghezza d'Onda Srl per complessivi euro 185.876 in ossequio all'impegno assunto, nell'ambito degli accordi perfezionati in sede di acquisizione, di manlevare la società Websolute e/o la società Lunghezza d'Onda da qualsiasi sopravvenienza e/o passività riferita a periodi pregressi all'acquisizione, salvo l'applicazione di una franchigia. In particolare, il citato indennizzo è relativo alla sopraggiunta passività riferita a periodi pregressi all'acquisizione della partecipazione nella società controllata ed in particolare alla parziale non sussistenza del credito d'imposta ricerca e sviluppo per il quale la società Lunghezza d'Onda ha valutato positivamente l'accesso, ai sensi dell'art. 5, cc. 7-12 D.L. 146/2021, alla procedura di riversamento spontaneo dei presunti indebiti utilizzi in compensazione del credito di imposta per investimenti in attività di ricerca e sviluppo relativamente agli anni dal 2016 al 2019.

#### Mercati in cui l'impresa opera

Come di consueto, prima di procedere all'illustrazione dei punti previsti dall'art. 2428 del codice civile, riteniamo opportuno illustrare la situazione macroeconomica del mercato in cui opera la società.

La nostra società e il Gruppo si rivolge a PMI di medie dimensioni, leader nei loro mercati di riferimento, imprese italiane con forte orientamento all'export offrendo una vasta gamma di servizi strettamente integrati e disegnati ad hoc per ogni esigenza: Consulenza Digital Strategy, Piattaforme Digitali, Suite Software Configurazione 3D, Digital Marketing, Brand UX-CX & Customer Journey, Ecommerce Business Strategy & Management, Editoria New Media, Social & Influencer Marketing, Academy Digital Business School, Data Science & Artificial Intelligence (AI), Cloud & System Integration e progetti e servizi di Realtà Virtuale e Aumentata.

Websolute realizza e presidia in house l'intera catena di creazione di valore, dalla consulenza strategica, all'implementazione e manutenzione dei servizi digitali finalizzati al potenziamento del brand, alla realizzazione di strategie di marketing, alla implementazione di strategie di AI Transformation a supporto del potenziamento dei processi interni ed esterni delle aziende clienti e all'integrazione delle attività di e-commerce finalizzate allo sviluppo e consolidamento del business dei propri clienti.

La strategia è stata pianificata qualche anno fa, definendo precisi obiettivi strategici quali l'allargamento della gamma dei prodotti e servizi, l'assunzione di partecipazioni strategiche e lo sviluppo di percorsi di crescita sinergici a livello di gruppo in ambito commerciale, produttivo e organizzativo che consentisse al tempo stesso un rafforzamento del proprio brand sul mercato, con un posizionamento distintivo in rapporto ai competitor.

Ad oggi, analizzando i dati consuntivi al 31 dicembre 2024, nonostante le incertezze legate al tessuto socio economico nazionale ed internazionale, ci pregiamo di sottolineare che gli obiettivi strategici qualitativi definiti nei passati esercizi sono stati raggiunti e che la società nel 2024 ha proseguito nel dedicare risorse e sforzi nel concretizzare gli investimenti e le azioni necessarie per poter puntare a traguardi ambiziosi e all'ulteriore potenziamento del marchio "Websolute" e di tutti i brand con specializzazioni "verticali" riferibili alle nostre controllate nei prossimi anni.

L'opportunità generata da questo percorso, in parte ostacolata dal 2020 ad oggi da diversi eventi emergenziali (Covid-19, guerra Russia-Ucraina, conflitto Medio Oriente, crescita eccezionale dei costi energetici e dell'inflazione, aumento del costo del denaro), si è in parte tradotta in una potenziale opportunità di crescita dei nostri volumi di affari e

## Relazione sulla Gestione

redditività, anche se in parte ha determinato problematiche che sono state comunque affrontate tempestivamente e che grazie ad un'attività di normalizzazione dei costi compiuta nei passati esercizi riteniamo si siano determinate anche miglioramenti in termini di efficienza dei nostri risultati attuali e prospettici, risultati che riteniamo migliorabili anche grazie ad ulteriori sinergie attivabili. L'obiettivo è accrescere il valore di Websolute ma anche di tutte le aziende appartenenti al nostro Gruppo attraverso un percorso che già nel 2024 ha evidenziato concreti ed apprezzabili risultati di crescita dei nostri ricavi di vendita e della redditività caratteristica, unitamente alla capacità di generare positivi ed incrementati flussi di cassa sia nella nostra società che nelle società del Gruppo determinando le condizioni reddituali e finanziarie per poter erogare dividendi a favore della Capogruppo.

## Analisi dei dati emergenti dal bilancio

Dall'analisi dei dati di bilancio al 31 dicembre 2024 è possibile effettuare dei confronti con il precedente esercizio, evidenziandone le sostanziali variazioni sia in termine di natura, che di importo, che di percentuale:

Stato Patrimoniale Emittente Riclassificato (Euro)	31/12/24	%	31/12/23	%	Var.	Var. %
Crediti verso clienti	2.920.383	29,1%	2.950.909	42,4%	-30.526	-1,0%
Crediti commerciali verso gruppo	854.473	8,5%	441.844	6,4%	412.629	93,4%
Debiti verso fornitori	-748.714	-7,5%	-584.145	-8,4%	-164.569	28,2%
Debiti commerciali verso gruppo	-596.530	-5,9%	-482.385	-6,9%	-114.145	23,7%
Rimanenze	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Capitale circolante commerciale	2.429.612	24,2%	2.326.224	33,4%	103.388	4,4%
Altre Attività	1.233.482	12,3%	1.206.962	17,4%	26.520	2,2%
Altre passività	-2.023.782	-20,2%	-1.497.450	-21,5%	-526.332	35,1%
Capitale Circolante Netto	1.639.311	16,3%	2.035.735	29,3%	-396.424	-19,5%
Immobilizzazioni immateriali	2.758.332	27,5%	2.897.782	41,7%	-139.450	-4,8%
Immobilizzazioni materiali	87.933	0,9%	188.210	2,7%	-100.277	-53,3%
Immobilizzazioni finanziarie	7.026.328	70,0%	3.435.704	49,4%	3.590.624	104,5%
Altre Immobilizzazioni finanziarie	52.287	0,5%	53.719	0,8%	-1.432	-2,7%
Capitale Investito Lordo	11.564.191	115,2%	8.611.150	123,8%	2.953.041	34,3%
TFR	-1.440.829	-14,3%	-1.485.120	-21,4%	44.291	-3,0%
Altri fondi	-81.720	-0,8%	-170.865	-2,5%	89.145	-52,2%
Capitale Investito Netto	10.041.642	100,0%	6.955.165	100,0%	3.086.477	44,4%
Debiti vs banche a breve	1.945.490	19,4%	2.314.367	33,3%	-368.877	-15,9%
Debiti vs banche a m/l termine	5.012.943	49,9%	2.408.876	34,6%	2.604.067	108,1%
Debiti (crediti) finanziari verso gruppo	-304.874	-3,0%	-589.305	-8,5%	284.431	-48,3%
Debiti (crediti) finanziari verso soci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti (crediti) finanziari	0	0,0%	-500.000	-7,2%	500.000	-100,0%
Totale debiti finanziari	6.653.560	66,3%	3.633.938	52,2%	3.019.622	83,1%
Disponibilità liquide	-507.516	-5,1%	-238.498	-3,4%	-269.018	112,8%
Indebitamento Finanziario Netto	6.146.043	61,2%	3.395.441	48,8%	2.750.602	81,0%
Capitale sociale	204.537	2,0%	204.537	2,9%	0	0,0%
Riserve	2.813.292	28,0%	3.719.718	53,5%	-906.426	-24,4%
Risultato d'esercizio	877.770	8,7%	-364.530	-5,2%	1.242.300	-340,8%
Patrimonio netto	3.895.599	38,8%	3.559.725	51,2%	335.874	9,4%
Totale fonti e PN	10.041.642	100,0%	6.955.165	100,0%	3.086.477	44,4%

Il capitale circolante commerciale evidenzia un incremento di Euro 103.388 pari al +4,4% sull'anno precedente. Tale varianza può considerarsi fisiologicamente dipendente dagli andamenti dei ricavi delle vendite e dallo sviluppo delle sinergie della controllante nei rapporti con le controllate.

Il capitale circolante netto registra un decremento di Euro 396.424 influenzato positivamente dall'aumento della voce crediti commerciali verso gruppo e negativamente dall'incremento della voce altre passività riferibile essenzialmente agli effetti contabili fiscali in conseguenza dei positivi risultati economici conseguiti nell'esercizio dalle società rientranti nel perimetro di consolidamento.

L'entità dell'attivo immobilizzato rispecchia gli investimenti strategici, di prodotto ed organizzativi, in particolare in ambito AI ed in riferimento all'operazione di acquisizione della partecipazione nella società Lunghezza d'Onda Srl

## Relazione sulla Gestione

avvenuta nell'aprile 2024; si evidenzia un'adeguata copertura degli stessi in rapporto alla consistenza del patrimonio netto e delle fonti di finanziamento a medio-lungo termine. L'equilibrio finanziario è oltretutto confermato dal capitale circolante netto positivo.

L'indebitamento finanziario netto incrementa nell'esercizio in esame di Euro 2.750.602, il saldo risente positivamente degli andamenti economici e finanziari del Gruppo nonché negativamente degli impatti finanziari a debito originati dall'operazione di acquisto della partecipazione di controllo del 70% nella società Lunghezza D'Onda Srl per il corrispettivo di Euro 3.467.220 oltre che dei flussi finanziari in uscita originati dall'acquisto azioni proprie avvenute nell'esercizio pari ad Euro 541.895. Neutralizzando gli effetti originati da queste due attività di investimento il saldo dell'indebitamento finanziario netto evidenzerebbe un positivo decremento di Euro 1.258.513.

I debiti finanziari risultano incrementati di Euro 3.019.622 rispetto al saldo del 31 dicembre 2023. L'incremento è significativamente influenzato dalle uscite originate dalle attività di investimento per l'acquisizione della partecipazione di controllo del 70% nella società Lunghezza D'Onda Srl e dai flussi di cassa in uscita originati dall'acquisto azioni proprie cui valori sono stati richiamati nel paragrafo precedente e dal saldo tra accensioni nuovi finanziamenti e pagamento delle ordinarie scadenze verso banche ed istituti finanziari per i debiti di mutuo già contratti.

L'indebitamento bancario evidenzia un decremento dell'esposizione a breve termine per Euro 368.877 ed un incremento dell'esposizione a medio-lungo termine pari ad Euro 2.604.067, dati che si ritengono positivi in ottica di bilanciamento delle fonti, tenuto conto anche della natura straordinaria delle importanti uscite di cassa determinate dalle operazioni di pagamento degli investimenti per l'acquisto della partecipazione nella società Lunghezza D'Onda Srl e di acquisto di azioni proprie.

Nell'esercizio 2024 l'attività operativa ha generato un incremento di disponibilità liquide per Euro 269.018, originato dai positivi andamenti dei flussi finanziari dell'attività caratteristica e delle attività di gestione delle fonti di finanziamento, pur in presenza di uscite di cassa per l'acquisto di azioni proprie, per investimenti straordinari e per attività di ricerca e sviluppo finalizzate, quali capex da crescita, prevalentemente alla creazione di nuovi prodotti e servizi in ambito AI per la generazione di extra ricavi di vendita ed efficientamenti sui costi produttivi ed organizzativi già a partire dal corrente esercizio

L'incremento del patrimonio netto è pari ad Euro 335.874 per effetto del risultato positivo netto dell'esercizio per Euro 877.770 in confronto con il corrispondente esercizio precedente che evidenziava una perdita netta pari ad Euro 364.530 nonché alla conclusione ed avvio dei programmi di acquisto azioni proprie, per complessivi euro 541.895, in esecuzione della delibera dell'assemblea degli azionisti della Società in data 24 aprile 2024 e 27 novembre 2024.

Si rammenta che la società ha implementato efficacemente un'attenta politica di normalizzazione dei costi, di razionalizzazione della struttura organizzativa e di efficientamento delle attività operative finalizzate al miglioramento della redditività. L'attività condotta ha portato importanti benefici economici e finanziari, già ottenuti nella gestione dell'esercizio in commento, e grazie alla quale si confermano, stante la natura strutturale degli interventi, le positive prospettive di sviluppo.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2024 evidenzia, per effetto di quanto sopra descritto, un valore pari a Euro 6.146.043. Tale valore di indebitamento, in rapporto alla crescita della redditività caratteristica sia della società controllante ma anche delle singole controllate in ottica di potenziale distribuzione di dividendi, che si evidenzia già con il bilancio dell'esercizio in esame nonché delle prospettive di sviluppo per il corrente esercizio per i motivi sopra citati, è ritenuto un dato soddisfacente.

## Relazione sulla Gestione

Indebitamento Finanziario Emittente		31/ 12/ 24	31/ 12/ 23
A.	Disponibilità liquide	1.002	1.672
B.	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	506.514	236.826
C.	Altre attività finanziarie correnti	0	0
D.	Liquidità (A + B + C)	507.516	238.498
E.	Debito finanziario corrente	-480.023	-277.166
F.	Parte corrente del debito finanziario non corrente	2.008.139	1.502.228
G.	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	1.528.116	1.225.062
H.	Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	1.020.600	986.565
I.	Debito finanziario non corrente	5.125.443	2.408.876
J.	Strumenti di debito	0	0
K.	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	0
L.	Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	5.125.443	2.408.876
M.	Totale indebitamento finanziario (H + L)	6.146.043	3.395.441

Si segnala che nella predisposizione dell'informativa sull'indebitamento finanziario la società emittente si è uniformata al documento "Orientamenti in materia di obblighi di informativa" emanato il 4 marzo 2021 dall'European securities and markets authority (Esma) ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 (c.d. Regolamento sul Prospetto con allineamento dei dati risultanti al 31 dicembre 2023).

Per un'analisi maggiormente dettagliata ed approfondita, si fa rinvio alla Nota Integrativa.

Di seguito si evidenzia un prospetto di analisi comparativa del conto economico, elaborato secondo il margine di contribuzione, anch'esso con il confronto con il precedente esercizio, sulla base dell'incidenza di ogni singola voce di costo e/o ricavo, sul valore della produzione operativa dell'anno di riferimento.

Per una migliore rappresentazione dei due periodi oggetto di confronto si è proceduto, in affiancamento ai dati di bilancio, all'analisi delle componenti non ricorrenti ed alla relativa identificazione dei risultati intermedi adjusted con criteri di natura gestionale. Per maggiori dettagli sulla natura e l'entità delle componenti non ricorrenti si rimanda al successivo paragrafo di commento.

## Relazione sulla Gestione

Conto Economico Riclassificato Emittente (Euro)	31/ 12/ 24	% * *	31/ 12/ 23	% * *	Var.	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.514.151	90,8%	9.306.879	89,0%	207.272	2,2%
Var. lavori in corso su ordinazione	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Incrementi di Immob. per lavori interni	613.742	5,9%	610.862	5,8%	2.880	0,5%
Altri ricavi e proventi	347.087	3,3%	543.132	5,2%	-196.045	-36,1%
Valore della Produzione	10.474.979	100,0%	10.460.873	100,0%	14.106	0,1%
Componenti non ricorrenti	-185.876	-0,8%	0	0,0%	-185.876	0,0%
Valore della Produzione Adjusted *	10.289.103	42,7%	10.460.873	48,7%	-171.770	-1,6%
Consumi di materie prime, sussidiarie e variazione rim.	-75.026	-0,7%	-207.246	-2,0%	132.220	-63,8%
Costi per servizi	-4.762.947	-45,5%	-4.731.650	-45,2%	-31.297	0,7%
Costi per godimento beni di terzi	-200.409	-1,9%	-201.297	-1,9%	888	-0,4%
Costi del personale	-4.539.718	-43,3%	-4.842.443	-46,3%	302.725	-6,3%
Oneri diversi di gestione	-105.750	-1,0%	-345.867	-3,3%	240.117	-69,4%
Totale costi caratteristici	-9.683.850	-92,4%	-10.328.502	-98,7%	644.652	-6,2%
Componenti non ricorrenti	41.153	0,4%	99.596	1,0%	-58.443	-58,7%
Totale costi caratteristici Adjusted *	-9.642.697	-92,1%	-10.228.906	-97,8%	586.209	-5,7%
Margine operativo lordo (EBI TDA)	791.129	7,6%	132.371	1,3%	658.758	497,7%
Componenti non ricorrenti	-144.723	-1,4%	99.596	1,0%	-244.319	-245,3%
Margine operativo lordo (EBI TDA) Adjusted *	646.406	6,2%	231.967	2,2%	414.439	178,7%
Ammortamenti immateriali	-962.950	-9,2%	-965.054	-9,2%	2.104	-0,2%
Ammortamenti materiali	-105.163	-1,0%	-138.861	-1,3%	33.698	-24,3%
Svalutazioni	-43.104	-0,4%	-212.989	-2,0%	169.885	-79,8%
Altri accantonamenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Reddito operativo (EBI T)	-320.089	-3,1%	-1.184.533	-11,3%	864.444	-73,0%
Componenti non ricorrenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Reddito operativo (EBI T) Adjusted *	-464.811	-4,4%	-1.084.937	-10,4%	620.126	-57,2%
Proventi finanziari / (oneri finanziari)	1.045.504	10,0%	836.399	8,0%	209.105	25,0%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	115.487	1,1%	-308.655	-3,0%	424.142	-137,4%
Risultato ante imposte	840.902	8,0%	-656.789	-6,3%	1.497.691	-228,0%
Componenti non ricorrenti	-115.487	-1,1%	308.655	3,0%	-424.142	-137,4%
Risultato ante imposte Adjusted *	580.693	5,5%	-248.538	-2,4%	829.231	-333,6%
Imposte sul reddito d'esercizio	36.868	0,4%	292.260	2,8%	-255.392	-87,4%
Utile (perdita) d'esercizio	877.770	8,4%	-364.530	-3,5%	1.242.300	-340,8%
Utile (perdita) d'esercizio Adjusted *	617.561	5,9%	43.721	0,4%	573.840	1312,5%

\* Risultati dell'esercizio normalizzati delle componenti non ricorrenti espone in tabella. Per ulteriori dettagli si rimanda al proseguito del presente documento nonché alla nota integrativa.

\*\* Incidenza sul valore della produzione.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2024 evidenzia un risultato che si attesta a euro 10.474.979, in crescita dello 0,1% rispetto al dato del precedente esercizio. I ricavi delle vendite e delle prestazioni evidenziano una crescita del 2,2% rispetto al precedente esercizio.

Il dato dei ricavi delle vendite e delle prestazioni necessita di un'analisi più dettagliata al fine di comprendere il corretto andamento della voce suddetta. Si è ritenuto opportuno evidenziare l'impatto che si determina sulle variazioni di periodo considerando esclusivamente le prestazioni di natura "produttiva" e, pertanto, isolando il dato dei ricavi delle vendite e prestazioni "commercializzate" riferibili a ricavi per riaddebito di costi sostenuti per conto di clienti e rifatturati a pari valore agli stessi, la cui variazione non determina pertanto impatti sulla redditività caratteristica compensandosi con costi di pari valore in conto economico.

Si fornisce di seguito un dettaglio del mix per "Famiglie di vendita" e per "Aree di business".

## Relazione sulla Gestione

Adj Ricavi di vendita "produttivi"						
Mix Famiglie di vendita (Euro)	31/12/24	%	31/12/23	%	Var.	Var. %
Piattaforme Digitali, licenze software, mobile App e Cloud & System Integration	5.963.661	63,8%	5.931.879	66,4%	31.782	0,5%
Digital Marketing	1.451.049	15,5%	1.462.098	16,4%	-11.049	-0,8%
Brand UX, UI, Customer Journey, Consulenza Digital Strategy	727.074	7,8%	296.130	3,3%	430.944	145,5%
New Media marketing	72.791	0,8%	98.750	1,1%	-25.959	-26,3%
Social & influencer marketing	907.516	9,7%	1.006.270	11,3%	-98.753	-9,8%
Digital Academy	60.422	0,6%	5.487	0,1%	54.936	1001,3%
Realtà virtuale aumentata ed Intelligenza artificiale	88.350	0,9%	0	0,0%	88.350	100,0%
E-Commerce Strategy & Management	70.406	0,8%	127.852	1,4%	-57.446	-44,9%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni "produttivi"	9.341.268	100,0%	8.928.465	100,0%	412.803	4,6%

Adj Ricavi di vendita "produttivi"						
Mix Aree di Business (Euro)	31/12/24	%	31/12/23	%	Var.	Var. %
Platform, AI & technology services	6.052.011	64,8%	5.931.879	66,4%	120.132	2,0%
Digital, Social e Media marketing	2.431.356	26,0%	2.567.118	28,8%	-135.762	-5,3%
Consulting (brand, UX-UI, digital strategy)	797.480	8,5%	423.982	4,7%	373.498	88,1%
Digital Academy	60.422	0,6%	5.487	0,1%	54.936	1001,3%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni "produttivi"	9.341.268	100,0%	8.928.465	100,0%	412.803	4,6%

Il differenziale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni commercializzate, distinti separatamente dai ricavi delle vendite e delle prestazioni produttive di marginalità, evidenzia un decremento pari ad Euro 205.537 passando da Euro 378.414 del 2023 ad Euro 172.877 del 2024.

Si segnala pertanto che il correttivo sopra richiamato determina un impatto sulla variazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di natura "produttiva" registrate nell'esercizio 2024 rispetto al precedente esercizio 2023 per complessivi Euro 412.803. In luogo della citata normalizzazione, la variazione in termini percentuale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di natura "produttiva" evidenzia una crescita del +4,6% e non del +2,2% rispetto all'anno precedente.

In particolare si evidenzia l'importante crescita dei ricavi di vendita dei prodotti e servizi dell'area di business Consulting, servizi che contraddistinguono, unitamente alla specializzazione in AI il posizionamento distintivo in termini di qualificazione della società e la coerenza di sviluppo di tale area rispetto ai fabbisogni che manifesta la richiesta di mercato in questo momento di grandi trasformazioni dei business per effetto dell'adozione delle nuove tecnologie.

Tale variazione diventa ulteriormente positiva tenendo conto della complessità del periodo dovuto alle tensioni nazionali ed internazionali dei mercati che determina prudenza dei clienti ad effettuare investimenti.

Il decremento della voce "altri ricavi e proventi" pari ad Euro 196.045 rispetto all'anno precedente si riferisce principalmente al decremento di contributi pubblici per Euro 119.772 e di indennizzi non ricorrenti per Euro 74.546. Neutralizzando tali effetti non ricorrenti la voce "altri ricavi e proventi" evidenzia un importo non significativo in crescita di Euro 1.727.

Il Valore della Produzione infine recepisce la capitalizzazione parziale di una parte degli investimenti che la società ha effettuato e continuerà ad effettuare, in particolare sullo sviluppo del new business della AI Transformation, al fine di potenziare la propria struttura organizzativa e il proprio posizionamento distintivo su un mercato di riferimento molto dinamico e flessibile che impone forte attenzione al cambiamento.

Come già evidenziato in nota integrativa, nell'analisi comparativa del conto economico riclassificato dei due esercizi oggetto di confronto si è proceduto alla valutazione delle componenti non ricorrenti che impattano direttamente sui ricavi e costi caratteristici di periodo.

Le componenti di ricavo e di costo non ricorrenti esposte, come differenziale applicabile all'EBITDA, sull'esercizio 2024 sono relative:

- all'indennizzo ottenuto dai venditori della partecipazione Lunghetta d'Onda Srl per complessivi euro 185.876 in ossequio all'impegno assunto, nell'ambito degli accordi perfezionati in sede di acquisizione, di manlevare la

## Relazione sulla Gestione

società Websolute e/o la società Lunghessa d'Onda da qualsiasi sopravvenienza e/o passività riferita a periodi pregressi all'acquisizione, salvo l'applicazione di una franchigia. In particolare, il citato indennizzo è relativo alla sopraggiunta passività riferita a periodi pregressi all'acquisizione della partecipazione nella società controllata ed in particolare alla parziale non sussistenza del credito d' imposta ricerca e sviluppo per il quale la società Lunghessa d'Onda ha valutato positivamente l'accesso, ai sensi dell'art. 5, cc. 7-12 D.L. 146/2021, alla procedura di riversamento spontaneo dei presunti indebiti utilizzi in compensazione del credito di imposta per investimenti in attività di ricerca e sviluppo relativamente agli anni dal 2016 al 2019;

- costi una tantum per indennità di esodo per complessivi Euro 41.153.

Si determina, pertanto, un differenziale negativo adjusted applicabile all'EBITDA di periodo pari ad Euro -144.723.

Per quanto attiene invece le componenti di costo non ricorrenti esposte, come differenziale positivo applicabile all'EBITDA, sull'esercizio 2023 si segnala che le stesse sono relative allo storno dei costi produttivi una tantum sostenuti nella fase post liquidatoria della società Ws Websness pari ad Euro 99.596. Si rimanda alla relazione sulla gestione dell'esercizio 2023 per ulteriori informazioni al riguardo di tale evidenza.

Commentando i principali gruppi di costo rientranti nei Costi Caratteristici ed in particolare:

- a) i costi del personale nel 2024 evidenziano un positivo decremento di Euro 302.725 corrispondenti al -6,3%. Neutralizzando gli effetti dei costi non ricorrenti una tantum per indennità di esodo presenti nel 2024 i costi del personale adjusted evidenziano un decremento pari ad Euro 343.878 corrispondente al -7,1%.
- b) I costi per servizi, sempre del 2024, crescono di Euro 31.297 pari al +0,7% rispetto all'anno precedente. Sterilizzando gli effetti differenziali dei costi non ricorrenti una tantum pari ad Euro 99.596 per il 2023, dei costi di natura commercializzata che non sono produttivi di marginalità essendo costi che vengono riaddebitati a pari valore ai clienti che passano da Euro 208.454 del 2023 ad Euro 140.521 del 2024, i costi per servizi adjusted del 2024 incrementano di Euro 198.826 che corrisponde al +4,5% rispetto al dato corrispondente dell'anno precedente.

In considerazione della significatività dell'aggregato "costi per servizi" si ritiene di fornire un dettaglio per classi omogenee con il relativo raffronto con l'esercizio precedente:

Costi per servizi	31/ 12/ 24	%	31/ 12/ 23	%	Var.	Var. %
Servizi e Consulenze tecniche produttive	2.561.672	53,8%	2.617.202	55,3%	-55.530	-2,1%
Provvigioni ad intermediari	535.539	11,2%	294.131	6,2%	241.408	82,1%
Costi budget media	140.521	3,0%	208.454	4,4%	-67.933	-32,6%
Trasferte dipendenti	1.652	0,0%	1.967	0,0%	-315	-16,0%
Marketing e spese promozionali	78.961	1,7%	106.119	2,2%	-27.158	-25,6%
Utenze	91.963	1,9%	86.895	1,8%	5.068	5,8%
Compensi e contributi amministratori	650.700	13,7%	650.700	13,8%	0	0,0%
Trasporti	2.685	0,1%	16.361	0,3%	-13.676	-83,6%
Prestazioni professionali	73.211	1,5%	145.466	3,1%	-72.255	-49,7%
Viaggi e soggiorni commerciali	28.903	0,6%	23.325	0,5%	5.578	23,9%
Consulenze legali e notarili	78.174	1,6%	126.452	2,7%	-48.278	-38,2%
Costi di formazione	34.335	0,7%	17.190	0,4%	17.145	99,7%
Prestazioni occasionali	1.500	0,0%	0	0,0%	1.500	100,0%
Spese gestione status quotata	240.624	5,1%	201.554	4,3%	39.070	19,4%
Altro	242.509	5,1%	235.835	5,0%	6.674	2,8%
Totale Costi per Servizi	4.762.947	100,0%	4.731.650	100,0%	31.297	0,7%
Costi non ricorrenti	0	0,0%	-99.596	-2,1%	99.596	-100,0%
Costi di natura commercializzata	-140.521	-3,0%	-208.454	-4,4%	67.933	-32,6%
Totale Costi per Servizi Adjusted	4.622.426	97,0%	4.423.600	93,5%	198.826	4,5%

Il totale dei Costi Caratteristici evidenzia un positivo decremento di Euro 644.652 pari al -6,2% rispetto al precedente esercizio. Il decremento, sterilizzando gli effetti dei costi di natura non ricorrente dei due esercizi, si riduce ad Euro

## Relazione sulla Gestione

586.209 pari al -5,7% rispetto all'anno precedente. Ulteriormente neutralizzando i differenziali originati dai costi di natura commercializzata (budget adv e acquisto merce shop e-commerce) per avere un dato oggettivo del trend dei costi caratteristici adjusted collegati alla produzione di marginalità caratteristica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni produttive il calo totale di tali costi si riduce ad Euro 393.827 che corrisponde al -4,0% dei costi caratteristici adjusted, determinati nella stessa modalità, nell'anno precedente. Tale decremento dei Costi Caratteristici è frutto dell'intensa attività compiuta di razionalizzazione dei costi strutturali di cui la società ha beneficiato e beneficerà anche nei prossimi esercizi avendo affiancato anche l'adozione di strumenti e aggiornamento dei processi interni che hanno consentito di incrementare la capacità produttiva in modo strutturale grazie ad un efficientamento dei flussi di processo produttivo e di monitoraggio e dell'adozione di nuove metodologie di lavoro.

L'EBITDA dell'esercizio 2024 è pari ad Euro 791.129 ed evidenzia un EBITDA margin pari al 7,6% in crescita di Euro 658.758 rispetto al precedente esercizio. Neutralizzando gli effetti dei ricavi e costi non ricorrenti di periodo l'EBITDA adjusted è pari ad Euro 646.406 ed evidenzia un EBITDA margin pari al 6,2% che rispetto al risultato del 2023 è in crescita di Euro 414.439. Il risultato risente positivamente del combinato effetto derivante dall'incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di natura "produttiva" e del decremento dei costi caratteristici.

L'EBIT è pari ad Euro - 320.089 nel 2024 ed evidenzia un miglioramento di Euro 864.444 rispetto all'anno precedente. Il risultato risente della normale prosecuzione degli ammortamenti degli investimenti finora eseguiti ed entrati in esercizio per Euro 1.068.113 determinando un positivo effetto sul ritorno in termini di flusso di cassa e dell'effetto negativo originato dalle svalutazioni dei crediti del 2024 pari ad Euro 43.104, in calo di Euro 169.885 rispetto all'anno precedente. Il risultato è stato migliorato dai proventi finanziari che evidenziano un saldo algebrico, dedotti gli oneri finanziari, pari ad Euro 1.045.504 evidenziando una crescita degli stessi di Euro 209.105 rispetto al 2023.

I proventi finanziari sono stati principalmente determinati dalla distribuzione utili per Euro 1.000.000 proveniente dalla controllata al 100% Moca Interactive che conferma tutta la sua positività circa gli andamenti gestionali sia economici che patrimoniali e finanziari e dalla distribuzione utili per Euro 277.900 proveniente dalla controllata al 70% Lunghezza D'Onda in funzione degli accordi assunti in fase di acquisizione. Si ritiene che nel corrente esercizio ci saranno le condizioni per prevedere ulteriori erogazioni di utili provenienti dalle controllate del perimetro di consolidamento.

Gli oneri finanziari pari ad Euro 246.657 evidenziano nel 2024 un'incidenza del -2,35% sul valore della produzione, valore che si ritiene positivamente contenuto, tenuto conto del perdurare della tensione inflattiva che si è ripercossa sull'innalzamento dei tassi d'interesse sui finanziamenti e della crescita dell'indebitamento finanziario netto come diretta conseguenza degli investimenti eseguiti in aprile del passato esercizio con l'acquisizione di una partecipazione pari al 70% del capitale sociale della società Lunghezza D'Onda s.r.l. e dell'intensificarsi degli acquisti di azioni proprie che confermano l'attenta politica di controllo e programmazione della società in ambito finanziario e la positiva valutazione che il sistema bancario esprime in termini di affidabilità e prospettiva di crescita della società e del Gruppo.

L'EBT del 2024 evidenzia un risultato positivo pari ad Euro 840.902 che evidenzia un miglioramento di Euro 1.497.691 pari al 228% sul dato dell'esercizio precedente ed è influenzato da quanto sopra già commentato ma, in aggiunta, anche dalle poste straordinarie e non ricorrenti delle Rettifiche di valore delle attività finanziarie, evidenziando che l'organo amministrativo, ha proceduto al ripristino della svalutazione eseguita nel 2021, per complessivi Euro 123.404 sul valore della partecipazione della controllata More s.r.l. in relazione alle performance di redditività caratteristica della società sia del 2024 che dell'anno precedente. Si rammenta che nel 2023, l'organo amministrativo, all'esito dell'operazione di messa in liquidazione della società controllata Ws Webness e della società controllata W-Mind, ritenendo che le stesse integrassero le caratteristiche della perdita durevole di valore, così come previsto dai principi contabili di riferimento, aveva appostato nell'esercizio una svalutazione integrale delle partecipazioni, per complessivi euro 308.655.

Si segnala pertanto che nell'analisi delle componenti finanziarie non ricorrenti si è proceduto alla normalizzazione nell'esercizio 2024 e nell'esercizio 2023 delle svalutazioni iscritte sulla partecipazione nella società controllata More, Ws Webness e W-Mind, come esposto al paragrafo precedente.

Dall'analisi delle componenti finanziarie non ricorrenti risulta, pertanto, un EBT "risultato ante imposte Adjusted" pari ad Euro +580.693 in confronto con Euro -248.538 dell'esercizio precedente.

## Relazione sulla Gestione

Alla luce di quanto sopra espresso e per effetto degli interventi messi in atto, così come precedentemente commentato, si rileva il tendenziale miglioramento nell'esercizio 2024 rispetto al precedente esercizio e che il corrente esercizio 2025 possa beneficiare sin da subito delle migliorate condizioni di equilibrio sui costi caratteristici in presenza di un andamento delle vendite che potrà beneficiare delle prospettive di crescita anche in funzione degli investimenti eseguiti nel 2024 in particolare sul fronte dell'intelligenza artificiale generativa.

Il Risultato Netto del 2024 è pari ad Euro 877.770 ed è in miglioramento di Euro 1.242.300. Neutralizzando tutti gli effetti delle poste non ricorrenti già elencate precedentemente e che corrispondono ad un correttivo negativo di Euro 624.739, il Risultato Netto Adjusted è positivo e pari ad Euro 617.561, dato che se confrontato con il risultato equivalente dell'anno precedente evidenzia un differenziale positivo pari ad Euro 573.840.

Riteniamo che la crescita dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di natura "produttiva" sia stato determinato dalle azioni commerciali poste in essere in contrapposizione alle circostanze già commentate quali ad esempio l'allungamento dei tempi di sviluppo delle commesse di vendita per le tensioni che si sono determinate a livello di mercato e che, pur mantenendo la doverosa prudenza, riteniamo non inficeranno le prospettive di crescita del 2025 della società, anche alla luce degli andamenti nei primi 2 mesi dell'anno in corso sul fronte dell'andamento dell'ordinato e del backlog ordini residuo a fine 2024, che proietta una copertura di 4 mesi standard dei fabbisogni della capacità produttiva a cui si sommano i benefici strutturali della redditività caratteristica aggiuntiva che si è originata a fronte delle attività di normalizzazione e ottimizzazione dei costi e l'effetto positivo della non ricorrenza dei costi una tantum straordinari sostenuti nel 2024.

Si ritiene, pur mantenendo le dovute e doverose precauzioni ed alte incertezze legate alle tensioni ed agli effetti negativi dell'incremento dei costi e dell'inflazione, che, in relazione allo specifico business in cui Websolute opera della *'Digital & AI Trasformazione'*, possano esserci meno rischi di ricadute negative a livello economico rispetto ad altri settori, in quanto i servizi molto avanzati che offre a favore delle imprese, ed in particolare a PMI leader nei loro specifici settori merceologici e segmenti di mercato, proprio in questa delicata fase storica di grande evoluzione del mercato e del comportamento dei consumatori nei processi di acquisto sempre più orientato al digitale, alla necessità di interagire con le nuove generazioni di consumatori, per la quasi totalità delle aziende è diventata una priorità ed una esigenza impellente da affrontare in tempi rapidi per poter continuare a competere. In questo percorso la trasformazione impatta sui processi interni ed esterni tradizionali ed in generale richiede il redesign dei modelli di business delle aziende dove il digitale è una chiave strategica imprescindibile. Tutto questo riteniamo che determini, unitamente alla storicità oramai ultraventennale in svariati settori merceologici e alla solidità finanziaria anche del Gruppo, un motivo di grande interesse per il mercato delle aziende B2B nell'avvalersi dei servizi offerti dalle nostre aziende.

Il posizionamento distintivo di Websolute sul mercato sfrutta proprio la compatibilità con le esigenze dei clienti ed una ampiezza di servizi rivolti alle PMI pressoché totale in ambito digitale, potendo supportare i clienti in tutte le fasi del processo di trasformazione digitale e della implementazione dell'intelligenza artificiale generativa nei processi primari anche grazie alle esperienze di progetti realizzati su un track record di clienti leader su diversi settori merceologici, all'utilizzo di tecnologie e metodologie molto avanzate in ambito di Intelligenza Artificiale e con la possibilità di offrire un proprio stack tecnologico AI proprietario, prodotti e servizi molto innovativi e molto richiesti dai clienti, ambiti che per loro natura sono un percorso pluriennale, che richiede una organizzazione complessa, un approccio e declinazione dei servizi molto orientato ad esigenze personalizzate sui business specifici delle aziende clienti integrando una ampiezza di proposta commerciale che parte quasi sempre dalla consulenza strategica ma necessariamente continua con il project management, vera discriminante di ogni progetto che miri ad avere più possibilità di successo, garantendo una realizzazione coerente con gli obiettivi dei progetti commissionati e finalizzando il progetto con il raggiungimento degli obiettivi tramite un'implementazione che ci vede quasi sempre in veste di partner strategici ed operativi impegnati di fianco al management ed agli imprenditori, per far sì che gli obiettivi vengano concretamente raggiunti. Tutte queste peculiarità rendono unica Websolute ed il Gruppo che controlla e la sua proposta commerciale e riteniamo che questo possa essere un'ottima motivazione per poter essere avvantaggiati rispetto ad altri competitor, in un mercato molto parcellizzato e costituito da microimprese locali, nella scelta che le PMI devono fare partendo dalla scelta del partner a cui affidarsi. Per tutte queste motivazioni riteniamo quindi Websolute meno soggetto alle conseguenze negative dovute alle eventuali ricadute della crisi globale.

## Relazione sulla Gestione

Websolute opera su una tipologia di clientela e su dei settori che, pur essendo comunque colpiti dall'emergenza, manifestano l'esigenza, come per la gran parte delle aziende italiane, di accelerare gli investimenti in digitalizzazione dei loro processi aziendali come leva di mantenimento della competitività del loro business e come strumento di recupero di marginalità caratteristiche.

Ogni valutazione andrà relazionata al perdurare delle tensioni ed in particolare di quelle legate all'andamento inflattivo creatasi per le motivazioni sopra citate.

Websolute continuerà il suo percorso, già avviato con gli investimenti dei precedenti esercizi e quelli che farà nel corrente esercizio, per ulteriormente potenziare il proprio business model e contemporaneamente razionalizzare i costi al fine di ottenere i massimi benefici sulla marginalità caratteristica ed attraverso le sinergie commerciali a livello di Gruppo ottenere un'accelerazione che determini in tempi molto brevi positivi riscontri aggiuntivi nei ricavi delle vendite e delle prestazioni grazie alle attività di condivisione delle azioni commerciali.

La nostra società, in relazione all'impegno assunto in fase di quotazione, sta proseguendo molto attivamente e concretamente nella valutazione, nel breve periodo, del perfezionamento di potenziali operazioni di acquisizione strategiche di quote di controllo in altre società, considerate fortemente strategiche, complementari ed incrementative del core business del Gruppo.

### Indicatori finanziari di risultato

Gli indicatori di risultato consentono di comprendere la situazione, l'andamento ed il risultato di gestione della società in epigrafe.

Con il termine indicatori finanziari di risultato si definiscono gli indicatori di prestazione che vengono "costruiti" a partire dalle informazioni contenute nel bilancio e possono essere suddivisi in:

- indicatori reddituali;
- indicatori economici;
- indicatori di solidità;
- indicatori di solvibilità (o liquidità).

Occorre chiarire che la dottrina usualmente suddivide gli indicatori in margini (valori assoluti) e quozienti (valori relativi) ma, spesso, entrambe le tipologie di indicatori vengono comunemente definiti come "indici"; per facilità di comprensione, pertanto, anche in questo documento si farà riferimento ai termini utilizzati nel linguaggio comune.

La validità delle informazioni che gli indicatori possono fornire, nasce solamente da un'attenta analisi comparativa a livello di:

- 1) lettura integrata in "sistema" degli indicatori; infatti, tranne rare eccezioni, gli indicatori visti singolarmente sono poco significativi.
- 2) Confronto temporale: valutazione della tendenza di un indicatore mediante l'analisi storica;
- 3) Confronto spaziale: necessità di confrontarsi e posizionarsi con altre imprese aventi caratteristiche strutturali/dimensionali simili ed operanti nello stesso settore.

Gli indicatori finanziari di risultato rappresentano pertanto una chiave di lettura completa, seppur sintetica, sui risultati complessivi e sull'assetto strutturale determinato dalle scelte strategiche attuate.

Si evidenzia che gli indici, qui di seguito esposti, risultano influenzati dalle operazioni poste in essere nel corso del presente esercizio, che, peraltro, hanno significativamente inciso sulla struttura economico-finanziaria della società.

## Indicatori reddituali

Nella tabella che segue si riepilogano gli indicatori desumibili dalla contabilità generale che sono in grado di arricchire l'informativa già contenuta nei prospetti di bilancio.

L'analisi dello sviluppo di tali indicatori evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società.

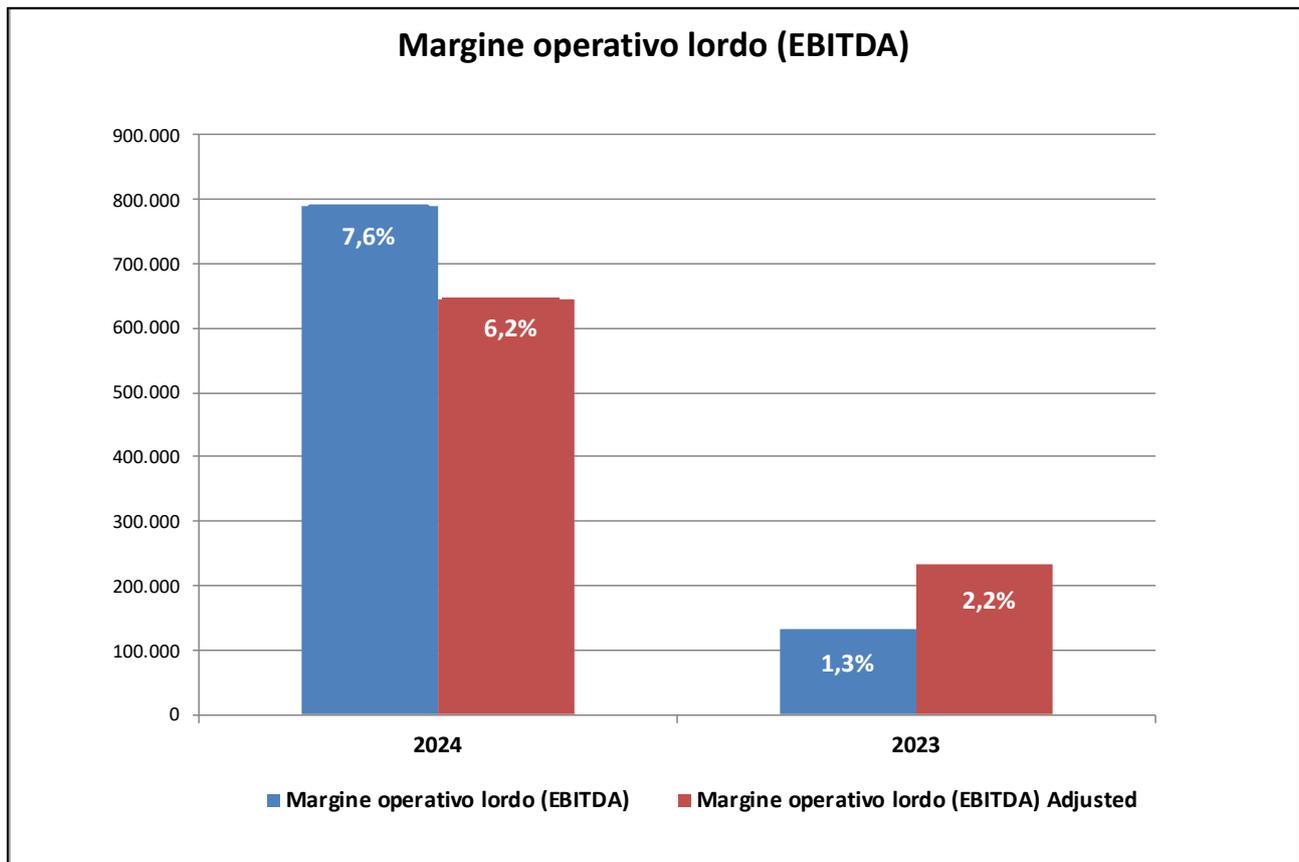
Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Fatturato	9.514.151	9.036.879
Valore della produzione	10.474.979	10.460.873
Risultato prima delle imposte	840.902	-656.789

Gli indici in commento evidenziano risultati positivi i cui differenziali sono stati argomentati nelle pagine precedenti e che alla luce delle argomentazioni poste, determinano la convinzione di poter ambire a prospettive di crescita sul 2025 dei ricavi di vendita e delle prestazioni e della redditività caratteristica auspicando che, lo scenario che ha influenzato l'allungamento dei tempi di sviluppo delle commesse possa rientrare nelle normali tempistiche progettuali. Le scelte strategiche, alla luce degli elementi che caratterizzano i primi 2 mesi del 2024 quali l'ordinato ed il backlog ordini sembrano confermare la bontà delle scelte attuate dal management nonché il percorso strategico di potenziamento delle sinergie, posto in essere grazie ad una importante attività di investimento e di sforzi profusi.

Il risultato ante imposte riflette il contesto che ha caratterizzato l'esercizio in commento nonché l'imputazione di componenti non ricorrenti per le quali si rimanda ai precedenti paragrafi.

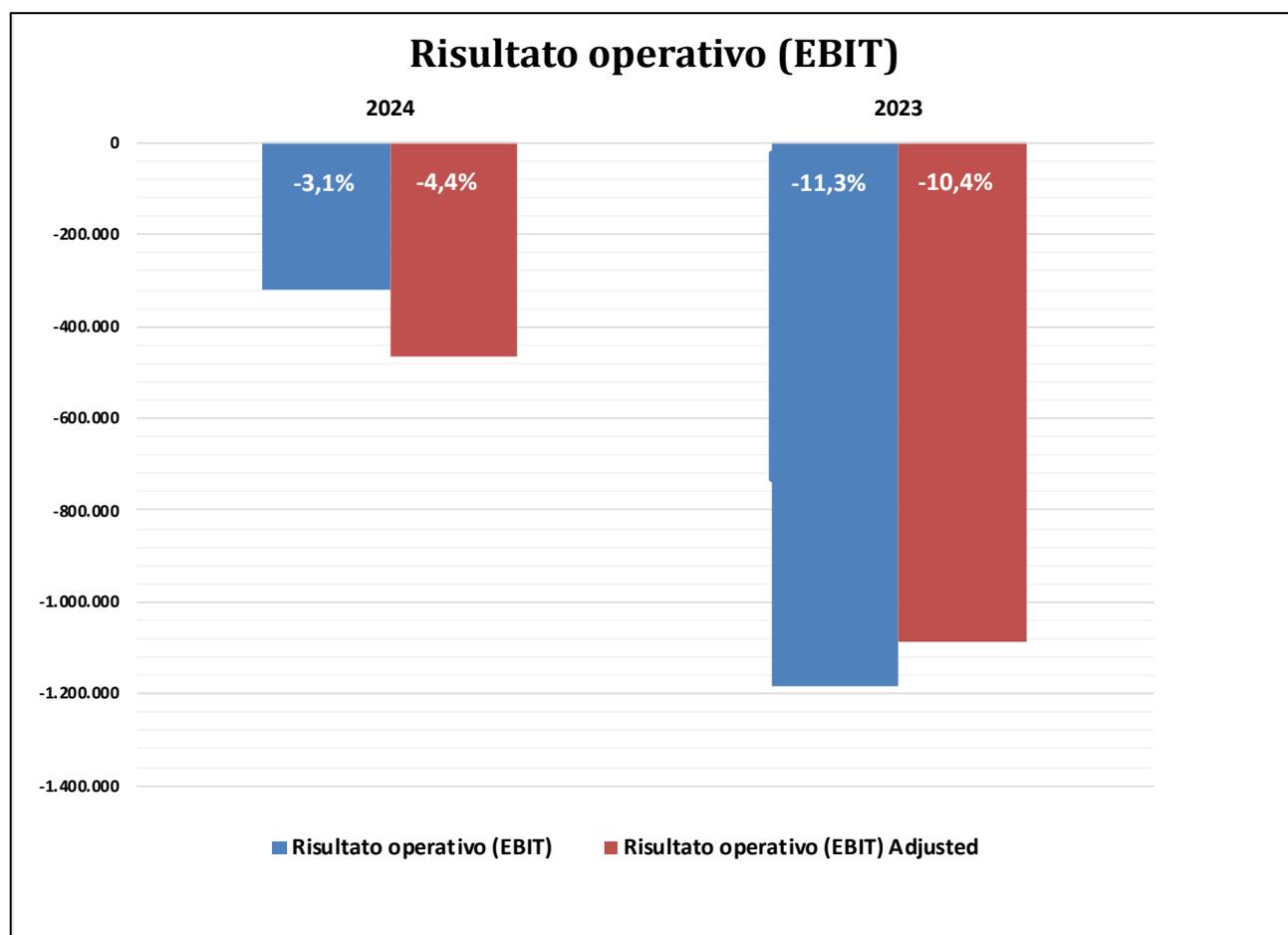
Di seguito vengono riportati i seguenti margini intermedi di reddito in affiancamento alle risultanze neutralizzate delle componenti non ricorrenti descritte nei precedenti paragrafi.

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine operativo lordo (EBITDA)	791.129	132.371
Margine operativo lordo (EBITDA) Adjusted	646.406	231.967
Risultato operativo (EBIT)	-320.089	-1.184.533
Risultato operativo (EBIT) Adjusted	-464.811	-1.084.937
EBITDA margin	7,6%	1,3%
EBITDA margin Adjusted	6,2%	2,2%
EBIT margin	-3,1%	-11,3%
EBIT margin Adjusted	-4,4%	-10,4%



I valori esposti in tabella e rappresentati nell'istogramma suesposto evidenziano un positivo andamento rispetto al precedente esercizio 2023; il valore di EBITDA dell'esercizio 2024 è pari ad Euro 791.129 (EBITDA margin 7,6%) in crescita di Euro 658.758 rispetto al precedente esercizio. Il dato è confermato anche a livello di EBITDA Adjusted che si attesta ad Euro 646.406 (EBITDA margin 6,2%) in crescita di Euro 414.439 rispetto al precedente esercizio.

I risultati risentono positivamente il combinato effetto derivante dall'incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni di natura "produttiva" e del decremento dei costi caratteristici conseguentemente all'attenta attività posta in essere da management di razionalizzazione dei costi al fine di giungere ad una struttura organizzativa più equilibrata.



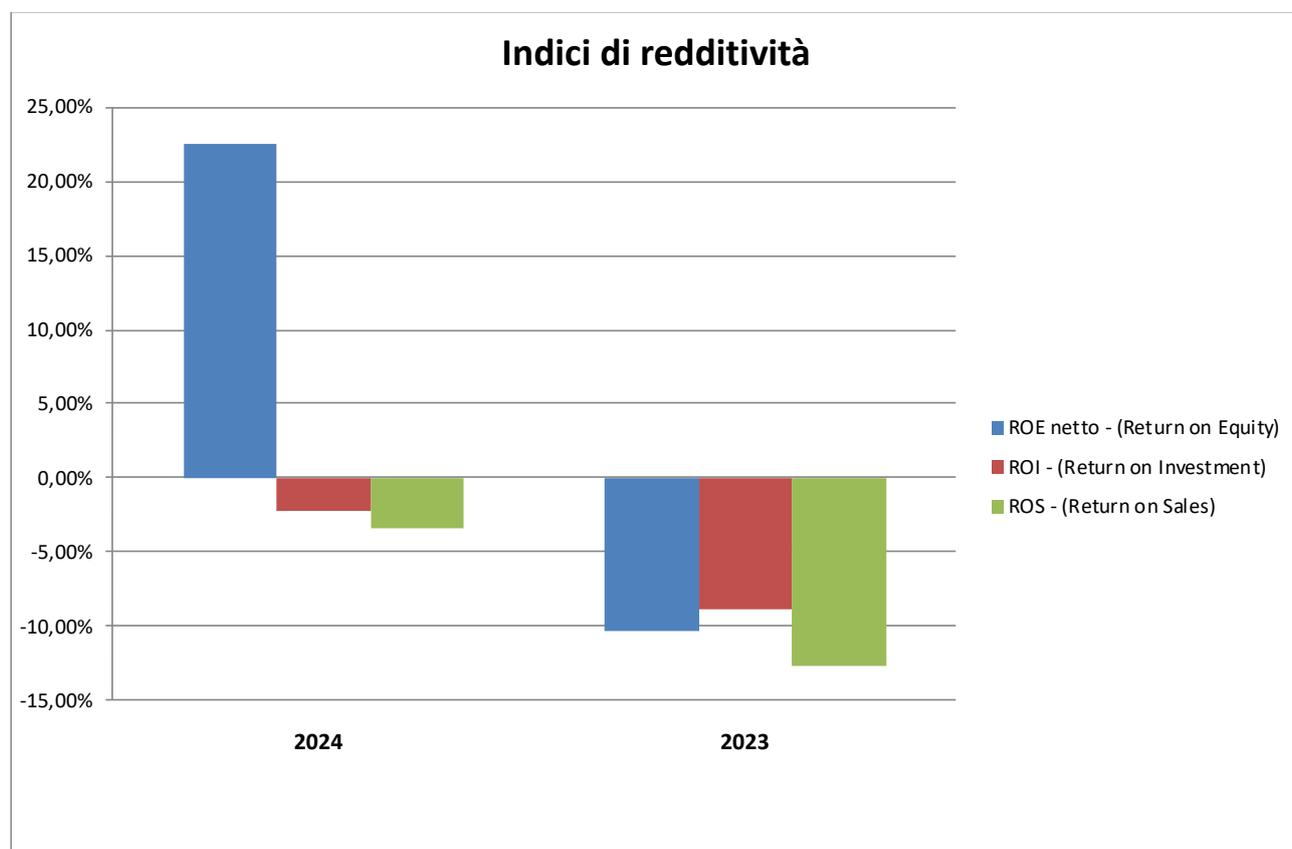
I valori esposti in tabella e rappresentati nell'istogramma suesposto evidenziano un positivo andamento rispetto al precedente esercizio 2023; il valore di EBIT dell'esercizio 2024 è pari ad Euro -320.089 (EBIT margin -3,1%) in miglioramento di Euro 864.444 rispetto al precedente esercizio. Il dato è confermato anche a livello di EBIT Adjusted che si attesta ad Euro -464.811 (EBIT margin -4,4%) anch'esso in miglioramento di Euro 620.126 rispetto al precedente esercizio.

Il risultato risente della normale prosecuzione degli ammortamenti degli investimenti finora eseguiti ed entrati in esercizio per Euro 1.068.113 determinando un positivo effetto sul ritorno in termini di flusso di cassa e dell'effetto negativo originato dalle svalutazioni dei crediti del 2024 pari ad Euro 43.104, in calo di Euro 169.885 rispetto all'anno precedente.

#### Indici economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indici economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche.

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
ROE - (Return on Equity)	22,53%	-10,24%
ROI - (Return on Investment)	-2,25%	-8,83%
ROS - (Return on Sales)	-3,36%	-12,73%



Si evidenzia un trend positivo anche nei principali indici utilizzati per misurare le *performance* economiche. Il management è costantemente impegnato nel monitorare e migliorare le *performance* aziendali grazie, oltretutto, agli strumenti a disposizione ed agli investimenti strategici, organizzativi e di prodotto su cui viene posta grande attenzione da parte di tutta l'organizzazione.

#### **ROE - (Return on Equity)**

L'indicatore di sintesi della redditività di un'impresa è il *ROE* ed è definito dal rapporto tra:

$$\frac{\text{Risultato netto dell'esercizio}}{\text{Mezzi propri}}$$

Rappresenta la remunerazione percentuale del capitale di pertinenza degli azionisti/soci (capitale proprio). E' un indicatore della redditività complessiva dell'impresa, risultante dall'insieme delle gestioni caratteristica, accessoria, finanziaria e tributaria.

#### **ROI - (Return on Investment)**

Il *ROI* è definito dal rapporto tra:

$$\frac{\text{Margine operativo netto}}{\text{Capitale operativo investito}}$$

Rappresenta l'indicatore della redditività della gestione operativa: misura la capacità dell'azienda di generare profitti nell'attività di trasformazione degli input in output.

## Relazione sulla Gestione

**ROS - (Return on Sales)**

Il ROS è definito dal rapporto tra:

$$\frac{\text{Margine operativo netto}}{\text{Ricavi}}$$

È l'indicatore più utilizzato per analizzare la gestione operativa dell'entità o del settore e rappresenta l'incidenza percentuale del margine operativo netto sui ricavi. In sostanza indica l'incidenza dei principali fattori produttivi (materiali, personale, ammortamenti, altri costi) sul fatturato.

**Indicatori di solidità**

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine di struttura	-6.559.155	-3.604.995
Autocopertura del capitale fisso	0,37	0,50
Capitale circolante netto di medio e lungo periodo	588.837	959.866
Indice di copertura del capitale fisso	1,06	1,13

Gli indici di solidità evidenziano alla fine dell'esercizio 2024, in rapporto all'esercizio 2023, un andamento in linea con le politiche di investimento e di raccolta di finanza perseguite dal management nel corso dell'esercizio in commento e del precedente.

**Il Margine di struttura** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

$$\text{Mezzi propri} - \text{Attivo fisso}$$

**L' Autocopertura del capitale fisso** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{\text{Mezzi propri}}{\text{Attivo fisso}}$$

**Il Capitale circolante netto di medio e lungo periodo** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

$$\text{(Mezzi propri + Passività consolidate)} - \text{Attivo fisso}$$

**L' Indice di copertura del capitale fisso** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{\text{Mezzi propri + Passività consolidate}}{\text{Attivo fisso}}$$

## Relazione sulla Gestione

Con riferimento alla composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Quoziente di indebitamento complessivo	3,06	2,47
Quoziente di indebitamento finanziario	1,79	1,33

Gli indici di indebitamento evidenziano un sostanziale mantenimento in rapporto ai mezzi propri dell'indebitamento complessivo e finanziario rispetto all'esercizio precedente.

**Il Quoziente di indebitamento complessivo** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{\text{Passività consolidate + Passività correnti}}{\text{Mezzi propri}}$$

**Il Quoziente di indebitamento finanziario** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{\text{Passività di finanziamento}}{\text{Mezzi propri}}$$

## Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Scopo dell'analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine di disponibilità	441.829	838.887
Quoziente di disponibilità	1,09	1,20
Margine di tesoreria	441.829	838.887
Quoziente di tesoreria	1,09	1,20

**Il Margine di disponibilità** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

$$\text{Attivo corrente} - \text{Passività correnti}$$

**Il Quoziente di disponibilità** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{\text{Attivo corrente}}{\text{Passività correnti}}$$

**Il Margine di tesoreria** è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

$$(\text{Liquidità differite} + \text{Liquidità immediate}) - \text{Passività correnti}$$

**Il Quoziente di tesoreria** si calcola con il rapporto di correlazione tra:

$$\frac{(\text{Liquidità differite} + \text{Liquidità immediate})}{\text{Passività correnti}}$$

---

**Rendiconto finanziario dei movimenti delle disponibilità liquide**

---

Informazioni fondamentali per valutare la situazione finanziaria della società (comprese liquidità e solvibilità) sono fornite dal rendiconto finanziario.

In ottemperanza al disposto degli artt. 2423 e 2425-ter del Codice civile, il bilancio d'esercizio comprende il rendiconto finanziario nel quale sono presentate le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nel corso dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente. In particolare, fornisce informazioni su:

- disponibilità liquide prodotte e assorbite dall'attività operativa, d'investimento, di finanziamento;
- modalità di impiego e copertura delle disponibilità liquide;
- capacità della società di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- capacità di autofinanziamento della società.

---

**Informazioni sui principali rischi ed incertezze**

---

In questa parte della presente relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, i sottoscritti intendono rendere conto dei rischi, ossia quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali e che quindi ostacolano la creazione di valore.

I rischi presi in esame sono analizzati distinguendo quelli finanziari da quelli non finanziari e ciò che li divide in base alla fonte di provenienza del rischio stesso. I rischi così classificati sono ricondotti in due macro-categorie: rischi di fonte interna e rischi di fonte esterna, a seconda che siano insiti nelle caratteristiche e nell'articolazione dei processi interni di gestione aziendale ovvero derivino da circostanze esterne rispetto alla realtà aziendale.

---

**Rischi non finanziari**

---

Fra i **rischi di fonte interna** si segnalano:

Efficacia/efficienza dei processi e risorse umane

- i servizi prestati dalla nostra società partono da un'attenta analisi della situazione del cliente e vengono posti in essere con il diretto coinvolgimento degli stessi clienti. Per questo motivo i ruoli aziendali vengono chiaramente definiti per ogni singolo lavoro;
- I servizi prestati si sostanziano in numerosissimi task e non sono mai stati evidenziati segnali di inefficacia e/o di improduttività;
- Le risorse umane impegnate nella gestione e nel controllo dei processi aziendali hanno competenze adeguate ed hanno consentito il raggiungimento degli obiettivi prefissati;
- In considerazione del livello attuale di efficienza, del fattivo raggiungimento degli obiettivi richiesti da clienti, della scarsa rilevanza di contestazioni e del fatto che il fatturato è frazionato in numerose singole attività, **il rischio connesso all'efficienza dei processi e delle risorse umane si ritiene basso.**

Integrità ed informativa

- Ogni singolo processo aziendale è settato e monitorato da persone diverse, le quali rendicontano mensilmente in occasione della fatturazione; eventuali carenze comportamentali sarebbero identificate prontamente.
- **Il rischio di integrità e informativa si ritiene basso.**

Dipendenza

- La clientela è frazionata in molteplici clienti, e per ogni cliente le attività poste in essere sono diverse. L'attività è posta in essere principalmente con l'ausilio di personale dipendente e non esistono attività presidiate da poche persone, né attività dove ci sono fornitori esterni di carattere significativo.
- **Non esistono quindi né rischi di concentrazione della clientela né tantomeno rischi di dipendenza da pochi fornitori.**

Fiscali e contributivi

- La società ha fornito adeguate informazioni in merito ai rischi di questa natura nella nota integrativa.

## Relazione sulla Gestione

- **Il rischio richiamato in tale paragrafo è stato mantenuto nell'apposito fondo rischi iscritto in stato patrimoniale.**

Fra i **rischi di fonte esterna** si segnalano:

## Conflitti internazionali

- Lo scenario internazionale di guerra mossa dalla Russia contro l'Ucraina nonché la sanguinosa guerra esplosa in Medio Oriente richiede un atteggiamento prudentiale, stante l'impossibilità di poter determinare, alla data di redazione della presente relazione, il perdurare e gli effetti di una crisi che ha determinato molti morti e messo a rischio molte vite umane e che comporterà riflessi fortemente negativi, senza precedenti, sull'economia mondiale con ricadute particolarmente significative anche sul mercato nazionale in tutti i settori.

## Inflazione

- Il contesto nazionale ed internazionale nel recente passato ha mostrato una corsa dell'inflazione che nell'esercizio 2022 ha toccato all'incirca il 12% su base annua. Tale scenario ha comportato un inasprimento della politica monetaria, ovvero un aumento significativo dei tassi di interesse, che a sua volta ha prodotto un rincaro del costo del credito, ed altresì un aumento dei costi legati al personale dipendente con particolare riferimento alle retribuzioni ed alla rivalutazione dell'accantonamento TFR. Nella media 2024 la crescita tendenziale dei prezzi al consumo si attesta all'1,0%, in forte calo rispetto al +5,7% del 2023.
- La nostra società è comunque riuscita a contrattualizzare finanziamenti a medio/lungo termine a tassi di mercato molto competitivi e con la possibilità contrattuale di estinzione anticipata senza applicazione di penalità.
- Per tali motivi **il rischio inflazione si ritiene basso** ma da monitorare al fine di porre in essere adeguate azioni di bilanciamento.

## Mercato

- Il mercato dove opera la nostra società è in continua e veloce evoluzione, tant'è che vengono destinate importanti attenzioni all'identificazione di nuove attività ed ingenti risorse al loro sviluppo.
- I risultati finora ottenuti ed il fatto che la società ha sempre manifestato una tendenza di crescita di volumi e di dipendenti fino dalla sua costituzione (risalente all'anno 2001) conferma la capacità di visione e di competizione sul mercato.
- Il mercato della comunicazione digitale non prevede variazioni inattese e l'azienda è inserita in un contesto di conoscenze del mercato attuale e dei possibili e probabili sviluppi. Al contrario, le stime prevedono un mercato digitale in costante crescita.
- Per tali motivi **il rischio mercato si ritiene basso.**

## Normativa

- Il mercato del web e del digitale in genere è costantemente sotto l'attenzione della legislazione nazionale ed europea, volta soprattutto ad evitare abusi da parte delle grandi aziende globali a livello mondiale.
- Le principali iniziative poste in essere tendono ad evitare le pratiche potenzialmente scorrette poste in essere dalle multinazionali del Tech a danno dell'utilizzatore sia sotto il profilo della violazione della privacy ma anche l'abuso di configurazioni fiscali vantaggiose a scapito della libera concorrenza; l'evoluzione normativa – almeno nelle intenzioni – andrà a vantaggio di società, di medio piccola dimensione come la nostra, che hanno sede in Italia e che hanno in carico direttamente il personale dipendente, nel pieno rispetto della normativa fiscale e previdenziale.
- Particolare attenzione viene posta anche al rispetto della nuova normativa NIS 2 ed ai temi della Cybersicurezza ed alla determinazione di adeguate coperture assicurative.
- **Il rischio normativa si ritiene pertanto basso.**

## Concorrenza

- Websolute rappresenta un player importante nel settore delle digital companies ed ha una bassa concentrazione di fatturato in termini di clientela che, seppur PMI leader nei mercati settoriali di riferimento,

## Relazione sulla Gestione

è volutamente frazionata e radicata proprio ai fini del contenimento del rischio. Per quanto i concorrenti vengono trattati con rispetto il **rischio concorrenza viene ritenuto basso**.

### Innovazione

- Websolute è esposta a rischi legati all'evoluzione tecnologica. Al fine di mantenere un vantaggio competitivo Websolute investe ingenti risorse in attività di R&D volte sia al miglioramento dei prodotti utilizzati nella sua attività caratteristica sia alla ideazione e creazione di prodotti costantemente innovativi. Ingenti risorse si stanno dedicando agli investimenti strategici in Generative AI, ambito sul quale si ritiene che la Società abbia già espresso un primo vantaggio competitivo considerando lo stadio di maturità in termini di concreti risultati sul mercato.
- **Il rischio innovazione si ritiene pertanto basso.**

### Rischi finanziari

Nell'ambito dell'operazione di quotazione sono stati emessi n. 8.648.950 "Warrant Websolute 2019-2022", assegnati gratuitamente, nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 Azione, a favore di tutti coloro che risulteranno titolari delle Azioni Ordinarie alla Data di Inizio delle Negoziazioni, ivi inclusi coloro che abbiano sottoscritto le Azioni nell'ambito del Collocamento Privato o acquistato le azioni nell'ambito dell'opzione di over allotment, negoziabili su Euronext Growth Milan separatamente dalle azioni a partire dalla data di inizio delle negoziazioni. I Warrant sono validi per sottoscrivere – alle condizioni e secondo le modalità del Regolamento Warrant – le azioni di compendio in ragione di n. 1 azione di compendio per n. 10 Warrant.

Segnaliamo che conseguentemente all'aumento gratuito di capitale, di cui ai paragrafi precedenti, l'assemblea straordinaria degli azionisti dell'emittente ha provveduto a rettificare, in misura proporzionale all'aumento gratuito di capitale, ai sensi dell'art. 6(b) del Regolamento dei "Warrant Websolute 2019-2022", approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 10 settembre 2019, il rapporto di conversione dei warrant fissato in n. 1 azione di compendio ogni n. 10 warrant presentati per l'esercizio nonché i prezzi di esercizio dei warrant, in conseguenza dell'incremento del numero di azioni prive di valore nominale a servizio della conversione, che passano da n. 864.895 a n. 951.384, onde garantire che l'aumento di capitale deliberato a servizio della conversione dei warrant in data 10 settembre 2019 mantenga la stessa proporzione che aveva al momento della delibera di emissione del prestito rispetto al capitale deliberato. Pertanto il numero di Azioni di Compendio sottoscrivibili per ciascun Warrant sarà proporzionalmente aumentato e, quindi, rettificato nel seguente rapporto: n. 1,1 Azioni di Compendio ogni n. 10 Warrant presentati per l'esercizio. Il Prezzo di Esercizio dei Warrant sarà anch'esso proporzionalmente rettificato al fine di neutralizzare l'effetto dell'aumento di capitale gratuito e dell'incremento del rapporto di sottoscrizione, secondo la seguente formula: Prezzo di Esercizio di ciascun Periodo di Esercizio/1,1x1.

Si rileva che:

- o in data 30 novembre 2020 si è concluso il "primo periodo di esercizio" dei Warrant senza nessun esercizio;
- o in data 30 novembre 2021 si è concluso il "secondo periodo di esercizio" nel quale sono stati esercitati n. 1.730.680 Warrant e conseguentemente sottoscritte al prezzo di Euro 1,65 per azione (nel rapporto di n. 1,1 azione ordinaria ogni n. 10 Warrant esercitati) n. 190.374 Azioni ordinarie Websolute di nuova emissione, per un controvalore complessivo pari a Euro 314.117,10;
- o in data 30 novembre 2022 si è concluso il "terzo ed ultimo periodo di esercizio" nel quale sono stati esercitati n. 4.751.010 Warrant e conseguentemente sottoscritte al prezzo di Euro 1,82 per azione (nel rapporto di n. 1,1 azione ordinaria ogni n. 10 Warrant esercitati) n. 522.608 Azioni ordinarie Websolute di nuova emissione, per un controvalore complessivo pari a Euro 951.146,56.

Pertanto, in esito al "terzo ed ultimo periodo di esercizio" dei "Warrant Websolute 2019-2022", codice ISIN IT0005385197, i Warrant per i quali non è stata presentata una richiesta di sottoscrizione pari a n. 2.167.260 sono decaduti da ogni diritto, divenendo definitivamente privi di ogni effetto.

La società ha emesso azioni ordinarie (Codice ISIN azioni ordinarie: IT0005384901), per un totale di n. 10.226.825, su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana.

## Relazione sulla Gestione

Si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato, con diverse operazioni perfezionate a tasso fisso, e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

La società, inoltre, non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

**Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente**

Il codice civile richiede che l'analisi della situazione e dell'andamento della gestione, oltre ad essere coerente con l'entità e la complessità degli affari della società, contenga anche "nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione, gli indicatori di risultato finanziari e, **se del caso**, quelli non finanziari pertinenti all'attività specifica della società, comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al personale".

Come si evince dalla norma sopra riportata, il Codice civile impone agli amministratori di valutare se le ulteriori informazioni sull'ambiente possano o meno contribuire alla comprensione della situazione della società.

L'organo amministrativo, alla luce delle sopra esposte premesse, ritiene di poter omettere le informazioni di cui trattasi in quanto non sono, al momento, significative e, pertanto, non si ritiene possano contribuire alla comprensione della situazione della società e del risultato della gestione. Dette informazioni saranno rese ogni qualvolta esisteranno concreti, tangibili e significativi impatti ambientali, tali da generare potenziali conseguenze patrimoniali e reddituali per la società.

**Informazioni relative alle relazioni con il personale**

In merito a questo punto, si precisa che le informazioni rese hanno l'intento di far comprendere le modalità con cui si esplica il rapporto tra la società e le persone con le quali collabora.

Con riferimento ai soggetti che in varie forme prestano la propria opera presso l'azienda, si rendono le seguenti informazioni quantitative e qualitative relative, in particolare, ai seguenti aspetti:

- composizione del personale;
- turnover;
- sicurezza e salute sul luogo di lavoro.

**Composizione del personale:**

N°	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Operai		Altre tipologie	
	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.
Uomini	2	2	1	3	44	49	1	1	1	0
Donne	0	0	1	1	36	34	0	0	1	3

Anzianità lavorativa	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Operai		Altre tipologie	
	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.
[ a 2 anni	1	2	0	0	12	9	0	0	1	1
Da 2 a 5 anni	1	0	1	2	21	25	0	0	1	2
Da 6 a 12 anni	0	0	1	2	27	38	0	1	0	0
Oltre i 12 anni	0	0	0	0	20	11	1	0	0	0

Relazione sulla Gestione

Tipo contratto	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Operai		Altre tipologie	
	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.	Es.Corr.	Es.Prec.
Contr. tempo indeterminato	2	2	2	4	66	69	0	0	2	3
Contr. tempo determinato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contr. tempo parziale	0	0	0	0	14	14	1	1	0	0
Altre tipologie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Turnover:

Tipo contratto	Situazione al 31/12/2023	Assunzioni e incrementi	Dimissioni prepensionamenti e cessazioni	Passaggi di categoria	Situazione al 31/12/2024
Dirigenti	2	0	0	0	2
Quadri	4	0	2	0	2
Impiegati	83	4	8	+1	80
Operai	1	0	0	0	1
Altre tipologie	3	1	1	-1	2

Sicurezza e salute sul luogo di lavoro:

Si precisa che la società non ha subito infortuni sul lavoro, degni di rilievo, grazie anche al programma di formazione ed informazione dei dipendenti in tema di sicurezza, prevenzione e protezione dei luoghi di lavoro.

Per alcune di tali attività ci si avvale anche di consulenti esterni.

Numero medio dipendenti:

Tipo contratto	Situazione al 31/12/2024	Situazione al 31/12/2023
Dirigenti	2	2
Quadri	3	4
Impiegati	78	85
Operai	1	1
Altre tipologie	2	4
<b>TOTALE</b>	<b>86</b>	<b>96</b>

Si evidenzia un decremento di n. 10 unità della struttura organizzativa pari a circa -10,4% del numero medio di dipendenti negli ultimi due esercizi, che passa da n. 96 dell'esercizio 2023 a n. 86 nell'esercizio 2024.

Il dato trova giustificazione in riferimento alle attività di investimento strategico poste in essere negli ultimi anni, alla politica perseguita di crescita delle competenze interne aumentando la presenza di risorse qualificate oltre ad un'attenta politica di normalizzazione dei costi del personale con l'obiettivo di ottimizzare la struttura organizzativa in modo più bilanciato e maggiormente efficiente in termini di risorse impiegate. Attività di normalizzazione posta in essere con tempestività ed efficacia in considerazione della crisi di mercato per effetto della crisi economica originata conseguente alla guerra tra Russia e Ucraina, alle tensioni in Medio Oriente ed in generale alle tensioni in diversi settori merceologici, dei costi energetici e dell'inflazione.

## Relazione sulla Gestione

Si rende opportuno fornire un ulteriore livello di analisi dell'efficientamento della redditività sull'utilizzo delle risorse umane. Considerati i soli ricavi "produttivi" delle vendite e delle prestazioni nonché il costo del personale adjusted (per dettagli su ricavi "produttivi" e costi non ricorrenti si rimanda al paragrafo di commento all'andamento economico dell'esercizio) e, pertanto, al netto delle componenti non ricorrenti, si fornisce la rappresentazione che segue:

	Situazione al 31/12/2024	Situazione al 31/12/2023	Var.	Var. %
Ricavi "produttivi" delle vendite e delle prestazioni (Euro)	9.341.268	8.926.465	414.803	4,6%
Costo del personale adjusted (Euro)	-4.498.565	-4.842.443	343.878	-7,1%
<b>Margine lordo annuo gestione risorse umane (Euro) *</b>	<b>4.842.703</b>	<b>4.084.022</b>	<b>758.681</b>	<b>18,6%</b>
<b>% Margine lordo annuo gestione risorse umane</b>	<b>51,84%</b>	<b>45,75%</b>		<b>6,09%</b>

	Situazione al 31/12/2024	Situazione al 31/12/2023	Var.	Var. %
Numero medio dipendenti	86	96	-10	-10,4%
Ricavi "produttivi" medio annuo per addetto (Euro)	106.619	92.984	15.635	16,8%
Costo del personale adjusted medio annuo per addetto (Euro) *	-52.309	-50.442	-1.867	3,7%
<b>Margine lordo annuo gestione risorse umane (Euro)</b>	<b>56.311</b>	<b>42.542</b>	<b>13.769</b>	<b>32,4%</b>
<b>% Margine lordo annuo gestione risorse umane</b>	<b>51,84%</b>	<b>45,75%</b>		<b>6,09%</b>

\* Si precisa che la varianza del costo del personale per addetto è prevalentemente attribuibile all'incremento retributivo del CCNL che hanno avuto impatto nel 2024 sulla base del protocollo d'intesa di fine 2023.

L'analisi riportata nelle tabelle evidenzia il trend di diversi fattori e nell'estrema sintesi il livello di efficientamento che ha caratterizzato la gestione del periodo preso in esame. In particolare, a fronte di una crescita dei ricavi delle vendite "produttive" del +4,6%, il costo del personale è diminuito del 7,1%, determinando un primo importante beneficio sul livello di margine lordo di gestione della produzione di ricavo di vendita tramite le risorse umane impiegate del +18,6% sui ricavi di vendita di natura produttiva. La marginalità al netto del costo del personale sui ricavi di vendita "produttivi" è passato dal 45,75% del 2023 al 51,84%, migliorando di oltre 6 (sei) punti percentuali.

Il risultato di efficientamento del costo del personale, considerando che nel 2024 hanno avuto applicazione gli adeguamenti delle variazioni salariali in riferimento alla quasi totalità dei CCNL adottati nel Gruppo in riferimento al protocollo di rinnovo contrattuale di fine 2023. La crescita media del costo del personale per addetto è stata pari al +3,7%, valore in gran parte riconducibile agli incrementi dei contratti collettivi nazionali. Il decremento del costo complessivo del costo del personale come esposto in tabella evidenzia un calo del -7,1%, dato che se sterilizzato dagli effetti dei rinnovi nazionali, evidenzerebbe una performance di efficientamento superiore al -10% ed in linea con il calo delle persone impiegate in termini di organico (-10,4%).

Tale risultato di efficientamento delle marginalità è stato conseguito con una azione di ottimizzazione dei processi, potenziando la capacità produttiva ma senza intaccare la qualità dei servizi resi alla nostra clientela e conseguente potendo attuare un progetto di contenimento e trasformazione delle competenze nella struttura organizzativa. L'organico evidenzia una riduzione di oltre 10 (dieci) punti percentuali sul numero dei dipendenti medi in forza. Il contenimento dell'organico pari al 10% circa e per differenza l'efficientamento dei processi ha determinato una performance complessiva dell'indicatore "ricavo di vendita medio "produttivo" per addetto" che è migliorato del +16,8%, rispetto al precedente esercizio, passando da Euro 92.984 di ricavi medi produttivi annui per addetto del 2023 ad Euro 106.619 del 2024.

## Relazione sulla Gestione

Nel 2025 il Gruppo continuerà a beneficiare dei vantaggi ottenuti sul fronte strutturale anche grazie alla maggiore capacità produttiva derivante dagli interventi di efficientamento dei processi che hanno determinato e determineranno impatti positivi sulla redditività caratteristica anche grazie all'introduzione di nuovi strumenti e metodologie di lavoro che utilizzano l'AI generativa, la formazione del personale, che, in modo molto focalizzato, hanno l'obiettivo di creare le condizioni per lavorare sempre meglio e più efficacemente recuperando capacità produttiva.

## RICERCA E SVILUPPO

Nell'esercizio in esame la società ha consolidato il percorso di attività di ricerca e sviluppo, in particolare nell'ambito della Generative AI, pur non accedendo alle agevolazioni specifiche a causa della grande incertezza normativa che si è recentemente venuta a creare, il tutto in ossequio ad un rigoroso principio di prudenza.

La società nel corso dell'esercizio in commento ha continuato il suo percorso di investimenti strategici, produttivi e di prodotto ed organizzativi al fine di mantenere una posizione di leader di mercato anticipando la domanda della clientela per cogliere i mutamenti che lo sviluppo della tecnologia consente di fare. In questo contesto, il tema dell'intelligenza artificiale, che ha assorbito il 64% degli investimenti complessivi dell'esercizio in esame, qualificabili come capex da crescita, giocherà un ruolo importante già dall'esercizio in corso dove già sono presenti nel backlog ordini e diverse trattative qualificabili come extra ricavi di vendita derivanti dagli investimenti eseguiti nel precedente esercizio oltre a impatti positivi nei costi di alcuni processi produttivi per effetto dell'adozione di metodologie lavorative integrate dall'AI che consentiranno, grazie agli investimenti eseguiti, un miglioramento degli standard di redditività caratteristica dei servizi offerti dal gruppo, processo che stiamo cercando di accelerare anche in relazione all'elevato ritorno economico sugli investimenti (ROI). L'azienda sta investendo in maniera importante su tale ambito in quanto l'AI sarà sempre più integrata in ogni piattaforma ed in ogni processo interno ed esterno diventando necessariamente un fattore abilitante di competitività e specializzazione richiesta dal mercato.

Nell'esercizio 2024 sono state concluse e rilasciate le nuove versioni degli applicativi di Digital Asset Management, di Back Office Manager, di hosting e Brand Content, tutte funzionalità utilizzate per la prestazione dei servizi di comunicazione "di base", che devono rispondere a requisiti di funzionalità tecnica e nel contempo devono essere user friendly, servizi molto importanti in quanto sono abilitanti per la fornitura di altri servizi verticali e specialistici, con più valore aggiunto.

Coerentemente con i piani di sviluppo già tracciati, nell'esercizio in esame è stata data una grande spinta all'implementazione di nuovi prodotti (tools AI Assistant e piattaforme) delle funzionalità legate all'intelligenza artificiale coniugata nei singoli rami di prestazione dei servizi specialistici forniti da Websolute.

Il confronto e la fattiva collaborazione con centri di ricerca e con poli universitari hanno consentito una maturazione tecnica delle risorse interne ed una visione sul mercato e sulle prospettive pratiche per l'utilizzo delle funzionalità dell'intelligenza artificiale.

È stata pertanto sviluppata una piattaforma tecnologica AI di base (modello Consulenziale di AI Transformation), sulla quale costruire una serie di implementazioni verticali per la copertura di molteplici necessità (Sales Assistant, Realtime Support Assistant, Corporate AI, Quality Feedback Assistant, Solution Configurator Assistant, Content Marketing Machine, Brand Ambassador e Composable Headless per la piattaforma Bom Core).

Alcuni applicativi hanno integrato servizi già disponibili sul mercato, dotandoli di nuove funzionalità, ed altri invece sono relativi alla coniugazione delle funzionalità dell'intelligenza artificiale alle molteplici attività quotidiane. Più in particolare:

- **A.I. - nuovi prodotti basati su LLM (Large Language Models):** nuovi prodotti basati sull'Intelligenza Artificiale avanzata (LLM) per aiutare l'ottimizzare di processi, di comunicazione e di produttività.
- **Piattaforma Tecnologica AI:** una base tecnologica solida per sviluppare e integrare soluzioni di Intelligenza Artificiale in modo efficiente e scalabile.

## Relazione sulla Gestione

- **Modello Consulenziale di AI Transformation:** un servizio di consulenza per aiutare le aziende a implementare strategie di trasformazione digitale basate sull'AI.
- **Modello di implementazione AI Sales Assistant:** un assistente AI per il supporto alle vendite, in grado di rispondere ai clienti, suggerire prodotti e ottimizzare le strategie commerciali.
- **Modello di implementazione AI Realtime Support Assistant:** un assistente AI che fornisce supporto in tempo reale, rispondendo a domande, risolvendo problemi e migliorando il servizio clienti.
- **Modello di implementazione Corporate AI:** un'AI su misura per le aziende, pensata per migliorare la produttività interna, automatizzare processi e supportare il personale.
- **Modello di implementazione AI Quality Feedback Assistant:** un assistente AI che raccoglie e analizza feedback, aiutando le aziende a migliorare i loro prodotti e servizi.
- **Modello di implementazione AI Solution Configurator Assistant:** un AI che guida i clienti nella configurazione di soluzioni personalizzate, semplificando scelte e opzioni disponibili.
- **Modello di implementazione AI Content Marketing Machine:** un AI dedicato alla creazione di contenuti di marketing, come testi, immagini e strategie di engagement.
- **Modello di implementazione AI Brand Ambassador:** un AI che agisce come ambasciatore digitale del brand, interagendo con il pubblico e rafforzando l'identità aziendale.
- **Piattaforma BOM Core Composable Headless:** una piattaforma flessibile e componibile che permette di gestire i dati aziendali senza vincoli strutturali, adattandosi facilmente a diverse esigenze.

In tale ambito, al fine di mantenere e potenziare una posizione di leader di mercato, sono state destinate importanti risorse all'analisi ed all'implementazione dell'AI generativa su processi produttivi – operations. L'implementazione delle nuove tecnologie AI in alcune parti dei processi ad oggi in uso consentirà, già con il corrente esercizio, di efficientare le attività produttive di alcuni servizi determinando un miglioramento della redditività e degli standard qualitativi oltre ad un accorciamento del lead time di sviluppo dei processi coinvolti.

## RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO

In apposita sezione della nota integrativa alla quale si fa esplicito rinvio al fine di evitare una duplicazione di informativa, si evidenziano tutti i rapporti intercorsi con le società riconducibili al Gruppo Websolute.

La società, nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha intrattenuto rapporti commerciali con società controllate o società comunque riconducibili al medesimo soggetto economico. Si rileva che tali rapporti sono conclusi a normali condizioni di mercato per il tipo di servizio offerto.

### Attività di direzione e coordinamento

La società non è soggetta ad attività di direzione o coordinamento da parte di società o enti terzi.

## NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI POSSEDUTE ANCHE INDIRECTAMENTE E ACQUISTATE E/O ALIENATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Artt. 2435-bis co. 7 e 2428, nn. 3, 4 codice civile

## AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO

Si rileva che l'Assemblea degli Azionisti della società in data 24 aprile 2024 e successivamente in data 27 novembre 2024 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali.

## Relazione sulla Gestione

L'autorizzazione ha la finalità di dotare la Società di un'utile opportunità strategica di investimento per ogni finalità consentita dalle vigenti disposizioni, ivi incluse, tra le altre, (i) le finalità contemplate dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 ("MAR"), ivi compresa la finalità di "adempiere agli obblighi derivanti da programmi di opzioni su azioni o altre assegnazioni di azioni ai dipendenti o ai membri degli organi di amministrazione o di controllo dell'Emittente", (ii) la finalità di stabilizzazione, sostegno della liquidità ed efficienza del mercato; (iii) la finalità di ottenere la disponibilità di un portafoglio titoli (c.d. "magazzino titoli") da impiegare quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche nella forma di scambio di partecipazioni, con altri soggetti, inclusa la destinazione al servizio di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società o prestiti obbligazionari con warrant, dividendi in azioni, tutto quanto precede nei termini, finalità e con le modalità che saranno eventualmente deliberati dai competenti organi sociali; nonché (iv) ogni altra finalità contemplata dalle prassi di mercato di volta in volta ammesse dall'autorità di vigilanza a norma dell'art. 13 MAR.

L'autorizzazione del 27 novembre 2024 è stata concessa per l'acquisto di azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, della Società, in una o più volte, in misura liberamente determinabile dal Consiglio di Amministrazione sino a un numero massimo che, tenuto conto delle azioni (proprie) della Società di volta in volta detenute in portafoglio dalla stessa e dalle, eventuali, società da essa controllate, non ecceda complessivamente il 12,0% del capitale sociale totale della Società.

Il prezzo di acquisto delle azioni è stato individuato di volta in volta, avuto riguardo alla modalità prescelta per l'effettuazione dell'operazione e nel rispetto delle eventuali prescrizioni previste dalla normativa vigente, ma, in ogni caso, fermo restando che il corrispettivo unitario non dovrà essere né inferiore né superiore di oltre il 20% rispetto al prezzo ufficiale di borsa delle azioni registrato da Borsa Italiana S.p.A. nella seduta precedente ogni singola operazione, e comunque per un controvalore massimo in ogni momento di complessivi Euro 500.000,00.

La società inoltre non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti.

## OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO

In data 15 luglio 2020 si è dato avvio del programma di acquisto delle azioni proprie, tramite conferimento di mandato per la gestione autonoma a Banca Akros, in esecuzione della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti del 22 maggio 2020. Si rileva che nel periodo tra il 28 luglio 2020 ed il 27 agosto 2021 sono state acquistate n. 320.200 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana Spa nonché assegnate, in esecuzione della delibera di aumento gratuito di capitale sociale di cui sopra, n. 4.300 azioni proprie, per un controvalore massimo complessivo di Euro 499.151,30, sostanzialmente pari, considerando il lotto minimo di acquisto, a quanto stabilito nella delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 15 luglio 2020.

L'assemblea degli azionisti della Società in data 19 aprile 2022 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali.

In data 27 settembre 2022 il Consiglio di Amministrazione della società ha dato avvio al programma di acquisto azioni proprie, in esecuzione della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti del 19 aprile 2022, conferendo mandato per la gestione a Banca Akros, che potrà agire in piena indipendenza dalla Società Emittente, sempre nei limiti di quanto deliberato dall'Assemblea.

Segnaliamo il completamento del programma acquisto azioni proprie, avviato in data 27 settembre 2022, essendo terminati i 18 mesi dalla data di approvazione del programma da parte dell'Assemblea degli azionisti del 19 aprile 2022. In particolare nell'ambito del programma sono state acquistate 115.500 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("Euronext Growth Milan") nel periodo tra il 28 settembre 2022 ed il 18 ottobre 2023 per un controvalore complessivo di Euro 231.382,86, valore più basso, considerato il lotto minimo di acquisto, a quanto stabilito nella delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 27 settembre 2022 di cui al punto precedente.

## Relazione sulla Gestione

Si riporta infine che l'Assemblea degli Azionisti della società in data 24 aprile 2024 e successivamente in data 27 novembre 2024 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad effettuare operazioni di acquisto e vendita di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice civile. L'autorizzazione all'acquisto è stata concessa per un periodo di 18 mesi a far data dalla delibera assembleare di autorizzazione; per contro, l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie non prevede limiti temporali.

Il Consiglio di Amministrazione della società in data 30 aprile 2024 e successivamente in data 27 novembre 2024 ha deliberato l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie in esecuzione della delibera dell'assemblea ordinaria degli azionisti rispettivamente del 24 aprile 2024 e del 27 novembre 2024 ed il termine del programma acquisto azioni proprie deliberato il 24 aprile 2024 per la parte residua di programma non utilizzata. Il programma di acquisto di azioni è coordinato da Integrae SIM, che prenderà le decisioni di negoziazione in merito ai tempi in cui effettuare gli acquisti di azioni Websolute in piena indipendenza, sempre nei limiti di quanto deliberato dall'Assemblea.

Pertanto, alla data del 14 marzo 2025, la Società, facendo seguito alle delibere dell'Assemblea degli Azionisti del 22 maggio 2020, 19 aprile 2022, 24 aprile 2024 e 27 novembre 2024, detiene n. 881.100 azioni proprie in portafoglio, pari ad una partecipazione al capitale sociale del 8,62%, di cui:

- n. 320.200 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nel periodo tra il 28 luglio 2020 ed il 27 agosto 2021, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 22 maggio 2020;
- n. 115.500 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nel periodo tra il 28 settembre 2022 ed il 18 ottobre 2023, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 19 aprile 2022;
- n. 368.500 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nel periodo tra il 6 maggio 2024 ed il 26 novembre 2024, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 24 aprile 2024;
- n. 72.600 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nel periodo tra il 27 novembre 2024 ed il 14 marzo 2025, in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 27 novembre 2024;
- n. 4.300 azioni proprie sul Mercato Euronext Growth Milan in esecuzione della delibera di aumento gratuito del capitale sociale del 22 maggio 2020.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si ritiene, grazie alla bontà delle strategie adottate nel 2024 ed alla rilevanza della proposta commerciale integrata, unica a livello di mercato per ampiezza e profondità anche sui temi emergenti della Generative AI, che nel 2025 si possa ambire ad un percorso di crescita dei ricavi in un contesto di redditività caratteristica influenzata dagli investimenti eseguiti nel 2024 e dagli interventi strutturali già adottati sul fronte dei costi. Sono state adottate delle strategie specifiche per alimentare una risposta positiva in termini di ordinato con un buon riscontro nel backlog ordini presente a fine 2024 e nella raccolta ordini che è proseguita nei primi due mesi del corrente esercizio. L'andamento del backlog ordini residuo rilevato alla data del 31 dicembre 2024, evidenzia un differenziale di valore di portafoglio ordini da fatturare, comparato con il backlog ordini residuo alla stessa data dell'anno precedente pari a circa il +7,5% che consente di prevedere una pianificazione con una copertura produttiva standard per la struttura operations di circa 4,7 mesi. Si esprime una ragionevole prudenza circa gli andamenti degli ordini, stante che le performance saranno influenzate a livello annuale in modo particolare dai risultati che si otterranno sull'acquisizione ordini nei primi 7 mesi del corrente esercizio.

Per i motivi sopra espressi riteniamo, stante anche i buoni risultati conseguiti nell'esercizio 2024, di poter ambire a produrre una sana crescita del nostro business grazie alla positività del percorso già delineato nei passati esercizi effettuando ulteriori investimenti, finalizzati a produrre un rafforzamento ulteriore dei volumi d'affari e della redditività caratteristica che può generarsi dallo sfruttamento di sinergie commerciali, produttive ed organizzative in genere su cui siamo già impegnati in maniera costante e continuativa da tempo.

## Relazione sulla Gestione

Il percorso di crescita che abbiamo delineato per i prossimi anni fa riferimento alle seguenti strategie:

- a) Il forte potenziamento dell'azione commerciale sui servizi strategici offerti dal Gruppo, soprattutto sul fronte Generative AI;
- b) la progressiva maggiore efficacia derivante dall'integrazione di tutte le aziende del Gruppo nei vari e diversi ambiti delle attività considerate core business;
- c) l'espansione del business in ambito nazionale con attenzione particolare a delle verticali settoriali in cui il Gruppo ritiene di essere leader di mercato quali l'Home & Design;
- d) Lo sviluppo della rete commerciale anche grazie a forme di collaborazione in partnership strategiche sul territorio, per rendere la struttura commerciale sempre più trasversale ed ottimizzata in termini di riscontri sul mercato e per integrare in modo complementare l'offerta di prodotti e servizi del nostro Gruppo.;
- e) lo sviluppo di altri servizi e prodotti fortemente innovativi e l'adozione di nuove metodologie che consentano l'implementazione di approcci che adottino l'intelligenza artificiale (AI) ed un corretto uso dei dati con un approccio *Data Driven* orientato al perseguimento del processo di *Digital & AI Trasformation* in generale su tutti i processi aziendali interni ed esterni e di definizione dei prodotti e delle scelte strategiche aziendali;
- f) la ricerca e valutazione di opportunità di acquisizione di partecipazioni strategiche in società, la cui attività core sarà ritenuta complementare e abilitante in termini di rafforzamento del piano di sviluppo strategico del Gruppo, al fine di potenziare ulteriormente la nostra gamma prodotti, i nostri fatturati ed i risultati economici e più in generale l'ottimizzazione dei processi in chiave di efficienza.
- g) La costante attenzione alla razionalizzazione dei costi di struttura e alla crescita delle competenze delle risorse umane interne al Gruppo in un approccio orientato allo sviluppo di un modello altamente manageriale.

Per realizzare questo sfidante percorso abbiamo eseguito nei passati esercizi e pianificato anche per il 2025 operazioni di investimento in razionalizzazione dei processi interni, tramite l'adozione di metodologie AI, con qualificazione sempre più importante delle risorse umane, di incentivazione delle performance e di acquisizione di partecipazioni di controllo, che possano velocizzare il percorso e che consentano di poter perfezionare le attività nel più breve tempo possibile, pur mantenendo, in questa fase di emergenza determinatasi con i conflitti internazionali e dagli effetti della crisi economica e a finanziaria dovuta alla drastica crescita dell'inflazione che influenza le decisioni di investimento dei nostri clienti, un atteggiamento prudentiale, stante l'impossibilità di poter determinare, alla data di redazione della presente relazione, il perdurare e gli effetti di una crisi che ha comportato riflessi fortemente negativi sull'economia mondiale con ricadute particolarmente significative anche sul mercato nazionale in tutti i settori.

Si ritiene che il Gruppo opera in un settore (il digitale e la specializzazione nell'intelligenza artificiale) che può ritenersi per i prossimi anni maggiormente tutelato dalle ricadute negative dell'economia pur comunque risentendone gli effetti indirettamente attraverso i propri clienti.

La crescita per linee esterne attraverso le operazioni di acquisizione di partecipazioni strategiche già eseguite e quelle che ci accingeremo ad eseguire nel prossimo futuro in società ad alta specializzazione in ambito digital e con focalizzazione sui business considerati core, il potenziamento del percorso di integrazione sinergica dei processi interni ed esterni delle aziende del Gruppo, la costante ricerca di ottimizzazione finalizzata al contenimento dei costi strutturali già avviata con grande impegno nel passato esercizio e i cui benefici saranno già fruibili anche nel corrente esercizio, l'inserimento di nuovi prodotti e servizi innovativi in ambito di Generative AI ed in linea con il bisogno del mercato ed in particolare del nostro target a livello di Gruppo rappresentano la motivazione che animerà gli investimenti in ambito M&A, nella ricerca e sviluppo, nella formazione e nell'accrescimento delle competenze e potenzialità delle risorse umane, temi di rilevanza strategica e differenziante che riteniamo debbano convergere sul fine primario della crescita e della soddisfazione dei nostri clienti potendo offrire, agli stessi, servizi ad ampio spettro in ambito digital, ambito che diventerà sempre più strategico, e che l'emergenza ha portato in evidenza come bisogno non più procrastinabile.

Gli obiettivi strategici sono molto ambiziosi e sfidanti. Per raggiungere tali obiettivi si dovrà tenere conto che i rischi, in primis quelli che si origineranno dalle crisi che il mercato per diversi motivi sta subendo dal 2020 ad oggi, saranno una variabile determinante e che il raggiungimento degli obiettivi di miglioramento richiederà ulteriormente un impegno dei manager e dei collaboratori molto più importante del passato anche nei prossimi anni.

Vengono riepilogate di seguito le aziende facenti parte del Gruppo Websolute:

## Relazione sulla Gestione

**DNA SRL**

Società partecipata al 70% con sede operativa a Pesaro e specializzata nella produzione di contenuti musicali e video per bambini, oltre a produzioni in ambito famiglia e aziende. DNA è inoltre proprietaria di un canale digitale Youtube "Coccole Sonore" dedicato al mondo famiglia che è il settimo in Italia per visualizzazione ed il primo nel target infanzia 0-5 anni e del network di canali tematici DNA sulla piattaforma Youtube ed altre piattaforme emergenti.

**LUNGHEZZA D'ONDA SRL**

Società partecipata al 70% con sede operativa a Pordenone. Società proprietaria di Showefy® (www.showefy.com), suite di servizi software dove il cuore è un sistema di configurazione 3D in modalità SAAS specializzata in configurazione prodotti e gestione dei servizi per il mondo dell'arredamento. Suite pensata per un utilizzo web che adotta le più avanzate tecnologie incluso quelle AI e si integra con le piattaforme web e i principali sistemi gestionali aziendali per consentire alle aziende di arredamento una completa e specialistica integrazione con i propri processi interni ed esterni in ottica B2C e B2B.

**MOCA INTERACTIVE SRL**

Società partecipata al 100% con sede operativa a Treviso ed offre servizi di alta qualità nel Marketing Digitale ed in particolare nel Performance Marketing e CRO (conversion rate optimization).

**MORE SRL**

Società partecipata al 55% con sede operativa a San Benedetto del Tronto (AP) è attiva nel settore dell'innovazione tecnologica specializzata nella realizzazione di sale virtuali 3D, soluzioni avanzate per la realtà virtuale e aumentata, per l'entertainment ed edutainment e per la visualizzazione tramite la realtà virtuale di soluzioni museali.

**SHINTECK SRL**

Società partecipata al 50% con sede operativa a Pontedera (PI), che sviluppa applicazioni web *mobile* particolarmente evolute e customizzate (smartphone e tablet) ed ha un software ERP di proprietà denominato "OK Gestionale".

**XPLACE SRL**

Società partecipata al 70% con sede operativa a Osimo (AN), specializzata in Social & Influencer Marketing Internazionale e gestione di progetti di comunicazione con utilizzo anche della propria rete di influencer "Xsiders".

**W.ACADEMY SRL**

Società partecipata al 60% con sede operativa ad Ancona (AN), specializzata in Formazione per il tramite della propria rete docenti organizzati, in veste di ente formatore accreditato presso la Regione Marche, in una Academy Business School e realizzazione di un programma diversificato di Master post-universitari per giovani talenti e Formazione interprofessionale per aziende e professionisti con particolare orientamento alle nuove professionalità digital richieste dal mercato.

**SEDI SECONDARIE**

La nostra società, oltre alla sede legale, opera in quattro unità locali secondarie con sede in Cittadella (Padova), Monza e Treviso.

L'attività di presidio territoriale è rafforzata anche attraverso le sedi delle nostre società controllate in Pontedera (Pisa), Osimo (Ancona), San Benedetto del Tronto, Ancona, Treviso, Pordenone e con un'ulteriore unità a Pesaro.

**RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

Si ritiene di avere adeguatamente rappresentato il bilancio in esame con la chiarezza richiesta dall'art. 2423 Cod. Civ., rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

## Relazione sulla Gestione

Per quanto riguarda la destinazione del risultato di esercizio, l'Organo amministrativo propone di destinare l'utile netto di esercizio, pari ad Euro 877.770,16, come segue:

- Euro 5.000,00 alla riserva legale. Considerato quanto previsto all'art. 2430 Cod. Civ. la stessa, per l'eccedenza si ritiene disponibile e distribuibile;
- Euro 0,04 per azione ordinaria, al lordo delle ritenute di legge, alla distribuzione di un dividendo ordinario agli Azionisti per ciascuna delle azioni ordinarie che risulteranno in circolazione alla data di stacco della cedola, che viene proposto di individuare il 5 maggio 2025, escluse le azioni proprie detenute dalla Società a quella data, con messa in pagamento il 7 maggio 2025 e con data di legittimazione al pagamento del dividendo ordinario, ai sensi dell'articolo 83-terdecies del D. Lfs. 24 febbraio 1998, n. 58, il 6 maggio 2025. Il valore complessivo dell'ammontare dei dividendi ordinari, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 14 marzo 2025 (n. 9.345.725), è stimato in Euro 373.829,00;
- la restante parte alla riserva straordinaria.

Sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 e la proposta di destinazione del risultato sopra indicato.

PESARO (PU) li, 14 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente **MATTIOLI LAMBERTO**

## **WEBSOLUTE S.p.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del  
D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della  
Websolute S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Websolute S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

---

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter), del D. Lgs. 39/10

Gli amministratori della Websolute S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Websolute S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Websolute S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter) del D. Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 20 marzo 2025

BDO Italia S.p.A.



Alessandro Gallo  
Socio

---

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

Ai Soci della Società WEBSOLUTE S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della WEBSOLUTE S.p.A. al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 877.770. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge con il nostro assenso, in deroga al termine di cui all'art. 2429 c.c..

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti BDO Italia S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione datata 20/03/2025 contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

**1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione oltre che esserci incontrati con l'amministratore delegato, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione nel corso delle riunioni del Collegio, con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o

caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c.* o *ex art. 2409 c.c.*

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge salvo quanto previsto dalla disciplina relativa al comitato parti correlate.

Abbiamo predisposto le osservazioni di nostra competenza ai sensi dell'art. 2446, co. 1, c.c., alla relazione formulata dagli amministratori, prendendo atto dei suoi contenuti.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Websolute S.p.A. al 31.12.2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 35.248.

### 3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Pesaro (PU), 24 marzo 2025

Il Collegio sindacale

Dott. Flavio Cavalli



Dott. Ivan Battaglia



Dott. Stefano Scarpetti

